EDITORIAL UPC

UNO de los DOS

**LOS CANDIDATOS EXPLICAN SUS
PROPUESTAS**

Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas

Lima, octubre de 1995

©Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC)

Diseño de carátula: Inés Bustamante Romero

Coordinación y Edición: Úrsula Freundt-Thurne

Mónica Jacobs Martínez

Mónica Villalobos Díaz

Diagramación: Judith Kahn Tepperman

Transcripción: Daniel Reyes Apesteguía

Primera edición: Octubre de 1995

Versión ebook: Marzo de 2019

Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas
Centro de Información

Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. *Uno de los Dos. Los candidatos explican sus propuestas*
Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), 1995

ISBN (versión PDF): 978-612-318-205-2

324.985 UPC

Esta publicación es de acceso libre a través de la web:
<http://repositorioacademico.upc.edu.pe>

Nuestro reconocimiento a la Fundación Internacional para Sistemas Electorales (IFES) y a la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos de América (USAID) por haber cooperado con el financiamiento de este evento y permitir que la documentación elaborada por el panel, así como la transcripción de las presentaciones sean publicadas en este libro.

Los trabajos son de responsabilidad exclusiva de sus autores y no reflejan necesariamente los puntos de vista de la Fundación Internacional para Sistemas Electorales (IFES) y la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID)

Prólogo

Las ciencias de la comunicación resultan una actividad académica reciente.

Su impulso se ha englobado fundamentalmente en lo referido a la publicidad y el periodismo, aunque en países de mayor desarrollo la temática se ha ampliado con el paralelo acercamiento de la integración global vía la cibernética y las tecnologías que facilitan la comunicación cada vez más veloz.

La Facultad de Ciencias de la Comunicación de la Universidad de Ciencias Aplicadas (UPC) considera que, además de formar en el campo periodístico y publicitario, debe crear conciencia en sus alumnos en torno al desarrollo del Perú y su vida institucional.

Pretende que la creatividad desarrollada en el campo académico se plantee también la conjunción con los valores y opciones que el país reclama para su desarrollo económico, político y social.

Queremos que nuestros alumnos no sólo tengan la posibilidad de saber pensar y ser humanistas, lograr competencia empresarial y conocer la realidad del Perú, sino que reconozcan en la creatividad un gran aporte para el rol del estudiante en la vida pública del país.

Por ello, Creatividad Presidencial en primera instancia, y hoy Creatividad Municipal, se enmarcan dentro de la Declaración de Principios de la UPC, a fin de lograr que nuestra ciudad no sólo tenga un

compromiso con el desarrollo educativo, sino un sólido vínculo con el país y su destino.

Dr. Jorge Salmón Jordán

Decano de la Facultad de
Ciencias de la Comunicación
Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas

El siguiente documento titulado “Reflexiones para el Diálogo con los Candidatos” fue elaborado por el equipo de panelistas de Creatividad Municipal, con el fin de facilitar el diálogo con los candidatos. Contiene los principales puntos que se tomaron como base para el análisis de cada competencia municipal.

REFLEXIONES PARA EL DIÁLOGO CON LOS CANDIDATOS

LIMA

Lima ha crecido más de 10 veces en los últimos 50 años. En 1940 tenía algo más de medio millón de habitantes; hoy tiene seis millones y medio. El proceso de crecimiento, aunque atenuado, continúa: 500 habitantes se incorporan a su población cada día.

Uno de los resultados de este crecimiento y de las formas de urbanización—tanto la formal como la informal— ha sido la transformación continua de inmejorables tierras de cultivo en territorio urbano de reducida densidad: el valle del Rímac ha perdido casi íntegramente sus áreas de cultivo, el del Chillón está en proceso de ser ocupado totalmente y hoy se avanza rápidamente, a una velocidad de dos hectáreas diarias, sobre las tierras del valle del río Lurín.

Esos valles eras —Lurín todavía lo es— oasis en nuestro desierto costero. A pesar de ello, se ha tolerado la destrucción masiva de tierra fértil para fabricar materiales de construcción, en vez de encauzar y promover el empleo de las abundantes arenas para proveerlos.

Lima es —y la situación continúa agravándose— una ciudad innecesariamente extensa— la séptima del mundo, con casi 5,000 kilómetros cuadrados—, con una densidad poblacional de 130 habitantes por hectárea bruta (densidad sólo posible en sociedades muy ricas), sin alimentos, agua y energía propios, irracional en el uso de sus recursos para construir y, por todo ello, sumamente vulnerable.

En resumen, Lima es una ciudad que ha crecido pero que no se ha desarrollado.

