



UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS APLICADAS

FACULTAD DE NEGOCIOS

PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD

Control Interno del inventario y su incidencia en la Liquidez de una empresa
comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.

TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL

Para optar el título profesional de Contador Público

AUTOR(ES)

Chumpitaz Córdova, Ligia Fabiola 0009-0008-0200-0748

Mendoza Espinoza, Jimena 0000-0002-2521-9610

ASESOR (ES)

Barrantes Santos, Fanny Elcira 0000-0003-2478-6557

Lima, 10 de junio del 2024

Resumen

El presente trabajo de suficiencia profesional tiene como objetivo general determinar la incidencia del control interno del inventario en la liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.

El análisis del control interno del inventario y su impacto en la liquidez fue fundamental en la investigación. Se analizaron los indicadores de liquidez, los cuales son prueba ácida, liquidez corriente y el capital de trabajo, se identificaron problemas relacionados con el control del inventario en la empresa de estudio, los cuales afectaban su capacidad de pago. Para abordar esta cuestión, se realizó un método de investigación que incluyó entrevistas en profundidad con dos expertos en el área, con el fin de comprender su percepción sobre el tema y su relación con la liquidez. Además, se propusieron dos alternativas de solución: contratar a un consultor para implementar un sistema de control interno de inventario basado en COSO 2013 o desarrollar internamente el modelo COSO 2013 con el personal de la empresa. Estas opciones fueron evaluadas mediante un análisis cualitativo y cuantitativo para determinar cuál proporcionaría el mayor beneficio. Tras este análisis, se seleccionó la alternativa 1, ya que se considera que permitirá mejorar significativamente el control interno del inventario y, por ende, la liquidez de la empresa.

Palabras clave: control interno; COSO 2013; liquidez; prueba ácida; capital de trabajo

Abstract

The general objective of this professional sufficiency work is to determine the impact of internal inventory control on the liquidity of a company that sells medicines in the district of Chorrillos, 2024.

The analysis of internal inventory control and its impact on liquidity was fundamental in the research. Liquidity indicators were analyzed, which are acid test, current liquidity and working capital, problems related to inventory control were identified in the study company, which affected its ability to pay. To address this issue, a research method was conducted that included in-depth interviews with two experts in the area, in order to understand their perception on the subject and its relationship with liquidity. In addition, two solution alternatives were proposed: hire a consultant to implement an internal inventory control system based on COSO 2013 or develop the COSO 2013 model internally with the company's personnel. These options were evaluated through a qualitative and quantitative analysis to determine which would provide the greatest benefit. Following this analysis, alternative 1 was selected, as it is considered that it will significantly improve internal inventory control and, therefore, the company's liquidity.

Keywords: internal control, COSO 2013, liquidity, acid test, working capital

Control Interno del inventario y su incidencia en la Liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

10%	10%	1%	5%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	repositorioacademico.upc.edu.pe Fuente de Internet	4%
2	upc.aws.openrepository.com Fuente de Internet	2%
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
4	hdl.handle.net Fuente de Internet	1%
5	repositorio.utc.edu.ec Fuente de Internet	1%
6	repositorio.uladech.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	biblioteca.usac.edu.gt Fuente de Internet	<1%
8	core.ac.uk Fuente de Internet	<1%

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO 1: PRESENTACIÓN DE LA SITUACIÓN PROBLEMÁTICA	2
1.1. Contexto de la organización.....	2
1.1.1. Presentación.....	2
1.1.2. Planeamiento estratégico	2
1.1.3. Posicionamiento de la marca	2
1.1.4. Análisis de información financiera relevante	2
1.1.5. Análisis externo	3
1.2. Diagnóstico de la situación problemática:	3
1.2.1 Descripción en detalle de la situación problemática abordada.....	3
1.2.2 Justificación teórica, practica, metodológica y relevancia de la situación problemática	5
CAPÍTULO 2: IDENTIFICACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS PARA LA SITUACIÓN PROBLEMÁTICA Y DESARROLLO	6
2.1. Marco teórico-conceptual.....	6
2.1.1. Revisión de antecedentes de investigación relacionados con la situación problemática	6
2.1.2. Conceptos clave relacionados con la situación problemática.....	7
2.1.3. Enfoque metodológico.....	9
2.2. Alternativas propuestas	9
2.2.1. Descripción de las dos alternativas y alineamiento con la solución del problema...9	
CAPÍTULO 3: DISCUSIÓN DE LA ALTERNATIVA ELEGIDA E IMPLICANCIAS DE DICHA DECISIÓN.	10
3.1 Análisis comparativo de las alternativas identificadas.....	10
3.2 Justificación de la alternativa elegida.....	11
3.2.1. Factibilidad y viabilidad	12
3.3 Discusión de resultados de la aplicación de la alternativa elegida.....	13
CONCLUSIONES	15

RECOMENDACIONES.....	16
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS:	17
ANEXOS	20

INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Información financiera relevante	2
Tabla 2 Variación de existencias	4
Tabla 3 Análisis comparativo de las alternativas.....	10
Tabla 4 Análisis comparativo de las alternativas – aspecto financiero.....	11
Tabla 5 Recursos necesarios para la implementación de la alternativa 1	12

INDICE DE FIGURAS

Figura 1 Matriz causa-efecto	4
---	---

INDICE DE ANEXOS

Anexo A Matriz de consistencia.....	20
Anexo B Matriz de categorización	21
Anexo C Entrevista en profundidad	22
Anexo D Respuestas de 1er entrevistado.....	23
Anexo E Respuestas de 2do entrevistado	25
Anexo F Análisis horizontal del estado de situación financiera 2022-2023	28
Anexo G Cálculo de los ratios.....	29
Anexo H Cálculo de las alternativas	30

INTRODUCCIÓN

El sector comercial de medicamentos se encarga de suministrar lo esencial para preservar la salud de la sociedad. Además, la producción y comercialización de ventas de medicamentos aumentará en un 4.6% y 5.1% en el 2024 (Crédito y Caución, 2024). Asimismo, las empresas que fabrican y comercializan medicamentos en el Perú invierten en innovación (IPSOS, 2021).

El control interno permite tener una visión exacta y confiable sobre los niveles del inventario adecuado que se tiene que llevar, así también como, la rotación del inventario y las tendencias de compra, lo que nos permite minimizar los costos de almacén, transporte y deterioro de los productos (Melendez, 2016).

Frente a ello, la liquidez es importante porque las empresas tienen la capacidad de poder transformar sus activos en efectivo en un corto plazo, de modo que sea eficiente, permitiendo resolver problemas sin afectar a la estabilidad financiera de la empresa (Romero-Carazas et al., 2023).

En el distrito de Chorrillos, Lima, Perú, se observa un número significativo de empresas comercializadoras de medicamentos que presentan dificultades para gestionar sus inventarios de manera eficiente. Esto es evidenciado en la alta incidencia de mermas, errores de registro y obsolescencia, que afecta la liquidez de estas empresas. Para abordar dichos problemas, se analiza una empresa comercial de medicamentos ubicada en el distrito de Chorrillos, Lima, Perú.

El objetivo del estudio es determinar cómo incide el control interno del inventario en la liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos. Un control deficiente del inventario puede poner en riesgo la calidad de los medicamentos, afectar la salud de los pacientes y generar sanciones por parte de las autoridades regulatorias.

El presente trabajo está dividido en tres capítulos. El primer capítulo se presenta y describe a la empresa y su problemática, en el segundo capítulo se identifican las alternativas de solución, en el tercer capítulo se discute la alternativa elegida y la implicancia que esta tiene frente a la problemática de la empresa.

Finalmente, se realizan las conclusiones referentes a los capítulos previos analizados, los cuales están alineados a los objetivos, para luego recomendar acciones y medidas a tomar por cada objetivo planteado.

CAPÍTULO 1: PRESENTACIÓN DE LA SITUACIÓN PROBLEMÁTICA

1.1. Contexto de la organización

1.1.1. Presentación

La empresa comercializadora de medicamentos, ubicada en el distrito de Chorrillos, es una empresa nacional que inicia sus actividades en el año 2008, con un CIU 4690- venta al por mayor no especializada. Su principal actividad económica es comprar y vender medicamentos, venta de dispositivos médicos y algunos productos sanitarios.

1.1.2. Planeamiento estratégico

- ✓ **Misión:** Ofrecer la mejor alternativa de distribución con productos de calidad y experiencia en la compra.
- ✓ **Visión:** Ser reconocida a nivel nacional como la comercializadora de medicamentos, innovadora y con productos de alta calidad
- ✓ **Principios:** Transparencia y Compromiso
- ✓ **Valores:** Responsabilidad y Confianza.

1.1.3. Posicionamiento de la marca

La comercializadora (en adelante “la Empresa”), inició sus actividades en setiembre del 2008, cuenta con certificaciones otorgadas por DIGEMID, estas son el BPA-Buenas prácticas de almacenamiento y BPDT-Buenas prácticas de distribución y transporte.

1.1.4. Análisis de información financiera relevante

La comercializadora tiene alianzas con proveedores reconocidos por su calidad: Laboratorios Portugal, B. Braun, Sanofi, etc. Dichos proveedores son aliados estratégicos para la empresa. Asimismo, su total de activos para el año 2022 es de S/ 16,444,017, para el 2023 de S/ 16,054,516; su total de pasivos para el año 2022 es de S/ 15,007,271, para el año 2023 de S/ 12,404,316; teniendo en cuenta que para el año 2022 el total de las existencias era de S/ 5,640,122 y para el año 2023 de S/ 8,083,936. Además, las ventas para el 2022 fueron de S/ 26,639,195 y para el 2023 de S/ 26,514,637; el costo de ventas para el 2023 fue menor, siendo de S/ 20,256,476 y para el 2022 de S/ 22,872,882; finalmente, la utilidad para el año 2022 fue de S/ 3,766,312 y para el año 2023 de S/ 6,258,161.

