



Programa:
Maestría en Administración y Dirección de Proyectos
On Line 2012-II

Tesis
Análisis, Diseño, Construcción e Implementación del
Sistema de Liquidación Bruta en Tiempo Real (LBTR)

Para optar el grado académico de magister en
Administración y Dirección de Proyectos

Autores

Luis Alberto Alfaro Asto
Luis Enrique García Guerra
Edilberto Gutiérrez Ortiz
Fernando Pachas Villanueva

Profesor: Juan Vélez Piedra

Lima, 13 de julio 2014

TABLA DE CONTENIDO

TALLER APLICATIVO I

Resumen Ejecutivo del Proyecto

Iniciación

ACP – Acta de Constitución del Proyecto

RDI – Registro de Interesados

Gestión del Alcance

MDR – Matriz de Rastreabilidad de Requisitos

DDA – Declaración del Alcance

EDT – Estructura de Desglose del Trabajo

DEDT – Diccionario EDT

Gestión del Tiempo

RAM – Matriz de Adquisición de Responsabilidades

Plan de Gestión del Cronograma

Cronograma de Hitos del Proyecto

Requerimiento de Recursos

Estimación de Duración de Actividades

Cronograma del Proyecto (Gantt)

Gestión del Costo

Plan de Gestión del Costo

Estimación de Costos

Glosario de Términos

TALLER APLICATIVO II

Gestión de la Calidad

Plan de Gestión de la Calidad

Análisis de Costo Beneficio

Lista de Verificación para el Documento SRS

Lista de Verificación para el MCUS

Lista de Verificación para el DCD

Lista de Verificación para el Doc. Técnico y Arquitectura

Lista de Verificación para el Manual de Usuario

Acciones Preventivas y Correctivas recomendadas

Gestión de RRHH

Plan de Gestión de RRHH
Desarrollo del Equipo del Proyecto
RAM – Matriz de Asignación de Responsabilidades.
Requerimiento de Recursos

Gestión de las Comunicaciones

Plan de Comunicaciones
Solicitud de Cambio

TALLER APLICATIVO III

Gestión de los Riesgos

Plan de Gestión de Riesgos
Análisis Cualitativo de Riesgos – FODA
Plan de Respuesta a los Riesgos

Gestión de las Adquisiciones

Plan de Gestión de las Adquisiciones
Enunciado del Trabajo 01
Enunciado del Trabajo 02
Criterio de Evaluación 01
Criterio de Evaluación 02

Gestión de la Integración

Solicitudes de Cambio _ Actualizado TAlII
Lecciones Aprendidas Producto 01
Lecciones Aprendidas Producto 02
Lecciones Aprendidas Proyecto 01
Lecciones Aprendidas Proyecto 02
Lecciones Aprendidas Proyecto 03
Glosario de Términos - Actualizado TA III

Sistema de Liquidación Bruta en Tiempo Real – Banco Falabella del Perú

Resumen Ejecutivo de Proyecto.

1.00 Antecedentes

El presente proyecto surge de la necesidad de las Entidades Financieras que operan en el Perú para cumplir con la Ley de los Sistemas de Pago y Liquidación de Valores (Ley N° 29440) que en su artículo 10° establece que el Banco Central de Reserva del Perú es el Órgano Rector de los Sistemas de Pago, señalando sus responsabilidades y atribuciones se encuentra administrar el Sistema de Administración Bruta en Tiempo Real (Sistema LBTR)

En ese sentido el Directorio del Banco Central de Reserva (BCR) ha considerado conveniente emitir un nuevo reglamento del Sistema para los Participantes del LBTR, los administradores de los Sistemas y Acuerdos de Pago que liquidan en él y a las entidades que prestan soporte tecnológico.

2.00 De la Entidad Ejecutante del Proyecto.

El Banco Falabella inicio sus operaciones en el país en Agosto del 2007 con la debida aprobación de la Superintendencia de Banca y Seguros del Perú, lanzando productos pasivos de ahorro clásico, ahorro programado, CTS y demás operaciones financieras mediante transacciones interbancarias

3.00 Propósito del Proyecto

El Banco Falabella para el cumplimiento de la Ley N° 29440 en acuerdo de su Directorio ha decidido desarrollar un software que cumpla con los estándares de implementación y reglamentos entregados por el BCR, y de soporte a sus transacciones interbancarias del tipo: Transferencia Bancarias, Compra y Venta de dólares, Intradía y Overnight, entre el Banco Falabella del Perú y las distintas Entidades Financieras.

Así mismo, el sistema deberá proporcionar los reportes necesarios para el seguimiento de las operaciones y sus montos y estados, también, permitirá controlar el flujo de registro, verificación y envío de operaciones generando para cada proceso logs de auditoria para su revisión por parte del área de seguridad

Anteriormente las transacciones interbancarias de las distintas Entidades financieras (EF) se realizaba mediante un software cliente desarrollado en COBOL, el proceso es realizado mediante ciclos de envíos de datos Batches desde los bancos hacia el BCR y a su vez hacia otros bancos.