



## I. INFORMACIÓN GENERAL

<b>CURSO</b>	:	Contabilidad Gerencial
<b>CÓDIGO</b>	:	CA09
<b>CICLO</b>	:	201701
<b>CUERPO ACADÉMICO</b>	:	<b>Gálvez Raimondi, Humberto Martín</b> <b>Huayllani Soria, Luz María</b> <b>Rivero Zanatta, Juan Paulo</b>
<b>CRÉDITOS</b>	:	4
<b>SEMANAS</b>	:	16
<b>HORAS</b>	:	4 H (Teoría) Semanal
<b>ÁREA O CARRERA</b>	:	Contabilidad y Administracion

## II. MISIÓN Y VISIÓN DE LA UPC

Misión: Formar líderes íntegros e innovadores con visión global para que transformen el Perú.

Visión: Ser líder en la educación superior por su excelencia académica y su capacidad de innovación.

## III. INTRODUCCIÓN

Curso de especialidad en la carrera de Contabilidad y Administración, de carácter teórico-práctico, dirigido a los estudiantes de octavo ciclo, que busca desarrollar la competencia específica de implementación de soluciones integrales.

Actualmente, las empresas cambian en respuesta al ambiente competitivo y, con ello, la información que utilizan se vuelve obsoleta. Para estar preparado para estos cambios, el curso te enseñará a determinar qué tipo de información debe utilizar una empresa, cómo contar con información que soporte su estrategia y cómo cambiar las estrategias para reducir sus costos e incrementar la rentabilidad.

## IV. LOGRO (S) DEL CURSO

Al finalizar el curso, el estudiante propone soluciones integrales relacionadas a aspectos contables, legales, tributarios, de control (auditoria), cumpliendo las normativas.

## V. UNIDADES DE APRENDIZAJE

### UNIDAD N°: 1 CONCEPTOS BÁSICOS DE LA CONTABILIDAD GERENCIAL

#### LOGRO

Al finalizar la unidad, el estudiante aplica la contabilidad gerencial como una herramienta de apoyo en la toma de decisiones.

#### TEMARIO

- Conceptos básicos
- Diferencias entre contabilidad financiera y gerencial

- Uso y limitaciones de la información contable
- Objetivos de la contabilidad gerencial
- Costo de oportunidad
- Control interno y Riesgos

**HORA(S) / SEMANA(S)**

Semana 1 a 4

**UNIDAD N°: 2 COSTOS Y PRESUPUESTOS BASADOS EN ACTIVIDADES (ABC-ABM)****LOGRO**

Al finalizar la unidad, el estudiante propone herramientas de costos basados en actividades (ABC) y del presupuesto basado en actividades (ABM) en la mejora de la gestión y rentabilidad .

**TEMARIO**

- Causales de costo
- Principios fundamentales del ABC
- Análisis e implementación del ABC
- Concepto y aplicación del ABM en la gestión (operativo y estratégico)
- El ABM en la toma de decisiones gerenciales
- Presupuesto basado en actividades:
  - Conceptos básicos

**HORA(S) / SEMANA(S)**

Semanas 5 a 8

**UNIDAD N°: 3 PRECIOS DE TRANSFERENCIA****LOGRO**

Al finalizar la unidad, el estudiante analiza el impacto de los precios de transferencia en la toma de decisiones de una empresa.

**TEMARIO**

- Los precios de Transferencia, Definición Vinculación.
- Métodos de PT Casos prácticos.

**HORA(S) / SEMANA(S)**

Semanas 9 a 10

**UNIDAD N°: 4 COSTOS DE CALIDAD Y AMBIENTALES****LOGRO**

Al finalizar la unidad, el estudiante aplica los costos de calidad, los costos ambientales y sus consecuencias en las empresas.

**TEMARIO**

- Costos de calidad
- Definición, categorías
- Estimaciones y reporte

- Costos Ambientales
- Definición y clasificación
- Medición y control

**HORA(S) / SEMANA(S)**

Semanas 11 a 12

**UNIDAD N°: 5 CONTROL DE GESTIÓN**

**LOGRO**

Al finalizar la unidad, el estudiante propone diversas herramientas financieras y no financieras que sirven para el control de la gestión empresarial.