Tabla 1

Información financiera relevante

Año	2022	2023
Liquidez corriente	91%	106%
Prueba ácida	52.17%	40.16%
Capital de trabajo	-S/ 1,330,784.28	S/ 768,315.46

Nota. Adaptado del estado de situación financiera de la empresa comercializadora.

En la tabla 1 se observa la disminución de la prueba ácida, pasando de 52.17% a 40.16%. Mientras que en el capital de trabajo y la liquidez corriente se ve un aumento. En el año 2022 se realizaron las compras para el año 2023, por ello el capital disminuyó en ese año.

1.1.5. Análisis externo

En lo político, el Reglamento para el Registro Sanitario Condicional de Medicamentos y Productos Biológicos, busca la seguridad del consumidor (Gobierno del Perú, 2021). Los Tratados de Libre Comercio (TLC) limitan el acceso a medicamentos en Perú (Llamoza, 2009).

En lo económico, el mercado farmacéutico peruano tiene predominio de medicamentos genéricos (J. J. Miranda, 2006). Además, la inflación influye en un sobrecoste agregado para la empresas (FarmaIndustria, 2023).

En lo social, la población peruana tuvo un aumento del 75% de la población adulta mayor entre 1950 y 2021 (Carhuavilca et al., 2021). El mayor nivel educativo implica que busquen atención médica preventiva para enfermedades (Gunn, 2015).

En lo tecnológico, las nuevas tendencias tecnológicas están cambiando a la industria y aportan valor al proceso (Alvarado, 2024). Por esto, la industria farmacéutica se encuentra en un proceso de profunda transformación (OmniaSolution, 2023).

En lo ambiental, la fabricación de medicamentos produce residuos peligrosos (Martín, 2016). Debido a ello, a pesar de ser un sector innovador genera contaminación a través de la fabricación de medicamentos (Yanes, 2021).

En lo legal, la Ley N° 29459, promulgada en el año 2009, tiene como objetivo garantizar calidad y seguridad de los medicamentos (Dongo, 2009).

1.2. Diagnóstico de la situación problemática:

1.2.1 Descripción en detalle de la situación problemática abordada

En la empresa comercializadora de medicamentos se ha identificado la ausencia de un registro de inventario adecuado, lo que genera un sobrestock y, en consecuencia, un aumento en los costos y una baja rotación del inventario. Adicional a ello, la empresa realiza compras por grandes cantidades, debido a que no existe previsión de la demanda, lo que ocasiona un mayor almacenamiento de productos y un riesgo de obsolescencia. Estas prácticas no solo generan costos adicionales, también se evidencian como limitantes para que la empresa pueda adaptarse a la cambiante demanda del mercado, todo ello incide de manera negativa en la liquidez de la empresa.

El sobrestock genera gastos en el alquiler de espacios, pues se deben pagar los servicios, personal y el manejo correcto del inventario. Esto reduce el efectivo disponible para la empresa y limita su capacidad para realizar otras inversiones o cubrir sus obligaciones. Asimismo, la inversión en un inventario excesivo representa capital que no está generando ingresos de manera inmediata. Esto afecta negativamente la liquidez a corto plazo de la empresa, lo que dificulta el pago a los proveedores, sobre las facturas y otros compromisos. En consecuencia, cuando los costos aumentan, el flujo de caja disminuye haciendo que la utilidad de la empresa disminuya y, por ende, su capacidad de pago sea deficiente.

Tabla 2

Variación de existencias

Año	2022	2023	% variación
Total Existencias	S/ 5,640,122	S/ 8,083,936	43.329%

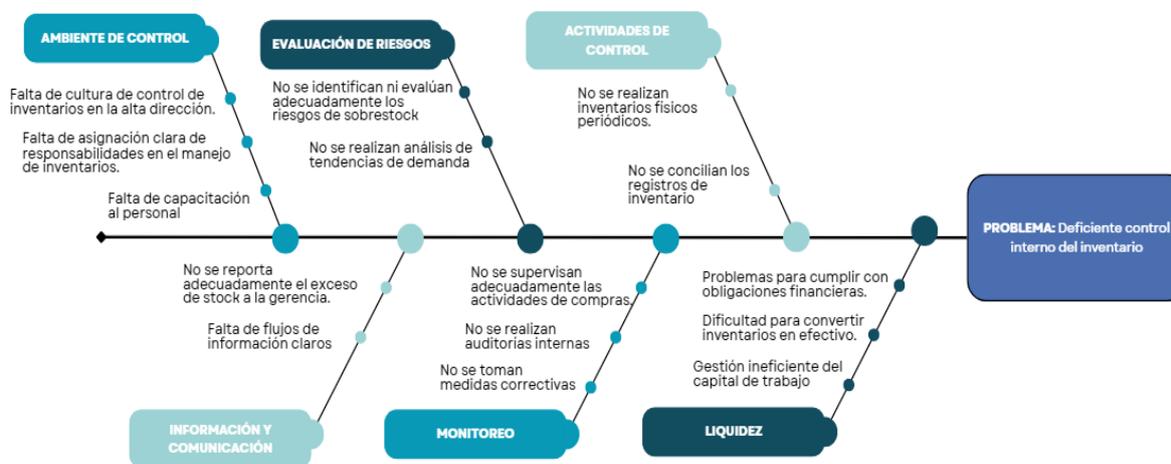
Nota: Elaboración propia

Se evidencia la variación porcentual entre el año 2023 respecto al 2022, donde se muestra un aumento del 43.329% en las existencias de la empresa. El sobrestock, es decir, el exceso de inventario de productos, puede ser un problema grave para cualquier empresa, pero especialmente para las que comercializan medicamentos. Esto se debe a las características específicas de este tipo de productos: Los medicamentos tienen una fecha de vencimiento y también pueden deteriorarse con el tiempo.

Estos problemas representan un costo adicional para la empresa, ya que debe asumir los gastos de transporte, almacenamiento y reposición del stock. Debido a estos factores, la empresa ha experimentado una reducción en su flujo de efectivo, lo que ha debilitado su capacidad para responder frente a situaciones imprevistas. A continuación, se detallan las principales causas del problema:

Figura 1

Matriz causa-efecto



Nota. La figura muestra las principales causas dentro de la empresa que generan el deficiente estado del inventario.

En la matriz de Ishikawa, se ha identificado una deficiencia en el control interno del inventario. Según los componentes del COSO (ambiente de control, evaluación de riesgos, actividad de control, información y comunicación, y monitoreo), se han analizado las causas que afectan a la liquidez de la empresa. Se han determinado las principales causas para cada componente, revelando problemas en la liquidez de la empresa debido al deficiente control interno del inventario.

1.2.2 Justificación teórica, practica, metodológica y relevancia de la situación problemática

Justificación teórica

El control interno del inventario es clave en la gestión empresarial, Pizzan-Tomanguillo et al. (2022) indica que, el control interno es vital en toda compañía. En relación a ello, la liquidez se relaciona con la probabilidad de perdida en un tiempo imprevisto (Posada, 2014).

Justificación práctica

Un control interno del inventario efectivo se traduce en un fortalecimiento de la liquidez financiera, aumentando la disponibilidad de contar con el dinero para cumplir obligaciones, mejorando la capacidad de pago.

Justificación metodológica

El estudio de la relación entre ambas categorías se llevará a cabo mediante un enfoque cualitativo, utilizando entrevistas en profundidad, se empleará un muestreo intencional para seleccionar a especialistas expertos en el área.

Relevancia del estudio

El estudio plantea determinar la incidencia del control interno del inventario en la liquidez, teniendo en cuenta los 5 componentes del modelo COSO y entrevistas a especialistas para conocer su experiencia en relación a ambas categorías.

1.3 Objetivo general y específico del estudio de caso:

Objetivo General

Determinar la incidencia del control interno del inventario en la liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.

Objetivos Específicos

Determinar la incidencia del control interno del inventario en la liquidez corriente de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.

Determinar la incidencia del control interno del inventario en la prueba ácida de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.

Determinar la incidencia del control interno del inventario en el capital de trabajo de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.

CAPÍTULO 2: IDENTIFICACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS PARA LA SITUACIÓN PROBLEMÁTICA Y DESARROLLO

2.1. Marco teórico-conceptual conector

2.1.1. Revisión de antecedentes de investigación relacionados con la situación problemática

Antecedentes Internacionales

Boufounou et al. (2024) señalan como objetivo principal de la investigación analizar la efectividad en los departamentos de recaudación de ingresos del gobierno local en Grecia. El estudio tuvo un enfoque cualitativo básico, nivel no experimental y diseño correlacional, donde se realizaron encuestas realizadas en 2022 utilizando Google Forms. Se concluye que existen limitaciones en eficiencia del control interno debido a la calidad y cantidad inadecuadas de recursos humanos. Este estudio aporta en la comprensión de las deficiencias del control interno y permite dar un punto crítico sobre las limitaciones de implementar el control interno, ello debido a la falta de recursos y la cooperación entre las áreas.

Palma Cardoso et al. (2023) en su estudio tuvieron como objetivo principal abordar lo crucial de una gestión correcta en los inventarios de las microempresas farmacéuticas en el Tolima, Colombia. En cuanto a su método, fue de tipo cualitativo, explicativo e inductivo, y su muestra fue de 286. El estudio concluye en que existen factores que serían optimizados en el proceso organizacional. El aporte de la investigación indica que el ambiente de control, el primer componente del COSO, permite dar un correcto inicio a la implementación del control interno.

