



I. INFORMACIÓN GENERAL

CURSO	:	Gestión de Negocios Familiares
CÓDIGO	:	GD15
CICLO	:	201702
CUERPO ACADÉMICO	:	Echaiz Moreno, Sandra Violeta Mendoza Díaz, Oscar Enrique
CRÉDITOS	:	5
SEMANAS	:	10
HORAS	:	10 H (Teoría) Semanal
ÁREA O CARRERA	:	Administración y Gerencia del Emprendimiento

II. MISIÓN Y VISIÓN DE LA UPC

Misión: Formar líderes íntegros e innovadores con visión global para que transformen el Perú.

Visión: Ser líder en la educación superior por su excelencia académica y su capacidad de innovación.

III. INTRODUCCIÓN

Curso de especialidad en la carrera de Administración y Gerencia del Emprendimiento, de carácter teórico-práctico dirigido a los estudiantes del cuarto ciclo. El curso aporta al desarrollo de una de nuestras competencias generales: ciudadanía, así como al de una de nuestras competencias específicas: emprendimiento.

El presente curso busca acercar al alumno, al conocimiento de las características, problemas y herramientas vinculadas a la gestión de la empresa familiar, una realidad muy extendida actualmente tanto en nuestro país como a nivel mundial, pero escasamente regulada y analizada, lo que genera complejidades en su gestión diaria. Se buscará que el alumno sea capaz de aplicar los conceptos y estructuras enseñadas en el curso, de tal manera que esté en plena capacidad de desarrollar un diagnóstico y proyección de la empresa familiar, que le permita profesionalizar su gestión para incrementar sus posibilidades de éxito.

IV. LOGRO (S) DEL CURSO

Al finalizar el curso, el estudiante establece el planeamiento para la gestión exitosa de una empresa familiar.

V. UNIDADES DE APRENDIZAJE

UNIDAD N°: 1 MARCO GENERAL DE LA EMPRESA FAMILIAR

LOGRO

Al finalizar la Unidad 1, el estudiante identifica las características de la problemática que enfrenta una empresa familiar, así como las etapas que definen a la misma; utilizando para ello, un análisis DAFO para una empresa familiar.

TEMARIO

SESIÓN 1:

- Presentación del curso, de los estudiantes y de los profesores.
- Metodología a emplearse.
- Formación de grupos de trabajo.

SESIÓN 2: Introducción al estudio de la empresa familiar

1. La empresa familiar y la familia empresaria
2. Características, etapas y tipos de una EF
3. Organización jurídica de la EF
4. Órganos de gobierno de la EF
5. La EF en el Perú y el mundo
6. Importancia de la EF

SESIÓN 3: La problemática de la empresa familiar

1. Análisis DAFO de una empresa
2. Análisis DAFO de una empresa familiar
3. La problemática de la EF
4. Problemática actual de las EF peruanas
5. Estrategias de solución a la problemática de la EF

HORA(S) / SEMANA(S)

Sesiones 1, 2 y 3

UNIDAD N°: 2 ÓRGANOS DE GOBIERNO DE LA EMPRESA FAMILIAR

LOGRO

Al finalizar la Unidad 2, el estudiante aplica los conceptos de gobierno empresarial para una empresa familiar.

TEMARIO

SESIÓN 4: Los órganos de gobierno de la empresa familiar

1. Tipología empresarial en el Perú
2. Empresa individual vs. Empresa societaria
3. Tipología societaria de una EF
4. Órganos de gobierno de una EF
5. Primera clave de éxito de la familia empresaria: Alinear visión como familia empresaria

SESIÓN 5: Los órganos de gobierno de la familia empresaria

1. Gobierno empresarial de la EF
 - Órganos de gobierno de la EF: Junta General de Accionistas, Directorio y Gerencia
 - Órganos de gobierno de la familia empresaria: Asamblea de familia, Consejo de familia y Oficina familiar

SESIÓN 6: La profesionalización de la empresa familiar

1. Origen y principios de Gobierno Corporativo
2. Gobierno Corporativo para EF
3. Estructura de Gobierno Corporativo para EF
4. Profesionalización de la EF

- Proceso de profesionalización de la EF (director y gerente no familiar)
5. Segunda clave de éxito de la familia empresaria: Potenciar y consensuar liderazgo.

HORA(S) / SEMANA(S)

Sesiones 4, 5 y 6

UNIDAD N°: 3 LA SUCESIÓN EN LA EMPRESA FAMILIAR

LOGRO

Al finalizar la Unidad 3, el estudiante analiza los principales mecanismos para el traspaso de la propiedad y gestión de una empresa familiar.

TEMARIO

SESIÓN 7: La sucesión de la gestión en la empresa familiar

1. La sucesión
2. Planeamiento sucesorio de la gestión de la EF
3. Diseño del plan de sucesión
4. Pasos para un correcto traspaso de gestión de la EF
5. Análisis de casos de sucesiones exitosas

SESIÓN 8: La sucesión de la propiedad en la empresa familiar

1. La propiedad de la empresa familiar
2. Formas de traspaso de propiedad de la empresa familiar
3. Mecanismos de traspaso de la propiedad de la EF
4. Tercera clave de éxito de la familia empresaria: Regular cultura familiar

SESIÓN 9: La sucesión de la propiedad en la empresa familiar

1. Mecanismos de traspaso de la propiedad de la EF
2. Planeamiento sucesorio: caso práctico.

HORA(S) / SEMANA(S)

SESIONES 7, 8 y 9

UNIDAD N°: 4 PREVENCIÓN DE CONFLICTOS EN LA EMPRESA FAMILIAR LOGRO

LOGRO

Al finalizar la unidad 4, el estudiante diseña los principales mecanismos de prevención de conflictos dentro de una empresa familiar.