De otro lado, es evidente la importancia de Lima y su posición dominante en el Perú, nacida del asfixiante centralismo que caracteriza a nuestro país: la capital concreta, conjuntamente con el Callao, tres cuartas partes de la producción manufacturera del país y casi la totalidad de sus transacciones financieras. El tamaño de su población la ha convertido en el mercado predominante para todos los bienes nacionales e importados; los limeños hacen 80% de todas las compras de consumo peruanas.

Pocas ciudades en el mundo han tenido que soportar un aumento tan grande de su población en tan breve período; como pocas, también, se han extendido en su superficie como lo ha hecho Lima, lo que ha generado una demanda si precedentes de vivienda, servicios, equipamiento y trabajo y una creciente pérdida de respeto por normas de vida civilizadas.

Todo este proceso se ha producido y se está produciendo en un marco pleno de dificultades y limitaciones económicas nacionales, que, sumadas a la incompetencia en el manejo municipal, a la corrupción y a la intromisión política, han impedido cubrir siquiera parte de las crecientes, diversas y complejas demandas de esta violenta concentración de personas.

La eficiencia administrativa y la creación de una base tributaria satisfactoria están en la esencia de un buen gobierno municipal. Lamentablemente, Lima no tiene ninguna de las dos.

De un lado, su administración es muy ineficiente. La Municipalidad de Lima Metropolitana no tiene una estructura empresarial moderna, padece graves

problemas laborales –provocados por el exceso de burocracia y el régimen pensionario de cédula viva al cual está sujeta–, y carece de personal ejecutivo altamente calificado.

De otro, la base tributaria de Lima, frente a su inmensa demanda de recursos, es insuficiente e imperfecta en todos sus aspectos: registro incompleto de contribuyentes, grupos de personas injustificadamente exoneradas del pago de tributos, carencia de sistemas transparentes de recaudación y arbitrios que no alcanzan para cubrir los servicios.

Finalmente, la Municipalidad de Lima Metropolitana deberá adoptar una estrategia clara respecto de su relación con los distritos que conforman la metrópoli. Este aspecto es importante en la medida que se pueden plantear sistemas de cofinanciamiento para la prestación de servicios y/o para la ejecución de obras. De llegarse a soluciones de este tipo, IVERMET podría pasar de ser ejecutor a convertirse en generador y vendedor de proyectos.

Son temas de considerable importancia, a los cuales necesariamente debe referirse el candidato, los siguientes:

1. Las medidas que adoptará frente al continuo crecimiento de Lima, su baja densidad poblacional, su excesiva extensión y el uso irracional de sus recursos constructivos.
2. El modo como enfrentará la administración y financiamiento de Lima.

PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y PLANIFICACIÓN URBANA

La abrumadora y compleja problemática de la ciudad de Lima debe ser enfrentada por un alcalde técnica y administrativamente capacitado para adoptar las medidas que correspondan y asegurar que se lleven a práctica. Es imprescindible, además, que quien ocupe el cargo esté dotado del liderazgo necesario para convocar la activa participación ciudadana.

En las circunstancias actuales y después, para mantener aquello que se logre en el terreno municipal, liderar la participación ciudadana es tan importante como administrar competentemente la ciudad. Lo demuestran las experiencias de las ciudades que, en otras partes del mundo, han resuelto ya los problemas que nosotros confrontamos.

Por ello, ofrecer a la ciudadanía que el futuro alcalde resolverá los problemas municipales sin decirle que ella es parte de esos problemas, equivale a colocarla al margen de las soluciones y en posición de juez, distante de la responsabilidad que le cabe en la inmensa tarea que hay que realizar. Sin participación ciudadana se dificulta de tal manera esa tarea que puede tomarse infructuosa. Sin participación ciudadana, el éxito de la gestión municipal descansa fundamentalmente en la sanación, y resulta imposible sancionar a todos.

El liderazgo que nos ocupa está relacionado con la capacidad de desarrollar una conciencia cívica en la población para que vea en la ciudad *su* ciudad, y no

una tierra de nadie. Esta no puede serle ajena; debe constituir una extensión de su casa.

Para enfrentar con eficiencia los problemas de falta de limpieza pública, tránsito caótico, comercio ambulatorio desordenado, ocupación indiscriminada del espacio urbano e inseguridad ciudadana, es indispensable combinar medidas técnicas y administrativamente adecuadas con una modificación substancial de la conducta colectiva. Esta es determinante para que la gente no arroje basura en la calle, porque no la arroja en su casa; cumpla las reglas de tránsito, porque si no nadie puede pasar; compre y venda en lugares apropiados, porque si no el consumo estará desprotegido y su seguridad amenazada; y así sucesivamente.