Miranda y Quincho (2020) en su investigación tuvieron como objetivo principal proponer un sistema de control interno para mejorar la administración y la liquidez de la empresa. La metodología usada es de enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental, y se realizó mediante encuestas Likert y análisis documental con una muestra de 7 empleados. Se concluye que existen deficiencias en el sistema de control interno de inventarios de la empresa (realizado de forma manual), lo que afecta la gestión de almacén y la cobranza a clientes. Esta investigación es relevante al analizar dos escenarios: el control interno de manera manual y automatizada, indicando que, en su situación, de manera manual era deficiente.

Khersiati (2020) en su estudio tuvo como objetivo principal medir la eficiencia del empleo de los componentes con base en COSO para hacer acciones transparentes. El método fue cuantitativo, transversal, no experimental y correlacional y la muestra analizada fueron los registros de recursos usados durante el periodo estudiado. Se concluye que el control interno tiene un grado de eficiencia al aplicar sus componentes en el municipio del Gran Ammán, obteniendo un gran impacto desde lo visto por los participantes de la muestra del estudio. Esta investigación es de relevancia, ya que brinda un mayor enfoque en cuanto al grado de eficiencia obtenido a partir de los componentes del COSO.

Muñoz y Sarzosa (2023) en su investigación tuvieron como objetivo principal desarrollar un modelo de Control Interno en el área de inventario para evaluar su impacto en la empresa FERROMAX S.A. en el período 2021. Se emplearon métodos inductivos, deductivos y analíticos, junto con tipos de investigación aplicada, bibliográfica, de campo y cualitativa. Se concluyó que la empresa carece de procedimientos de control interno definidos para el área de

inventarios. El aporte de la investigación fue dar la alternativa del uso de un cuestionario para conocer el nivel de procedimientos alineados al control interno de inventarios.

Alvarez-Placencia et al. (2020) exponen como objetivo principal de la investigación el desarrollo y mejora obtenida al implementar prácticas de gestión en la pandemia de COVID-19 dentro de una empresa mexicana. El estudio tuvo un método no experimental, de nivel descriptivo y de enfoque cuantitativo para analizar la demanda histórica y tiempo para cubrir el inventario. Se concluye que la compañía no cumplió con el nivel de atención al cliente debido a la baja disponibilidad del inventario acabado. Esta investigación es de relevancia, ya que permite evidenciar cómo la satisfacción del cliente se ve limitada por la capacidad del inventario.

Antecedentes nacionales

Pinedo (2023) en su estudio tuvo como objetivo analizar el impacto del control interno en la liquidez de una empresa. La metodología fue de nivel descriptiva y se usó un diseño no experimental y corte transversal. La población fue el lugar de estudio, y la muestra provino del área de almacén, compuesta por seis personas, quienes fueron entrevistadas utilizando una guía para ese fin. Se concluye en que la existencia de deficiencias es debido a la falta de prácticas adecuadas en los sistemas, y la falta de participación y compromiso del personal con el éxito de la empresa. El aporte del investigador está relacionado con la falta de compromiso de los trabajadores a un nivel deficiente del control interno de la empresa, lo que ocasiona la inestabilidad financiera.

Regalado (2020) en su investigación tuvo como objetivo principal analizar cómo el control interno afecta a la liquidez de una compañía. Se utilizó una metodología cuantitativa con nivel descriptivo correlacional y diseño no experimental. La población incluyó a empleados y el gerente encargado de este rubro y se aplicaron encuestas y entrevistas. Se concluye que las deficiencias que afectaron la liquidez durante los periodos analizados fueron el deficiente control interno. El aporte de la investigación es que permite verificar la correlación de las variables a partir de un cuestionario.

2.1.2. Conceptos clave relacionados con la situación problemática

Categoría 1: Control interno

Implica asegurar la disponibilidad de lo que se va a necesitar, evitando la escasez y minimizando costos de inventario. Incluye componentes como ambiente de control, evaluación de riesgos, actividades de control, comunicación e información y monitoreo (Untari et al., 2023).

COSO

El COSO, es la abreviatura de "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission", es un comité que se formó en los Estados Unidos en 1985. Su objetivo principal es brindar orientación sobre la correcta gestión de riesgos, proporcionar orientación sobre la gestión de riesgos empresariales, el control interno y la mejora corporativa (Campos-Vasquez y Campos-Vasquez, 2022).

Subcategorías de COSO

Entorno de control

Es la pieza fundamental del COSO. Establece tono para la actitud y conciencia de la organización o empresa sobre el control interno, e influye en la eficacia de otras actividades (Mardjono et al., 2024).

Evaluación de riesgos

Sirve como base para identificar y gestionar riesgos específicos que pueden afectar a la empresa desde diversas perspectivas (Mardjono et al., 2024).

Actividades de control

Abarcan varias políticas y procedimientos que buscan frenar riesgos y garantizar los logros organizacionales, se tienen que implementar en todos los niveles de la empresa y se adaptan para abordarlos de forma específica (Mardjono et al., 2024).

Información y comunicación

Al gestionar estos recursos de manera efectiva, se mejora la toma de decisiones, optimiza la comunicación interna y externa de modo que sea fluida (Mardjono et al., 2024).

Monitoreo

Al implementar un sistema de control interno, es necesaria la supervisión para el correcto manejo de los recursos (Mardjono et al., 2024).

Categoría 2: Liquidez

Es la capacidad para cumplir los deberes a corto plazo, según disponibilidad de efectivo u otros activos convertibles a este (Kajjoune et al., 2023).

Teoría de Keynes

La demanda del dinero y la preferencia por la liquidez, encapsulados en dos motivos: “precaución” y “especulación”, y evidencias de riesgos como: el riesgo de situación ilíquida y el riesgo de perder la posibilidad de recibir ganancias (Posada, 2014).

Subcategorías de la liquidez

Capital de trabajo

Este ratio hace referencia a la resta entre activos corrientes y pasivos corrientes, en otras palabras son los recursos en términos monetarios con los que cuenta la empresa para llevar a cabo sus operaciones diarias (Mazanec, 2022).

Prueba ácida

Su cálculo es activo corriente, al cual se le resta el inventario y los servicios por contrato anticipado, todo ello sobre los pasivos corrientes (Agurto et al., 2023).

Liquidez corriente

Su fórmula es la división de los activos corrientes totales entre los pasivos corrientes totales (Agurto et al., 2023).

2.1.3. Enfoque metodológico

En la presente investigación es cualitativa, porque utiliza entrevistas como método principal de recolección de datos y apunta a la caracterización del estudio como cualitativo. Las entrevistas permiten obtener información profunda y detallada sobre las experiencias, perspectivas y significados de los participantes, lo cual es un rasgo distintivo de la metodología cualitativa (González-Vega et al., 2022). En la presente investigación se realizaron 2 entrevistas al jefe de logística de la empresa comercializadora de medicamentos y a un experto en auditoría.

2.2. Alternativas propuestas

2.2.1. Descripción de las dos alternativas y alineamiento con la solución del problema

Alternativa 1: Contratar una empresa consultora que brinde un sistema de control interno de inventario basado en COSO2013.

Esta alternativa abarca adoptar un sistema basado en la estructura COSO, a partir del contrato con una empresa especializada, se verán aspectos como:

- **Análisis del ambiente de control:** Realizar un análisis exhaustivo de los datos históricos y actuales relacionados con ello.
- **Evaluación de riesgos:** Realizar constantes evaluaciones de riesgos para identificar y poder priorizar las áreas que presenten mayor riesgo para la empresa.
- **Actividades de control:** Implementar mejoras en el proceso, teniendo en cuenta los controles internos existentes para fortalecer la seguridad.
- **Información y comunicación:** Establecer canales de comunicación que sean claros y abiertos de modo que permitan que las áreas de almacén y logística tengan la información precisa.
- **Monitoreo:** Establecer un proceso de monitoreo continuo y revisión del sistema de inventarios para asegurar efectividad y adaptabilidad a los cambios en un entorno empresarial.

Vinculación de la solución a la problemática:

La contratación de una consultora permitirá fortalecer la estructura de control interno, identificar y mitigar riesgos de manera proactiva, y una mejor confianza de los datos financieros y también operativos. Además, tiene un impacto positivo en la liquidez de la empresa al identificar y responder eficazmente a los posibles riesgos financieros.

Alternativa 2: Implementar control interno con el personal desarrollando el modelo COSO 2013 en la empresa.

Esta alternativa se centra en involucrar activamente al personal de la empresa en el desarrollo e implementar un sistema que se basa en el modelo COSO 2013.

- **Capacitación y sensibilización:** Proporcionar capacitación sobre los principios en todos los niveles posibles en la empresa.
- **Creación de equipos de trabajo:** Establecer equipos multidisciplinarios en cada área funcional de la empresa.

- Evaluación de riesgos y controles: Los equipos deben identificar y evaluar los riesgos específicos asociados con sus procesos y actividades.
- Diseño e implementación de controles: Guiar a los equipos en el diseño e implementación de controles internos efectivos.
- Monitoreo y mejora continua: Se debe establecer herramientas para supervisión, monitoreo y seguimiento para poder asegurar el funcionamiento efectivo.

Vinculación de la solución a la problemática:

Al involucrar a los empleados en este proceso, se promueve a que se comprometan más con los controles internos y la gestión de riesgos, fortaleciendo así la integridad del negocio y la capacidad de responder a los desafíos comerciales. Esta participación mejora la eficiencia y la eficacia de los controles internos.

