



I. INFORMACIÓN GENERAL

CURSO	:	Planeamiento y Control Táctico de Operaciones
CÓDIGO	:	II104
CICLO	:	201402
CUERPO ACADÉMICO	:	Montoya Ramírez, Manuel Fernando Reyes Rocha, Humberto Enrique
CRÉDITOS	:	3
SEMANAS	:	14
HORAS	:	6 H (Teoría) Semanal
ÁREA O CARRERA	:	Ingeniería Industrial Epe

II. MISIÓN Y VISIÓN DE LA UPC

Misión: Formar líderes íntegros e innovadores con visión global para que transformen el Perú.

Visión: Ser líder en la educación superior por su excelencia académica y su capacidad de innovación.

III. INTRODUCCIÓN

El curso proporciona fundamentos sólidos para que el futuro ingeniero industrial reconozca, analice, determine e implemente sistemas de operación y control de la producción al interior de una empresa, proporcionando conocimientos en manejo de sistemas de inventarios, planeamiento de recursos y de materiales, técnicas de manejo y programación de producción.

IV. LOGRO (S) DEL CURSO

Al finalizar el curso el alumno planifica y controla procesos productivos, comunica sus resultados en forma efectiva y eficaz y plantea modelos para la toma de decisiones en un entorno cambiante, comprende los retos y las oportunidades que existen en la adecuada Gestión de la Producción.

V. UNIDADES DE APRENDIZAJE

UNIDAD N°: 1 PLANEAMIENTO AGREGADO

LOGRO

Al finalizar la unidad el alumno diseña completamente un plan de acción general para la organización de la producción y la provisión de personal y recursos para una empresa de manufactura o servicio.

TEMARIO

- . Programación a mediano plazo
- . Definición de planeamiento agregado
- . Estrategias del planeamiento agregado
- . Modelos de determinación del Planeamiento Agregado

HORA(S) / SEMANA(S)

Sesiones 1, 2 y 3

UNIDAD N°: 2 EL PROGRAMA MAESTRO**LOGRO**

Al finalizar la unidad el alumno formula el detallado para atender la producción de acuerdo a los pedidos o criterios de fragmentación de los lotes, asegurando la correcta asignación de recursos.

TEMARIO

- . Horizonte del programa maestro
- . Barreras de tiempo
- . Fuentes de la demanda
- . Metodología
- . Impacto de los entornos de producción
- . Lógica de disponibilidad para promesa
- . Programa maestro de dos niveles.

HORA(S) / SEMANA(S)

Sesiones 4 y 5

UNIDAD N°: 3 COSTOS OPERATIVOS PARA LA TOMA DE DECISIONES EN LA DIRECCIÓN DE OPERACIONES**LOGRO**

Al finalizar la unidad el alumno estima los costos marginales a las distintas alternativas de decisión y usarlos correctamente en la toma de decisiones.

TEMARIO

- . Costos marginales y costos contables
- . Tipos de costos
- . Punto de equilibrio
- . Estimación de costos logísticos

HORA(S) / SEMANA(S)

Sesiones 6 y 7

UNIDAD N°: 4 GESTIÓN DE INVENTARIOS: DEMANDA INDEPENDIENTE**LOGRO**

Al finalizar la unidad el alumno analiza detalladamente la cantidad del inventario y el flujo de materiales al interior de una empresa, determinando las situaciones en que la gestión es optimizada.

TEMARIO

- . Definición de inventarios con demanda independiente y costos de producción.
- . Magnitud económica del lote de pedido y/o de transferencia
- . Modelos de control de inventarios: continuos, periódicos e híbridos
- . Sistemas especiales de inventarios

HORA(S) / SEMANA(S)

Sesiones 8 y 9

**UNIDAD N°: 5 GESTIÓN DE INVENTARIOS DEMANDA DEPENDIENTE PLANEAMIENTO
PLANEAMIENTO REQUERIMIENTOS MATERIALES (MRP)**

LOGRO

Al finalizar la unidad el alumno maneja conscientemente la técnica y los componentes del MRP, así como también, las debilidades y fortalezas de ésta.

TEMARIO

- . Concepto de demanda dependiente, ventajas, instrumentos y terminología
- . Entradas del MRP: el plan maestro de producción, la lista de materiales y el fichero de stocks
- . Mecánica del MRP
- . Planeamiento de los recursos de manufactura

HORA(S) / SEMANA(S)

Sesiones 10, 11 y 12

UNIDAD N°: 6 PROGRAMACIÓN DE LA PRODUCCIÓN: SECUENCIAMIENTO DE OPERACIONES

LOGRO

Al finalizar la unidad el alumno resuelve efectivamente diferentes problemas que suceden con la programación de las operaciones al interior de un taller.

TEMARIO

- . Herramientas y técnicas de programación
- . Programación en una única máquina
- . Programación en máquinas paralelas
- . Programación en máquinas diferentes

HORA(S) / SEMANA(S)

Sesión 13

VI. METODOLOGÍA

El profesor planteará los temas correspondientes a cada semana, efectuando la explicación de los conceptos y la presentación de casos prácticos. La participación individual será motivada a través de discusiones sobre temas vertidos en clase, la solución de casos prácticos planteados por el profesor, confrontando al alumno con la vida real.

VII. EVALUACIÓN

FÓRMULA

40% (EB1) + 15% (TB1) + 15% (PC1) + 15% (PC2) + 15% (PC3)

TIPO DE NOTA	PESO %
PC - PRÁCTICAS PC	15
PC - PRÁCTICAS PC	15
PC - PRÁCTICAS PC	15
TB - TRABAJO	15
EB - EVALUACIÓN FINAL	40

VIII. CRONOGRAMA

Módulo Regular

TIPO DE PRUEBA	DESCRIPCIÓN NOTA	NÚM. DE PRUEBA	FECHA	OBSERVACIÓN	RECUPERABLE
PC	PRÁCTICAS PC	1	Sesión 3		SÍ
PC	PRÁCTICAS PC	2	Sesión 8		SÍ
PC	PRÁCTICAS PC	3	Sesión 12		SÍ
TB	TRABAJO	1	Sesión 13		NO
EB	EVALUACIÓN FINAL	1	Sesión 14		SÍ

IX. BIBLIOGRAFÍA DEL CURSO

BÁSICA

CHAPMAN, Stephen N. (2006) Planificación y control de la producción. Naucalpan de Juárez : Pearson Educación de México.

(670.503 CHAP)

COLLIER, David A. (2009) Administración de operaciones : bienes, servicios y cadenas de valor. México, D. F. : Cengage Learning.

(670.5 COLL)

HEIZER, Jay H. (2004) Principios de administración de operaciones. Naucalpan de Juárez : Pearson Educación .

(670.5 HEIZ)

HORNGREN, Charles T. (2007) Contabilidad de costos : un enfoque gerencial. México D.F. : Pearson Educación.

(657.42 HORN 2007)

RECOMENDADA

(No necesariamente disponible en el Centro de Información)

CHASE, Richard B. (2005) Administración de la producción y operaciones para una ventaja competitiva. México, D.F. : McGraw-Hill.

(670.5 CHAS/A)

KRAJEWSKI, Lee (2000) Administración de operaciones : estrategia y análisis. México, D.F : Pearson Educación.

(670.5 KRAJ/A)

NOORI, Hamid (1997) Administración de operaciones y producción : calidad total y respuesta sensible rápida. Bogotá : McGraw-Hill.
(670.5 NOOR)