Somos conscientes del efecto negativo que puede producir en los electores, acostumbrados a endosar su responsabilidad, que un candidato les diga que son parte del problema; pero también lo somos de que son parte de su solución, que ésta no es una elección más y que de ella depende el futuro de Lima.

Por otro lado, la ciudadanía debe tener acceso a la construcción del destino de la ciudad en forma organizada, sistemática, creciente y consciente, a través de la planificación participativa. Con ella cada uno tendría la oportunidad de acceder a los mecanismos de toma de decisión sobre situaciones que afectan su destino, desde instancias, ámbitos y períodos pequeños, hasta aquellos más amplios, extensos y complejos. Con tal fin, se requiere poner en marcha, gradual pero inexorablemente, una institucionalidad que, partiendo de la actual, incorpore crecientemente mecanismos de participación directa para la población organizada y

susceptible de organizarse, perfeccionando sus propios mecanismos de organización y perfilando sus objetivos por un continuo y fluido diálogo democrático entre todos los actores involucrados.

Interesa, por ello, que el candidato defina:

1. Cómo logrará el compromiso de la ciudadanía con los programas y proyectos de manera tal que estos puedan ejecutarse y que concurren recursos y voluntades para su exitosa realización.
2. Los mecanismos de participación de la población que empleará para garantizar un proceso genuinamente democrático de planificación urbana.
3. Las instancias o niveles de participación ciudadana que buscará para promover, intensificar y garantizar ese proceso.

LIMPIEZA PÚBLICA

Entre los problemas de la limpieza pública de Lima, el más crítico, severo y atentatorio contra la salud es el de la basura.

La disposición de las cuatro mil toneladas de basura que Lima produce todos los días tiene varias rutas tecnológicas posibles cuya aplicación depende de la calidad y tipo de basura, de los recursos -sobre todo económicos y energéticos- y de la tenencia de áreas con suelos adecuados para efectuar rellenos sanitarios.

La basura de Lima -salvo que se destine, como por lo menos parcialmente se hace hoy, al peligroso uso informal- carece de valor. De otro lado, el hecho de tener áreas casi inagotables con suelos granuales y más bien limitaciones en los recursos económicos y energéticos, conduce a preferir soluciones de entierro -rellenos sanitarios- antes que la incineración.

Ejecutar rellenos sanitarios demanda llevar a cabo, con destreza y oportunidad, procedimientos complejos de ingeniería. Por ello es usual que las ciudades confíen esta tarea a empresas privadas especializadas.

En este contexto, los obstáculos que se han venido oponiendo a la adaptación de la solución radican en: a) la dificultad legal existente para integrar el servicio de recojo y entierro de la basura en un único sistema metropolitano; b) la definición de tarifas que sustenten y que sean, a través de tratamietno diferenciado, accesibles a toda la población; c) los fracasos de algunos procesos de privatización intentados en Lima.

Por ello interesan las estrategias que se propone seguir el candidato en los siguientes aspectos:

1. La importancia que dará a la negociación integradora con los alcaldes distritales para crear el sistema metropolitano de disposición de la basura.
2. Los procedimientos que seguirá para crear un sistema de tarifas diferenciadas.
3. La estrategia que adoptará para privatizar y luego controlar el servicio.

COMERCIO CALLEJERO

El comercio callejero es una actividad que crece constantemente y a la cual se dedican en la actualidad más de 100 mil limeños.

Las estadísticas demuestran, además, que el 90% de los ambulantes se encuentran dentro de los límites de edad de la población económicamente activa, y que más de la mitad son mujeres. Más aun; más de medio millón de personas dependen del comercio callejero, lo que evidencia que el aporte del comercio informal a la economía de Lima es considerable.

Interesa por ello conocer las propuestas del candidato en aspectos tales como:

1. El organismo debe encargarse del tratamiento del comercio callejero.
2. La participación ciudadana, tanto de comerciantes callejeros como de usuarios del sistema y ciudadanos en general, en la solución del problema.
3. La concentración con el sector privado para la construcción de mercados populares.
4. La asignación de derechos de propiedad de los comerciantes callejeros en lugares fijos y establecidos fuera de la vía pública.
5. La reglamentación respecto al ornato, limpieza y orden de comerciantes callejeros que podrán quedarse en la vía pública.

TRANSPORTE

En los últimos 30 años Lima ha crecido siguiendo el trazado de la red vial urbana planificada en 1965. Ella, a tenor de los resultados y de la opinión de los expertos, ha configurado una buena estructura vial que tiene previstas, además, adecuadas reservas en los derechos de vía para un eventual crecimiento. Sin embargo, se trata a todas luces de una infraestructura incompleta y mal administrada.