CAPÍTULO 3: DISCUSIÓN DE LA ALTERNATIVA ELEGIDA E IMPLICANCIAS DE DICHA DECISIÓN.

3.1 Análisis comparativo de las alternativas identificadas

Tabla 3

Análisis comparativo de las alternativas

Aspecto	Alternativa 1: Contratar una empresa consultora que brinde un sistema de control interno de inventario basado en COSO	Alternativa 2: Implementación de control interno con el personal desarrollando el Modelo COSO 2013
Viabilidad	El modelo COSO proporciona una guía clara y estructurada para la implementación.	Requiere compromiso y capacitación del personal, lo que puede ser un desafío en algunas organizaciones.
Impacto dentro organización	Impacto positivo en la gestión de riesgos, la gestión de los recursos, el cumplimiento del marco normativo y la cultura de control interno.	Se da un impacto en la gestión de riesgos, la cultura de control interno, el empoderamiento del personal y la comprensión del modelo COSO 2013.
Costos	Costos de consultoría externa, software de control interno, capacitación del personal y mantenimiento del sistema. Monto: S/42,000.00	Costos de capacitación interna y materiales educativos. Monto: S/22,847.26
Recursos	Requiere personal con experiencia en control interno y en COSO.	Requiere personal capacitado en control interno y el modelo COSO 2013, así como tiempo y recursos para el desarrollo del personal.
Plazo	Corto a mediano plazo. La implementación puede completarse en 6 meses.	Mediano a largo plazo. La implementación completa puede tomar de 6 a 12 meses.

Ventajas	Enfoque estructurado y probado, implementación más rápida, automatización de procesos de control interno.	Mayor compromiso y propiedad del personal, mejor comprensión del modelo COSO 2013, fortalecimiento de la cultura de control interno.
Desventajas	Costos más altos, posible dependencia de consultores externos, menor flexibilidad en la adaptación del sistema.	Requiere más tiempo y recursos, mayor curva de aprendizaje para el personal, posibilidad de inconsistencias en implementación.

Nota. Elaboración propia

Tabla 4

Análisis comparativo de las alternativas – aspecto financiero

Indicadores	Alternativa 1	Alternativa 2
Margen neto	0.18%	0.14%
ROI	112.42%	165.33%
VAN	S/ 43,353.85	S/ 34,683.08
TIR	12.421%	65.330%

Nota. Elaboración propia

De la tabla 5 se obtiene que la estrategia más llamativa es la alternativa 1, se entiende que el plazo es menor, los recursos son menores y requieren menor esfuerzo. Sin embargo, los costos son elevados en comparación con la alternativa 2; además, al tratarse de su implementación, requiere especialistas que puedan guiar de inicio a fin durante todo el plazo de la implementación. Mientras que la alternativa 2, a nivel de recursos, es compleja debido a que se necesita el compromiso de todos los trabajadores para que funcione correctamente, lo que también dificulta en todo el proceso, pues se debe capacitar al personal. En el análisis financiero, el margen neto ganado, estimado a partir de cada alternativa, es mayor para la alternativa 1, pero la brecha comparativa entre ambos no es muy notoria. En el siguiente aspecto, el retorno de la inversión es menor a la alternativa 2. Sin embargo, en el análisis de VAN y TIR, se observa que el beneficio neto obtenido al culminar la implementación en la alternativa 1 es mayor que en la alternativa 2. Por ello, la alternativa 1: Contratar una empresa consultora que brinde un sistema basado en COSO es la más adecuada para el estudio debido a que nos brinda un enfoque por pasos para cada uno de los componentes, así también permite a la empresa tener un enfoque más sencillo de poder establecer.

3.2 Justificación de la alternativa elegida

Alternativa elegida alineada a los objetivos de la empresa

Se ha elegido la alternativa 1: Contratar a una empresa de consultoría para implantar un sistema interno de gestión de inventarios basado en el modelo COSO con el fin de mejorar el control interno de inventarios. Esta acción no sólo reforzará el control de inventarios, sino que también contribuirá a los objetivos estratégicos de la empresa, como la mejora del capital circulante y la gestión de compras en el sector logístico y el refuerzo de su capacidad de endeudamiento. La implementación de un sistema de control interno sólido no sólo mejorará la transparencia y la eficiencia de las operaciones, sino que también mejorará la imagen de la empresa ante posibles prestamistas, lo que redundará en beneficio de la liquidez a largo plazo.

La empresa, al tener un mejor control interno del inventario, aumentará su liquidez. De tal forma que, la aplicación de la alternativa 1 resulta indispensable para alcanzar los resultados financieros óptimos y mejorar la liquidez

Asimismo, al realizar el análisis, para la alternativa 1 se obtuvo un ROI de 112.42%, un VAN de S/ 43,353.85 y un TIR de 12.421%, siendo estos indicadores mayores que la alternativa 2.

La aplicación de la herramienta COSO se considera eficiente para lograr resultados óptimos y mejorar la liquidez. Campos-Vasquez y Campos-Vasquez (2022) señalan que el control interno de inventarios no solo mejora la divulgación de información contable y el desempeño organizacional, sino que también proporciona una comprensión clara de la eficiencia empresarial. Esto contribuye al éxito de la empresa, ofreciendo una ventaja competitiva crucial para su supervivencia, especialmente en entornos inciertos. Además, mejora la rentabilidad, la solidez financiera y la eficiencia en general.

3.2.1. Factibilidad y viabilidad

Tabla 5

Recursos necesarios para la implementación de la alternativa 1

Recursos	Descripción
Humanos	Se requiere personal que pueda realizar capacitaciones sobre el correcto funcionamiento del sistema.
Financieros	Los recursos financieros abarcan la cotización de una empresa externa que brinda el servicio, en donde se incluye el sistema y un mes de capacitación para el encargado o encargados de manejar el sistema. Monto: S/42,000 soles.
Tecnológicos	Uso de herramientas tecnológicas a emplear: Comunicación: Whatsapp, Zoom, Gmail Normas y procesos: Google Drive, Excel Recompensas y formación personal: Netzun y empresa externa Medición de nivel de efectividad: Excel

Nota. Elaboración propia

Capacidad de la organización para implementar la alternativa

La implementación de la alternativa 1 está dividida por 5 etapas en relación a los componentes del modelo COSO, en donde se realiza una evaluación con la empresa externa para la identificación del ambiente de control y analizar la situación actual del inventario. El siguiente paso hace énfasis en la evaluación de los riesgos y ante ello, tomar medidas o actividades de control, teniendo en cuenta las políticas de la empresa y los registros de compra anteriores. Seguido de ello, se debe comunicar a todas las áreas el sistema que se está implementando, de modo que el área de logística coordine con el área de almacén en cuanto a requerimientos y excesos. Adicional a ello, el área logística debe implementar un pronóstico de la demanda para un correcto estimado al momento de realizar la compra del inventario. El último paso se encarga del monitoreo una vez terminada la capacitación de la empresa externa, se evalúa la efectividad del proceso a criterio propio de la empresa y a un criterio especializado por parte de la empresa externa. Ante lo expuesto, la empresa se encuentra en las condiciones

adecuadas de poder implementar la alternativa 1, debido a que contará con apoyo constante de un especialista de la empresa a contratar.

Resultados esperados

Con la implementación de la alternativa 1, se espera que el sistema de control interno garantice unos registros de inventario precisos, fiables y minimice el riesgo de exceso de oferta, caducidad o deterioro de los productos. Esto permitirá establecer niveles exactos del inventario, referente a un exceso o escasez, lo que a su vez permitirá a la empresa reducir los costes de inventario al evitar compras innecesarias y aumentar el capital circulante. Esta mejora en la gestión del inventario contribuirá a una respuesta más rápida a los pagos y, por tanto, mejorará la liquidez de la empresa.

Beneficios, sostenibilidad y efectos a largo plazo

Implementar la alternativa 1 en la empresa comercializadora, traerá consigo distintos beneficios a largo plazo como:

- Mejora en la gestión de compras: Al tener un pronóstico de las ventas, da referencia a la cantidad que se debe comprar con la intención de no tener un exceso, ni requerir mayor inventario.
- Mejora la comunicación entre áreas: Permite la comunicación fluida entre las áreas involucradas, como logística y almacén, para las coordinaciones de compra.
- Fortalece la cultura de control interno: Fomenta la importancia del control interno para todos los trabajadores, de modo que se evidencie el compromiso por parte de ellos.
- Mejora la gestión de riesgos: Ayuda a la identificación inmediata de posibles riesgos, de modo que la empresa pueda realizar actividades de control para ahorrar costos y asegurar sus activos.
- Mayor confianza en los inversores y acreedores: Al incrementar la capacidad de pago de sus obligaciones, hace que los inversores tengan en cuenta a la empresa para invertir; asimismo el correcto historial de pago, incrementa el crédito que pueda solicitar la empresa en caso de requerir un préstamo para alguna mejora.

3.3 Discusión de resultados de la aplicación de la alternativa elegida

La Alternativa 1 ofrece impacto inmediato en la gestión de riesgos y la eficiencia operativa, así como un mayor Valor Actual Neto en comparación con la Alternativa 2. Sin embargo, los costos son más altos, y existe la posibilidad de depender demasiado de consultores externos, lo que puede limitar la flexibilidad de adaptación del sistema a largo plazo. Por otro lado, la Alternativa 2, requiere más tiempo y recursos, pero ofrece un mayor retorno de la inversión y un ahorro significativo en el margen neto.