TEMARIO

SESIÓN 10: El protocolo familiar

1. Antecedentes y definición de protocolo familiar
2. Clasificación
3. Contenido
4. Marco legal
5. Sistema de Gobierno y Gestión para la familia empresaria.

SESIÓN 11: El protocolo familiar

1. Naturaleza jurídica del protocolo familiar
2. Publicidad del protocolo familiar
3. Plan de inserción y ejecución del protocolo familiar en la EF
4. Eficacia del protocolo familiar
5. Elaboración y/o modificación de documentos conexos al protocolo familiar

SESIÓN 12: Mecanismos de solución de conflictos en la empresa familiar

1. El conflicto en la empresa familiar
2. Causas principales y clases de conflictos dentro de una EF
3. Pautas para prevenir conflictos en una EF
4. Mecanismos para gestionar una EF y prevenir conflictos (preventivos y post-conflicto)
5. El impacto de las emociones en la empresa familiar.

HORA(S) / SEMANA(S)

SESIONES 10, 11 y 12

UNIDAD N°: 5 NUEVOS MECANISMOS DE GESTIÓN EN LA EMPRESA

LOGRO

Al finalizar la unidad 5, el estudiante diseña el planeamiento para la gestión exitosa de una empresa familiar, tomando en cuenta los nuevos aspectos vinculados a una empresa familiar exitosa.

TEMARIO

SESIÓN 13: La contratación laboral en la empresa familiar

1. La contratación en la empresa familiar
2. Otorgamiento de remuneraciones

SESIÓN 14: Mecanismos de financiamiento para la empresa familiar

1. Mecanismos de financiamiento para EF
2. Mecanismos tradicionales
3. Nuevos mecanismos: Capital de riesgo
4. Cotización en la Bolsa de Valores
5. Mercado Alternativo de Valores (MAV)
6. El problema de agencia en la empresa familiar

SESIÓN 15: Claves de éxito e internacionalización de empresas familiares

1. Mecanismos de éxito de empresas familiares. Estudio de casos de éxito de empresas familiares peruanas.
2. La internacionalización de la empresa familiar:
 - a. Proceso.
 - b. Motivos y etapas.
3. Formas de internacionalización: alianzas estratégicas, joint venture y franquicias.

SESIÓN 16:

Revisión general del curso y del trabajo final integrador.

HORA(S) / SEMANA(S)

VI. METODOLOGÍA

El curso se desarrolla en la modalidad blended, lo que significa que en todas las semanas se contará con sesiones presenciales y sesiones online. Estas sesiones online se realizan a través de diferentes actividades que se trabajan en el Aula Virtual (AV), con la facilitación y retroinformación del docente.

Tanto las clases presenciales como online requieren de la participación activa y continua del estudiante. Corresponderá al alumno revisar diferentes materiales (como lecturas, material multimedia, entre otros) disponibles en el Aula Virtual y desarrollar las actividades planteadas en la Guía del Estudiante. Toda consulta al docente respecto al desarrollo del curso se realizará a través del foro de dudas.

VII. EVALUACIÓN

FÓRMULA

$$30\% (TA1) + 15\% (DD1) + 15\% (DD2) + 40\% (TF1)$$

TIPO DE NOTA	PESO %
TA - TAREAS ACADÉMICAS	30
DD - EVAL. DE DESEMPEÑO	15
DD - EVAL. DE DESEMPEÑO	15
TF - TRABAJO FINAL	40

VIII. CRONOGRAMA

Módulo Regular

TIPO DE PRUEBA	DESCRIPCIÓN NOTA	NÚM. DE PRUEBA	FECHA	OBSERVACIÓN	RECUPERABLE
TA	TAREAS ACADÉMICAS	1	Sesiones 3, 5, 7, 9, 11 y 13	Participación en foros	NO
DD	EVAL. DE DESEMPEÑO	1	Sesiones 4, 6 y 8		NO
DD	EVAL. DE DESEMPEÑO	2	Sesiones 10, 12 y 14		NO
TF	TRABAJO FINAL	1	Semana de evaluaciones finales		NO

IX. BIBLIOGRAFÍA DEL CURSO

BÁSICA

UNIVERSIDAD PERUANA DE CIENCIAS APLICADAS, Centro De Información. Catálogo en línea: <http://bit.ly/2w489Zm>.

RECOMENDADA

(No necesariamente disponible en el Centro de Información)

NÓSTICA EDITORIAL. (2009) Cómo crear y dirigir una empresa familiar. Lima: DIANLUK S.R.L.; 2009. (658.11 NOST)

PÉREZ RODRIGUEZ María José Pérez Rodríguez, María José y BASCO, Rodrigo (2007) Fundamentos en la dirección de la empresa familiar : emprendedor, empresa y familia. Madrid : Thomson.
(658.04 PERE)