**TEMARIO**

Balance Scorecard:

- Indicadores financieros y no financieros
- Indicadores: financieros, relativos a los clientes, relativos a los procesos internos y relativos al crecimiento.
- Diseño de un Balanced Scorecard

**HORA(S) / SEMANA(S)**

Semanas 13 a 16

**VI. METODOLOGÍA**

El curso se desarrolla en la modalidad blended, lo que significa que en todas las semanas se contará con sesiones presenciales y sesiones online. Estas sesiones online se realizan a través de diferentes actividades que se trabajan en el Aula Virtual (AV), con la facilitación y retroinformación del docente.

Tanto las clases presenciales como online requieren de la participación activa y continua del estudiante. Corresponderá al alumno revisar diferentes materiales (como lecturas, material multimedia, entre otros) disponibles en el Aula Virtual y desarrollar las actividades planteadas en la Guía del Estudiante. Toda consulta al docente respecto al desarrollo del curso se realiza a través del foro de dudas

**VII. EVALUACIÓN**

**FÓRMULA**

$$20\% (EA1) + 15\% (CD1) + 5\% (PA1) + 15\% (CD2) + 5\% (PA2) + 20\% (TB1) + 20\% (EB1)$$

TIPO DE NOTA	PESO %
EA - EVALUACIÓN PARCIAL	20
CD - PROMEDIO DE EVALUACIÓN DE DESE	15
PA - PARTICIPACIÓN	5
CD - PROMEDIO DE EVALUACIÓN DE DESE	15
PA - PARTICIPACIÓN	5
TB - TRABAJO	20
EB - EVALUACIÓN FINAL	20

### VIII. CRONOGRAMA

TIPO DE PRUEBA	DESCRIPCIÓN NOTA	NÚM. DE PRUEBA	FECHA	OBSERVACIÓN	RECUPERABLE
EA	EVALUACIÓN PARCIAL	1	SEMANA 8	TODOS LOS TEMAS PROGRAMADOS HASTA EL EXAMEN PARCIAL	SÍ
CD	PROMEDIO DE EVALUACIÓN DE DESE	1	SEMANA 9	PROMEDIO DE VERIFICACIONES	NO
PA	PARTICIPACIÓN	1	SEMANA 9	PROMEDIO DE PARTICIPACION	NO
CD	PROMEDIO DE EVALUACIÓN DE DESE	2	SEMANA 15	PROMEDIO DE VERIFICACIONES	NO
PA	PARTICIPACIÓN	2	SEMANA 15	PROMEDIO DE PARTICIPACION	NO
TB	TRABAJO	1	SEMANA 15	T R A B A J O Y E X P O S I C I O N	NO
EB	EVALUACIÓN FINAL	1	SEMANA 16	TODOS LOS TEMA PROGRAMADOS EN EL SILABO	SÍ

### IX. BIBLIOGRAFÍA DEL CURSO

#### BÁSICA

ANTHONY, Robert N. (2008) Sistemas de control de gestión. México, D.F : McGraw-Hill/Interamericana. (658.4013 ANTH 2008)

HORNGREN, Charles T. (2006). CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA. Naulcapan de Juárez : Pearson Educación.<http://upc.libri.mx/libro.php?libroId=324> [Recurso electrónico].

HORNGREN, Charles T. (2006) Contabilidad administrativa. Naulcapan de Juárez : Pearson Educación. (658.1511 HORN 2006)

KAPLAN, Robert S. (2009) El cuadro de mando integral : the balanced Scorecard. Barcelona : Gestión 2000. (658.4012 KAPL/E 2009)

#### RECOMENDADA

(No necesariamente disponible en el Centro de Información)

GIMÉNEZ, Carlos Manuel, coord. (2001) Gestión y costos : beneficio creciente, mejora continua. Buenos Aires : Macchi. (658.1511 GIME)

KAPLAN, Robert S. (2003) Coste y efecto : cómo usar el ABC, AMB y el ABB para mejorar la gestión, los procesos y la rentabilidad. Barcelona : Gestión 2000. (658.1552 KAPL)

RIVERO ZANATTA, Juan Paulo (2013) Costos y presupuestos : reto de todos los días. Lima : UPC, Fondo Editorial. (658.1552 RIVE)