La decisión final de optar por la Alternativa 1 se basa en varios factores, incluida la alineación con las metas de la compañía, como mejorar el capital de trabajo y la gestión de compra en el área logística y tener capacidad financiera, de modo que se pueda prevenir la pérdida de productos, reducir costos y mejorar el flujo de caja, ello se considera crucial para mejorar la liquidez.

En resumen, aunque ambas alternativas tienen sus ventajas y desventajas, la implementación del Sistema de Control Interno se recomienda como opción debido a su capacidad para abordar los desafíos específicos de liquidez y mejorar la eficacia a largo plazo.

En relación con las entrevistas, el primer entrevistado establece que lo primordial para el correcto funcionamiento del modelo COSO es que todos los trabajadores se encuentren en la misma línea, conociendo cómo se maneja el modelo y, a su vez, capacitaciones y monitoreo continuos. Mientras que, el segundo entrevistado, indica que es necesaria la normativa interna de la empresa, de modo que no se establezcan objetivos exagerados o subjetivos que no permitan tener un enfoque realista de los resultados. Asimismo, en cuanto al criterio que ambos tienen de la liquidez, es medianamente variado, pues el primer entrevistado indica que la liquidez es un indicador financiero relevante que determina la capacidad de la empresa para el pago de sus obligaciones y el segundo entrevistado señala que este es un grado de efectivo de la empresa en donde también se puede evidenciar una disminución del costo de oportunidad y la inflación alta. Además, en cuanto a la pregunta de ¿cómo se puede asegurar una empresa de que el manejo de sus inventarios contribuye a mantener una liquidez adecuada y a la estabilidad financiera a corto plazo?, el primer entrevistado indica que la liquidez y estabilidad económica se deberá al personal capacitado, mientras que el segundo entrevistado considera que el inventario debe tener una planificación adecuada, teniendo en cuenta las proyecciones de la demanda, donde indica que si el inventario es menor a las proyecciones, la liquidez es menor, teniendo en cuenta que la liquidez es el monto monetario que tiene la empresa.

CONCLUSIONES

En base al estudio, se logró determinar la incidencia del control interno del inventario en la liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024. Pues, se estudiaron dos años, en donde en el primer año, la cantidad de existencias era menor y en el siguiente año, el inventario aumentó; sin embargo, la liquidez no se vio en incremento precisamente por las ventas realizadas en ese año.

Se concluye en base al objetivo específico 1, se logra determinar la incidencia del control interno del inventario en la liquidez corriente de la empresa, pues la cifra en 2022 era del 91%, lo que reflejaba una correcta capacidad de la empresa al producir efectivo, mientras que, en 2023 aumentó al 106%, significando que subió la capacidad; sin embargo, no se refleja un aumento en las ventas, lo que significa que la liquidez corriente podría estar parcialmente "inflada" por el valor del inventario adicional.

Se concluye en base al objetivo específico 2, la incidencia del control interno del inventario en la prueba ácida de la empresa comercializadora de medicamentos, pues en el año 2022, la prueba ácida era de 52.17% y en el 2023 de 40.16%, lo que aumenta el riesgo de no cumplir con sus deberes en el corto plazo, que llevaría a una falta de liquidez e incluso a insolvencia.

Se concluye en base al objetivo 3, la incidencia del control interno del inventario en el capital de trabajo, la empresa realizó compras por lote de nuevo inventario, haciendo que el capital disminuya, pasando al 2022 a tener un capital de trabajo negativo, lo que significa que no contaba con activos corrientes, es decir no tenía solvencia para pagar deudas a corto plazo, mientras que, en el 2023 aumentó, pero no se llega a la totalidad de los pasivos del año 2022.

RECOMENDACIONES

Se recomienda llevar a cabo un correcto control del inventario en donde se relacione el sistema que se optará y el compromiso de todos los trabajadores, de este modo, todo el personal de la empresa se verá alineado, teniendo en cuenta los 5 componentes del COSO, lo que permitirá tener un mismo objetivo colectivo y que la empresa pueda obtener mayor liquidez de la implementación.

Al notar que la liquidez corriente aumentó significativamente (2023: 106% vs 2022: 91%), pero las ventas no crecieron. Esto indica que la liquidez podría estar "inflada" por el valor del inventario adicional. Se recomienda implementar un sistema más robusto para un mejor seguimiento y control de las existencias.

Teniendo en cuenta que la prueba ácida disminuyó considerablemente (2023: 40.16% vs 2022: 52.17%). Esto aumenta el riesgo de no realizar los deberes a corto plazo, llevando a la falta de liquidez e incluso a la insolvencia. Es necesario fortalecer el control interno sobre los inventarios, incluyendo inventarios físicos periódicos y auditorías internas.

Asimismo, en 2022, el capital de trabajo era negativo debido a compras excesivas de inventario. En 2023, el capital de trabajo aumentó, pero fue insuficiente para cubrir los pasivos de 2022. Esto indica que aún no hay la solvencia necesaria para pagar deudas a corto plazo. Para ello, se recomienda implementar políticas claras para la adquisición de nuevos inventarios, considerando la capacidad financiera y las necesidades reales de la empresa.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS:

- Agurto, Y. M. C., Rodríguez, V. H. P., Delgado, F. M. C., Cruz, L. del C. S. S., Ramírez, F. B., & Gavidia, M. J. F. (2023). Relationship of Cash Management to Profitability of Cement Companies Listed on the Lima Stock Exchange. *International Journal of Professional Business Review*, 8(4).
<https://doi.org/10.26668/businessreview/2023.v8i4.1616>
- Alvarado, A. (2024). *El impacto de la inteligencia artificial en la industria farmacéutica peruana*. Conexión ESAN. <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/el-impacto-de-la-inteligencia-artificial-en-la-industria-farmacéutica-peruana>
- Alvarez-Placencia, I., Sánchez-Partida, D., Cano-Olivos, P., & Martínez-Flores, J.-L. (2020). Inventory Management Practices during COVID 19 Pandemic to Maintain Liquidity Increasing Customer Service level in an Industrial Products Company in Mexico. *Advances in Science, Technology and Engineering Systems Journal*, 5(6), 613–626.
<https://doi.org/10.25046/aj050675>
- Boufounou, P., Eriotis, N., Kounadeas, T., Argyropoulos, P., & Pouloupoulos, J. (2024). Enhancing Internal Control Mechanisms in Local Government Organizations: A Crucial Step towards Mitigating Corruption and Ensuring Economic Development. *Economies*, 12(4), 78. <https://doi.org/10.3390/economies12040078>
- Campos-Vasquez, H., & Campos-Vasquez, N. (2022). Internal control model to improve the competitiveness of SMEs - Peru 2022. *Proceedings of the 20th LACCEI International Multi-Conference for Engineering, Education and Technology: "Education, Research and Leadership in Post-Pandemic Engineering: Resilient, Inclusive and Sustainable Actions," 2022-July*, 1–8. <https://doi.org/10.18687/LACCEI2022.1.1.276>
- Carhuavilca, D., Sánchez, A., Gutierrez, C., Arias, A., Castro, Z., & Ruiz, R. (2021). Situación de la Población Adulta Mayor. In *Instituto Nacional de Estadística e Informática* (Issue 4).
https://www.inei.gov.pe/media/MenuRecursivo/boletines/boletin_adulto-mayor.pdf
- Crédito y Caución. (2024). *El sector farmacéutico crecerá en 2024*. PharmaTech.
<https://www.pharmatech.es/noticias/20240209/el-sector-farmacéutico-crecera-en-2024#:~:text=De acuerdo con el último,la actividad en Asia-Pacífico.>
- Dongo, V. (2009). Ley N.º 29459-Ley De Los Productos Farmacéuticos, Dispositivos Médicos Y Productos Sanitarios. *Rev Peru Med Exp Salud Publica*, 26(4), 517–546.
<http://www.scielo.org.pe/pdf/rins/v26n4/a14v26n4.pdf>
- FarmaIndustria. (2023). *Impacto de la inflación en el sector farmacéutico español*.
https://www.farmaindustria.es/web/wp-content/uploads/sites/2/2023/06/Informe-Afi-Impacto-inflacion-industria-farma_13-03-2023.pdf
- Gobierno del Perú. (2021). *Decreto Supremo que aprueba el Reglamento para el Registro Sanitario Condicional de Medicamentos y Productos Biológicos*. El Peruano.
<https://busquedas.elperuano.pe/dispositivo/NL/1918580-1>
- González-Vega, A., Molina Sánchez, R., López Salazar, A., & López Salaza, G. L. (2022). La entrevista cualitativa como técnica de investigación en el estudio de las

- organizaciones. *New Trends in Qualitative Research*, 14.
<https://doi.org/10.36367/ntqr.14.2022.e571>
- Gunn, T. (2015). *Invertir en la salud beneficia el crecimiento económico*. Gente Saludable.
<https://blogs.iadb.org/salud/es/invertir-en-la-salud/>
- IPSOS. (2021). *Las farmacéuticas, las grandes beneficiadas de la pandemia*.
<https://www.ipsos.com/es-es/las-farmaceticas-las-grandes-beneficiadas-de-la-pandemia>
- Kajjoune, O., Aouam, T., Zouadi, T., & Ranjan, R. P. (2023). Dynamic lot-sizing in a two-stage supply chain with liquidity constraints and financing options. *International Journal of Production Economics*, 258(May 2022), 108799.
<https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2023.108799>
- Khersiat, O. M. (2020). The Efficiency of Applying the Internal Control Components Based on COSO Framework to Transparently Carry out Tasks and Services, Ensure Integrity and Enhance Quality and Efficiency: Case Study - The Greater Amman Municipality. *International Journal of Financial Research*, 11(2), 371.
<https://doi.org/10.5430/ijfr.v11n2p371>
- Llamoza, J. (2009). ratados comerciales y acceso a medicamentos en el Perú. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 26(4), 530–536.
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=36318974015>
- Mardjono, E. S., Suhartono, E., & Hariyadi, G. T. (2024). Does Forensic Accounting Matter? Diagnosing Fraud Using the Internal Control System and Big Data on Audit Institutions in Indonesia. *WSEAS TRANSACTIONS ON BUSINESS AND ECONOMICS*, 21, 638–655. <https://doi.org/10.37394/23207.2024.21.53>
- Martín, L. (2016). *El cuidado del medio ambiente, clave para un sector farmacéutico sostenible*. Revista Haz. <https://hazrevista.org/rsc/2016/07/el-cuidado-del-medio-ambiente-clave-para-un-sector-farmacaceutico-sostenible/>
- Mazanec, J. (2022). The Impact of Working Capital Management on Corporate Performance in Small–Medium Enterprises in the Visegrad Group. *Mathematics*, 10(6), 951.
<https://doi.org/10.3390/math10060951>
- Melendez, J. (2016). Control Interno. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Vol. 53, Issue 9).
https://repositorio.uladech.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13032/6397/LIBRO_DE_CONTROL_INTERNO_CON_LOGO_UTEX_Y_CODIGO_DE_BARRA_-_TERMINADO_FINAL_2016_SETIEMBRE.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Miranda, J. J. (2006). Impacto económico en la salud por contaminación del aire en Lima Metropolitana. *Instituto de Estudios Peruanos*. Lima, Perú, 1–38. <https://cies.org.pe/wp-content/uploads/2016/07/05-miranda.pdf>
- Miranda, M., & Quincho, A. (2020). *Sistema de Control Interno de inventarios para incrementar la liquidez de la Empresa NORGAS S.R.L., Jaén* [Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/48256>
- Muñoz, E., & Sarzosa, V. (2023). *Control interno en el área de inventarios en la empresa*

“FERROMAX S.A” del cantón La Maná, provincia de Cotopaxi, periodo 2021.
<https://repositorio.utc.edu.ec/handle/27000/10194>

- OmniaSolution. (2023). *Transformación tecnológica en la industria farmacéutica: Impulsando la innovación y el impacto positivo*.
<https://omniasolution.com/2023/05/25/transformacion-tecnologica-en-la-industria-farmacutica-impulsando-la-innovacion-y-el-impacto-positivo/>
- Palma, E., Gerley, A., Morales, R., & Guzmán, R. (2023). Gestión de inventarios en microempresas del sector farmacéutico, Colombia. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(Especial 9), 464–481. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.e9.29>
- Pinedo, A. (2023). *Control Interno de Inventario para mejorar la liquidez de Tiendas Rojas SAC, Chimbote 2020* [Universidad San Pedro].
http://publicaciones.usanpedro.edu.pe/bitstream/handle/20.500.129076/23567/Tesis_76937.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Pizzan-Tomanguillo, N. del P., Rosales Bardalez, C. D., & Cris Charly, C. S. (2022). Control de inventario y rentabilidad en una empresa ferretera de Manantay - Perú. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 649–666.
<https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.246>
- Posada, C. (2014). El dinero y la liquidez. *Ensayos Sobre Política Económica*, 32(74), 36–51.
[https://doi.org/10.1016/S0120-4483\(14\)70026-0](https://doi.org/10.1016/S0120-4483(14)70026-0)
- Regalado, J. (2020). *Control interno en los inventarios y su efecto en la liquidez de la empresa Multiventas Josecito S.R.L. 2018*. [Universidad César Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/54443?locale-attribute=es>
- Romero-Carazas, R., Villanueva-Batallanos, M., Gómez-Cáceres, F. Y., Espinoza Casco, R. J., & Zarate-Suarez, J. S. (2023). Análisis financiero de la liquidez y su relación con la rentabilidad de la empresa Textil Creditex. *Salud, Ciencia y Tecnología - Serie de Conferencias*, 2, 464. <https://doi.org/10.56294/sctconf2023464>
- Untari, D. T., Satria, B., Khasanah, F. N., Perdhana, T. S., Sukreni, T., & Winarso, W. (2023). The effect of internal control of raw material inventory and production process planning towards the production process and business competitiveness in halal food based SMEs. *Uncertain Supply Chain Management*, 11(1), 71–76.
<https://doi.org/10.5267/j.uscm.2022.11.009>
- Yanes, J. (2021). *Así contaminan el medioambiente nuestros medicamentos*. OpenMind BBVA. <https://www.bbvaopenmind.com/ciencia/medioambiente/medioambiente-y-medicamentos-contaminacion/>

ANEXOS
Anexo A

Matriz de consistencia

Problema	Objetivos	Categorías	Metodología
¿Cómo el control interno del inventario incide en la liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024?	Determinar la incidencia del control interno del inventario en la liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.	<p>Categoría: Control Interno del Inventario</p> <p>Subcategorías Componentes del COSO Entorno de Control Evaluación de riesgo Actividades de control Información y comunicación Monitoreo</p>	<p>Enfoque: Cualitativo Tipo de Investigación: Caso de estudio Diseño: Descriptivo Explicativo Participantes: Jefe de logística y Jefe de Auditoría Técnica de recolección de datos: Revisión documental y Entrevista a profundidad Instrumento: Listado de preguntas de la entrevista</p>
¿Cómo el control interno del inventario incide en la liquidez corriente de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024?	Determinar la incidencia del control interno del inventario en la liquidez corriente de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.	<p>Categoría: Liquidez</p> <p>Subcategorías: Liquidez corriente Prueba ácida Capital de trabajo</p>	
¿Cómo el control interno del inventario incide en la prueba ácida de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024?	Determinar la incidencia del control interno del inventario en la prueba ácida de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.		
¿Cómo el control interno del inventario incide en el capital de trabajo de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024?	Determinar la incidencia del control interno del inventario en el capital de trabajo de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.		

Anexo B

Matriz de categorización

Problema de investigación	Preguntas Investigación	Objetivos	Categorías	Ítem de la guía de entrevista a profundidad
El Control Interno del Inventario incide en la liquidez.	¿Cómo el Control Interno del Inventario incide en la liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024?	Determinar la incidencia del Control Interno del Inventario en la liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.	Categoría A:	- En base a su experiencia ¿Cuál es su opinión frente al control interno del inventario, considera que es un aspecto fundamental dentro de una empresa?
			Control Interno del Inventario	- ¿Qué recomendaciones sugeriría para mejorar la aplicación del modelo COSO en las organizaciones? - ¿Cómo se implementaría cada una de las dimensiones del COSO (entorno de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación y monitoreo) en una empresa? - ¿Cuál de los componentes del control interno de inventario considera más relevante para evaluar en una empresa comercializadora de medicamentos, con el fin de garantizar su liquidez y estabilidad financiera desde la perspectiva de un posible inversor?
			Categoría B:	- En su experiencia ¿A que hace referencia la liquidez de una empresa, considera que es un factor relevante?
			Liquidez	- ¿Podría usted, explicar cómo las subcategorías de la liquidez, como la prueba ácida, la liquidez corriente y el capital de trabajo, proporcionan información valiosa sobre la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo y mantener su salud financiera? - ¿Cómo se puede asegurar una empresa de que el manejo de sus inventarios contribuye a mantener una liquidez adecuada y a la estabilidad financiera a corto plazo?

Anexo C

Entrevista en profundidad

Control Interno del inventario y su incidencia en la Liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.

Buenas tardes, reciba nuestro saludo cordial, nosotras somos bachilleres de la carrera de Contabilidad de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC). Le agradecemos de antemano por su tiempo y colaboración en permitimos realizar esta entrevista que forma parte de nuestro Trabajo de suficiencia Profesional (TSP) titulada el “Control Interno de los inventarios y su incidencia en la Liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024” el objetivo de la presente entrevista es contar con su perspectiva sobre el tema, Asimismo, toda la información que nos proporcione será tratada con confidencialidad y se utilizará exclusivamente para fines académicos.

Entrevistado:

Cargo:

Pregunta general categoría 1

1. En base a su experiencia ¿Cuál es su opinión frente al control interno del inventario, considera que es un aspecto fundamental dentro de una empresa?
2. ¿Qué recomendaciones sugeriría para mejorar la aplicación del modelo COSO?

Dimensiones de categoría 1

3. ¿Cómo se implementaría cada una de las dimensiones del COSO (entorno de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación y supervisión) en una empresa?

Pregunta general categoría 2

4. En su experiencia ¿A que hace referencia la liquidez de una empresa, considera que es un factor relevante?

Dimensiones de categoría 2

5. ¿Podría usted, explicar cómo las subcategorías de la liquidez, como la prueba ácida, la liquidez corriente y el capital de trabajo, proporcionan información valiosa sobre la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo y mantener su salud financiera?
6. ¿Cómo se puede asegurar una empresa de que el manejo del inventario contribuye a mantener una liquidez adecuada y a la estabilidad financiera a corto plazo?
7. ¿Cuál de los componentes del control interno del inventario considera más relevante para evaluar en una empresa comercializadora de medicamentos, con el fin de garantizar su liquidez y estabilidad financiera desde la perspectiva de un posible inversor?

Anexo D

Respuestas de 1er entrevistado

Control Interno del inventario y su incidencia en la Liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.

Buenas tardes, reciba nuestro saludo cordial, nosotras somos bachilleres de la carrera de Contabilidad de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC). Le agradecemos de antemano por su tiempo y colaboración en permitirnos realizar el cuestionario que forma parte de nuestro Trabajo de suficiencia Profesional (TSP) titulada el “Control Interno del inventario y su incidencia en la Liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024” el objetivo de la presente entrevista es contar con su perspectiva sobre el tema, Asimismo, toda la información que nos proporcione será tratada con confidencialidad y se utilizará exclusivamente para fines académicos.

Cargo: Jefe de logística

Preguntas para los entrevistados

Pregunta general categoría 1

1. En base a su experiencia ¿Cuál es su opinión frente al control interno del inventario, considera que es un aspecto fundamental dentro de una empresa?
Es una herramienta que nos va a permitir mejorar y tener un óptimo control del stock de nuestro producto, así como también identificar oportunamente algunos problemas que tengamos con cualquiera de nuestros productos.
2. ¿Qué recomendaciones sugeriría para mejorar la aplicación del modelo COSO?
Para que la aplicación de modelo COSO sea favorable la gerencia debe asegurarse de que todos los colaboradores conozcan este modelo a través de capacitaciones, dando un seguimiento y monitoreo continuo.

Dimensiones de categoría 1

3. ¿Cómo se implementaría cada una de los componentes del COSO (entorno de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación y supervisión) en una empresa?
La implementación de COSO para el primer componente partiría desde promover su cultura organizacional, en el segundo componente implementando estrategias para los riesgos identificados, en el tercer componente relacionado con los inventarios se debe de realizar inventarios al barrido y aleatorios de cualquiera de los laboratorios que se maneja en el almacén, esto nos permite tener un control preciso del manejo de inventarios y nos facilita el trabajo con miras al inventario general, en el cuarto componente la gerencia debería tener una mayor comunicación la cual debe ser clara, precisa y completa y en este último componente la gerencia tiene un rol importante ya que son ellos quienes tienen que supervisar si la implementación de las mejoras son las adecuadas.

Pregunta general categoría 2

4. En su experiencia ¿A que hace referencia la liquidez de una empresa, considera que es un factor relevante?

En mi experiencia, la liquidez en una empresa es un indicador financiero, por lo que considero que es un factor relevante ya que determina la capacidad que tiene la empresa para asumir obligaciones.

Dimensiones de categoría 2

5. ¿Podría usted, explicar cómo las subcategorías de la liquidez, como la prueba ácida, la liquidez corriente y el capital de trabajo, proporcionan información valiosa sobre la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo y mantener su salud financiera?

Con respecto a las subcategorías de la liquidez corriente, prueba ácida y capital de trabajo los cuales brindan información valiosa para evaluar la disponibilidad de la liquidez respecto a la capacidad que tienen para asumir sus compromisos de pago a corto plazo y mantener su salud financiera de la manera más óptima.

6. ¿Cómo se puede asegurar una empresa de que el manejo del inventario contribuye a mantener una liquidez adecuada y a la estabilidad financiera a corto plazo?

Uno de los aspectos fundamentales es tener un personal bien capacitado para un correcto control de inventario, ya que el personal debe conocer los productos que se maneja en el almacén y también saber identificar la causa del problema en caso se tuviera algún faltante al momento de realizar el control de inventario. Al realizar estas acciones la empresa contará con una mejor liquidez y estabilidad financiera a corto plazo minimizando los riesgos de pérdidas, los cuales generan gastos innecesarios.

7. ¿Cuál de los componentes del control interno del inventario considera más relevante para evaluar en una empresa comercializadora de medicamentos, con el fin de garantizar su liquidez y estabilidad financiera desde la perspectiva de un posible inversor?

Los componentes que considero son la evaluación de riesgos, y la actividad de control del inventario, los cuales son importantes en la empresa, ya que pueden ocasionarnos diversos problemas desde perder ventas por faltante de productos, como ayudar a reducir riesgo por errores en despachos de mercadería, como también evitar robos internos y por último nos va a ayudar a mejorar la rotación de los productos. Considerándome como un inversor evaluaría los riesgos y las actividades de control que realiza la empresa, de esta manera me garantiza la estabilidad financiera que posee.

Anexo E

Respuestas de 2do entrevistado

Control Interno del inventario y su incidencia en la Liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024.

Buenas tardes, reciba nuestro saludo cordial, nosotras somos bachilleres de la carrera de Contabilidad de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC). Le agradecemos de antemano por su tiempo y colaboración en permitirnos realizar el cuestionario que forma parte de nuestro Trabajo de suficiencia Profesional (TSP) titulada el “Control Interno del inventario y su incidencia en la Liquidez de una empresa comercializadora de medicamentos en el distrito de Chorrillos, 2024” el objetivo de la presente entrevista es contar con su perspectiva sobre el tema, Asimismo, toda la información que nos proporcione será tratada con confidencialidad y se utilizará exclusivamente para fines académicos.

Cargo: Jefe de Auditoría (experiencia en el sector público y privado)

Preguntas para los entrevistados

Pregunta general categoría 1

1. En base a su experiencia ¿Cuál es su opinión frente al control interno del inventario, considera que es un aspecto fundamental dentro de una empresa?

Es una herramienta crítica de gestión para optimizar la cadena de suministro y operaciones, así como para reducir el costo de almacenamiento e identificar los ítems de lenta rotación con el objetivo de identificar las áreas de mejora.

2. ¿Qué recomendaciones sugeriría para mejorar la aplicación del modelo COSO?

La recomendación que se puede hacer respecto a su pregunta es la siguiente, para que se haga una correcta aplicación de COSO se tiene que cumplir toda la normativa interna de la empresa, si todas las disposiciones internas se cumplen a cabalidad, entonces el análisis COSO será preciso y más exacto y no se tendrán objetivos inadecuados, exagerados o subjetivos lo que llevarán a tener resultados correctos, mientras mayor sea la confiabilidad de los resultados de una empresa mejor análisis COSO tendrán los proyectos estarán fundados en una base que permita lograr objetivos en el corto, mediano y largo plazo por eso es importante que se cumplan los lineamientos de una empresa.

Dimensiones de categoría 1

3. ¿Cómo se implementaría cada una de los componentes del COSO (entorno de control, evaluación de riesgos, actividades de control, información y comunicación y supervisión) en una empresa?

Como se implementaría cada uno de los componentes COSO:

-Entorno de control: corresponde al análisis que se hace sobre todos los aspectos de actitud y conciencia de la organización, por ejemplo, en la cultura organizacional, promoviendo los valores y responsabilidades de cada colaborador de la empresa.

-Evaluación de riesgos: se implementaría realizando evaluaciones periódicas, las cuales deben ser programadas, mientras estén programadas se sistematiza. Esta evaluación al momento de sistematizarse se tienen objetivos programados.

El objetivo es disminuir sus riesgos y maximizar los ingresos.

-Actividades de control: se implementaría el control previo, el cual vendría a ser un examen de auditoría que permita reconocer las faltas en eventos pasados para poder tomar medidas y decisiones para los eventos futuros. En primer lugar, el control previo es una implementación necesaria para que la empresa conozca cual es el panorama actual.

En segundo lugar, el control de tipo simultáneo haría el acompañamiento a las actividades que se desarrollan mientras estas se evalúan y finalmente el control de tipo posterior lo que hace es evaluar los resultados de los eventos ocurridos en años o meses pasados, entonces este examen de auditoría que se hace sobre estas actividades permitiría reconocer cuál es el rastro de las actividades mal formulados o mal ejecutadas para que en el futuro estas se puedan corregir. De esta manera se estaría implementando las actividades de control.

-Información y comunicación: se informa y comunica por medio de reportes gerenciales para la toma de decisiones al personal de la empresa para que esta tenga conocimientos de cuáles son los resultados, mientras el colaborador tenga conocimiento, información y documentación de los resultados en los inventarios va a generar a su vez que conozcan al detalle en que aspectos la empresa está fallando.

-supervisión: Se implementaría realizando evaluaciones periódicas del sistema de control interno para asegurar su correcta aplicación, en el cual la alta dirección y los gerentes sean los que realicen los hallazgos de las evaluaciones y revisiones de los resultados obtenidos.

Pregunta general categoría 2

4. En su experiencia ¿A que hace referencia la liquidez de una empresa, considera que es un factor relevante?

En mi experiencia, la liquidez de una empresa es el grado efectivo que esta tiene. La empresa debe tener un dominio financiero eficiente y adecuado para que esta tenga conocimiento de cuanto efectivo debe tener, mientras la empresa tenga la cantidad de liquidez adecuada y correcta, no estaría perdiendo oportunidad, es decir, el costo de oportunidad de tener liquidez es alto, es por eso que es necesario saber cuánta liquidez tiene la empresa para que esta no pierda oportunidad. Entonces la liquidez, debe ser precisa y exacta. Existen también márgenes de liquidez que pueden estar en caja chica como un plan de respaldo, pero este plan de respaldo debe ser eficiente, mientras más liquidez tenga y que termine sin usarse más oportunidad se ha perdido, entonces los recursos tienen que estar en función a la evaluación que esta empresa tenga, si la liquidez es una cifra exacta y precisa contemplando todo gastos que esta tiene que asumir entonces se estaría maximizando la utilización de la misma, ya sea para obligaciones o para inversión. De esta manera estaríamos evitando el efecto inflación y también el costo de oportunidad bastante alto, la idea es reducir el costo de oportunidad.

Dimensiones de categoría 2

5. ¿Podría usted, explicar cómo las subcategorías de la liquidez, como la prueba ácida, la liquidez corriente y el capital de trabajo, proporcionan información valiosa sobre la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo y mantener su salud financiera?

Las subcategorías de la liquidez, como la prueba ácida, la liquidez corriente y el capital de trabajo son indicadores, estos son valores que miden la eficiencia del funcionamiento de la empresa en corto y mediano plazo, estos valores son fuente de planeamiento, de organización y medidas que se tomarán a futuro en los plazos que corresponda de esa

manera los indicadores que involucran valores como el capital, las existencias y la liquidez, mientras arrojen resultados positivos la organización será adecuada, provechosa y será fuente de información valiosa para que esta se desarrolle, crezca ya que uno de los objetivos de las empresas es crecer, maximizar sus ganancias y esto se logra teniendo las cifras claras y teniendo a su vez los indicadores altos.

6. ¿Cómo se puede asegurar una empresa de que el manejo del inventario contribuye a mantener una liquidez adecuada y a la estabilidad financiera a corto plazo?

La empresa debe de mantener un inventario de acuerdo a sus proyecciones y objetivos, el inventario debe tener un nivel que corresponda a su planeamiento, mientras este inventario corresponda a un valor económico esperado entonces la liquidez a su vez será adecuada. Por otro lado, si el inventario es menor a las proyecciones, entonces la liquidez podría ser menor. Recordemos que el inventario no es liquidez, la liquidez es la masa monetaria en poder de la empresa. Es importante porque manteniendo un inventario, una liquidez proyectada y adecuada esto genera una estabilidad financiera de acuerdo a las proyecciones de la empresa

7. ¿Cuál de los componentes del control interno del inventario considera más relevante para evaluar en una empresa comercializadora de medicamentos, con el fin de garantizar su liquidez y estabilidad financiera desde la perspectiva de un posible inversor?

Tomando en cuenta los componentes del COSO, considero que todos son relevantes por lo que se trabaja de manera articulada, gestionando las existencias de manera equilibrada y de esa manera poder evaluar la liquidez y la estabilidad financiera

a. Personalización de herramienta de gestión de inventarios en base a necesidades específicas,

b. Gestión de alertas inteligentes para:

- Desabastecimiento de medicamentos para poder gestionar oportunamente la compra,
- Ítems de lento movimiento,
- Ítems sin despacho,
- Ítems próximos a vencer (lo cual es básico para los medicamentos que tienen fecha de vencimiento).

c. Cálculo automático de valuación bajo el método correspondiente (PEPS, UEPS, promedio).

d. Herramientas para facilitar el control de observación o toma de inventario físico. Por ejemplo: corte documentario, recuento, selección de muestras tanto anuales como rotativas.

Anexo F

Análisis horizontal del estado de situación financiera 2022-2023

ANALISIS HORIZONTAL ESTADO DE SITUACION (Expresado en Soles)

	31/12/2022	31/12/2023	VARIACIÓN	%
Activos				
Activos Corrientes				
Efectivo y Equivalente al Efectivo	4,236,034.37	2,101,835.04	-2,134,199.33	-50.38
Activo financiero disponible para la venta	-	-	-	-
Cuentas por cobrar comerciales	2,925,069.43	843,370.21	-2,081,699.22	-71.17
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	-	-	-	-
Cuentas por cobrar accionistas y personal	41,777.86	1,132,918.40	1,091,140.54	2,611.77
Otras cuentas por cobrar	540,544.44	560,799.34	20,254.90	3.75
Existencias	5,640,121.76	8,083,935.85	2,443,814.09	43.33
Gastos contratados por anticipado	206,894.77	107,136.64	-99,758.13	-48.22
Otras cuentas del activo	86,044.26	342,635.56	256,591.30	298.21
Total Activos Corrientes	13,676,486.89	13,172,631.04	-503,855.85	-3.68
Activos No Corrientes				
Inversiones financieras				
Otras cuentas por cobrar				
Activos Adquiridos en Arrendamientos financieros	2,149,938.15	2,149,938.15	-	-
Inmueble,maquinaria y equipo	1,031,214.10	1,158,836.73	127,622.63	12.38
Activo Intangible	202,880.41	202,785.29	-95.12	-0.05
Depreciacion y amortizacion acumulada	-616,502.84	-629,674.89	-13,172.05	2.14
Impuesto a la renta diferido activo				
Otros activos				
Total Activos No Corrientes	2,767,529.82	2,881,885.28	114,355.46	4.13
TOTAL DE ACTIVOS	16,444,016.71	16,054,516.32	-389,500.39	-2.37
Pasivos y Patrimonio				
Pasivos Corrientes				
Sobregiros Bancarios	-	-	-	-
Obligaciones Financieros	5,525,451.93	3,793,227.34	-1,732,224.59	-31.35
Remuneraciones por pagar	138,524.81	22,847.26	-115,677.55	-83.51
Cuentas por pagar Comerciales	7,445,744.00	7,869,477.55	423,733.55	5.69
Otras cuentas por pagar	526,361.91	457,086.22	-69,275.69	-13.16
Cuentas por pagar a partes Relacionadas	35,609.08	-	-35,609.08	-100.00
Cuentas por pagar a Accionistas	1,106,064.06	-	-1,106,064.06	-100.00
Impuestos corrientes	229,515.38	261,677.21	32,161.83	14.01
Provision por Beneficios a los Empleados				
Otras Provisiones				
Total Pasivos Corrientes	15,007,271.17	12,404,315.58	-2,602,955.59	-17.34
Pasivo No Corriente				
Obligaciones Financieras	-	-	-	-
Cuentas por pagar Comerciales				
Otras cuentas por pagar				
Cuentas por pagar a partes Relacionadas				
Ingresos Diferidos				
Otras provisiones				
Pasivos por Impuestos Diferidos				
Otros pasivos no financieros				
Total Pasivos No Corrientes	-	-	-	-
Total Pasivos	15,007,271.17	12,404,315.58	-2,602,955.59	-17.34
Patrimonio				
Capital	701,000.00	701,000.00	-	-
Reserva Legal	54,060.65	54,060.65	-	-
Otras Reservas	-	-	-	-
Otras Reservas de Capital	-	-	-	-
Resultados Acumulados	209,517.21	681,684.89	472,167.68	225.36
Resultado del Ejercicio	472,167.68	2,213,455.20	1,741,287.52	368.79
Total Patrimonio	1,436,745.54	3,650,200.74	2,213,455.20	154.06
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	16,444,016.71	16,054,516.32	-389,500.39	-2.37

Anexo G

Cálculo de ratios

$$\text{Liquidez corriente} = \frac{\text{Total activo corriente}}{\text{Total pasivo corriente}}$$

$$\text{Liquidez corriente 2022} = \frac{13,676,486.89}{15,007,271.17} = 91\%$$

$$\text{Liquidez corriente 2023} = \frac{13,172,631.04}{12,404,315.58} = 106\%$$

$$\text{Prueba ácida} = \frac{\text{Total activo corriente} - \text{Existencias} - \text{Gastos contratados por anticipado}}{\text{Total pasivo corriente}}$$

$$\text{Prueba ácida 2022} = \frac{13,676,486.89 - 5,640,121.76 - 206,894.77}{15,007,271.17} = 52.17\%$$

$$\text{Prueba ácida 2023} = \frac{13,172,631.04 - 8,083,935.85 - 107,136.64}{12,404,315.58} = 40.16\%$$

$$\text{Capital de trabajo} = \text{Total activo corriente} - \text{Total pasivo corriente}$$

$$\text{Capital de trabajo 2022} = 13,676,486.89 - 15,007,271.17 = -S/ 1,330,784.28$$

$$\text{Capital de trabajo 2023} = 13,172,631.04 - 12,404,315.58 = S/ 768,315.46$$

Anexo H

Cálculo de las alternativas

Cálculo de la tasa de descuento:

La tasa libre de riesgo fue recopilada del SBS: <https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Nota-Semanal/2024/ns-15-2024.pdf>

La prima de riesgo recopilada de:

https://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/New_Home_Page/datafile/ctryprem.html

Beta apalancada del sector de medicamentos farmacéuticos:

https://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/New_Home_Page/datafile/Betas.html

Análisis ke, tasa de descuento a utilizar por recurso propios de la empresa:

Ítem	Valor
Rf=tasa libre de riesgo	6.50%
Prima de riesgo: Rm-Rf=	2.34%
B apalancada	1.03
Ke= Rf + B*(Rm-Rf)+RP	8.91%

Calculo ROI: Retorno de la inversión

$$ROI = \frac{\text{Beneficio neto}}{\text{Costo de la inversión}}$$

Cálculo de Valor Actual Neto, se analizó por formula de Excel “=VNA”, en donde se necesitó de la tasa de descuento (ke) y el beneficio obtenido.

$$VAN = \frac{\text{Flujo de efectivo} \quad n \text{ periodos}}{(1 + \text{tasa de descuento})}$$

Cálculo de Tasa Interna de Retorno, se realizó de manera efectiva por formula de Excel, en donde se hizo uso del beneficio obtenido y la inversión para cada alternativa.

Datos a considerar para la evaluación de alternativas:

Alternativas	ALTERNATIVA 1	ALTERNATIVA 2
Incremento de utilidad neta respecto a 2022	15%	8%
Beneficio neto	S/47,216.77	S/37,773.41
Ventas 2022	S/26,514,637.03	S/26,514,637.03
Tasa de descuento CAPM	8.91%	8.91%
Inversión	-S/ 42,000.00	-S/ 22,847.26

Nota. La inversión de la alternativa 1, es asignada por cotización al externo y la inversión de la alternativa 2, es asignada en torno a la cantidad que se dispuso a pagar a los trabajadores durante el 2022.