Además, es dramático al alto grado de descuido y deterioro de toda la infraestructura vial. Esta situación afecta gravemente la circulación y la seguridad, pero las autoridades no han mostrado ni interés ni capacidad para llevar a cabo su mantenimiento.

Si bien casi la totalidad de la población utiliza el transporte público -poco más de 10% de los viajes se hace en automóviles privados-, la preferencia tradicional de la inversión municipal ha estado destinada a favorecer el tránsito del automóvil.

Es indudable que el transporte público necesita con urgencia una atención preferente y, ciertamente, mejor planeamiento y administración. La renovación de la flota es uno de los aspectos que deberá estudiarse para definir el uso de vehículos adecuados a cada una de las rutas, más eficientes y en buen estado, que aseguren, a través de un respaldo empresarial de magnitud apropiada, un servicio de calidad.

El tren eléctrico ya empezó sus pruebas de operación y en seis meses deberá comenzar a circular a lo largo del tramo de 10 kilómetros construido en San Juan de Miraflores y Villa El Salvador.

Olvidando el pecado original del tren, no queda sino darle un uso eficiente a este tramo, definir el uso de los tramos en que la estructura está ya construida -en los distritos de Surco y San Borja- y las posibilidades de este sistema. Parte del problema será transformar la actual autoridad autónoma que lo controla en dependiente sólo de la ciudad.

Interesa a Lima que el candidato diga:

1. ¿Qué programas de mantenimiento y mejoramiento de la infraestructura vital vislumbra como necesarios y económicamente justificables en el corto plazo?

2. Dónde destinará más recursos: ¿a favorecer el tráfico del automóvil o al transporte público masivo?

3. Si considera los pasos a desnivel más importantes o prioritarios que el equipamiento urbano y que un buen control y generaciamiento del tránsito.

4. Si la ciudad tiene la necesidad real y la posibilidad de promover el uso seguro de bicicletas en ciclovías para su utilización diaria en el camino al trabajo

5. ¿Qué medidas y plazos propone para transformar el transporte público en un sistema de calidad?

6. ¿Qué planes propone para integrar el tramo operativo del tren eléctrico a la red del servicio público?

7. ¿Cómo visualiza el futuro del tren eléctrico?

PUEBLOS JOVENES

Pueblos jóvenes son aquellos asentamientos humanos que se levantan a partir de la invasión de terrenos de propiedad privada o del estado. Construyen sin ningún tipo de licencia. Se organizan para dotarse de servicios de agua, desagüe, luz, pistas y veredas, administración de justicia, gestión de tramites, etcétera. Hoy casi la mitad de la población de Lima habita en pueblos jóvenes.

La escala de la inversión efectuada en construcción en pueblos jóvenes se puede medir en miles de billones de dólares; Ella está directamente asociada a la seguridad que se va logrando mediante el proceso de saneamiento físico-legal.

Un marco de leyes idóneo que otorgue seguridad en la titularidad de la propiedad en un tiempo adecuado -no más de dos años- no solo auspiciará la inversión, sino que eliminará los costos de la informalidad, ahorrando enfermedades, permitiendo el acceso al crédito y facilitando una mejor asignación de los recursos y servicios públicos en la ciudad.

Dado que es competencia de la municipalidad otorgar títulos de propiedad a los habitantes de pueblos jóvenes, interesa conocer el punto de vista del candidato sobre los siguientes aspectos:

1. La prioridad que debe tener el saneamiento físico-legal de los pueblos jóvenes, incluyendo la aprobación e inscripción de planos y dotación de servicios públicos.

2. La prioridad que debe tener el otorgamiento de títulos de propiedad a los habitantes de lotes en pueblos jóvenes.

3. La posibilidad de que el sector privado pueda llevar a cabo la mayoría de los actuales trámites del saneamiento físico-legal.

4. El mantenimiento en la clausura de la ineficiente Dirección General de Asentamientos Humanos.

5. La posibilidad de dotar de acceso al crédito a través de la hipoteca.

6. La manera de estimular la construcción en altura para lograr una mayor densidad poblacional en la ocupación del territorio urbano.

AGUA, DESAGÜE Y ENERGÍA

Una ley aprobada en 1984 (Ley Orgánica de Municipalidades N° 23853) establece el marco de las competencias municipales. Ese marco, sin duda, se ha visto afectado por el cambio de escenarios así como del papel de los entes públicos producido en los últimos años.

Una de esas competencias legales se refiere al papel de los municipios en materia de servicios públicos. De un lado, señala que las municipalidades organizan, reglamentan y administran los servicios públicos locales (art. 10, inc. 6), y contratan con otras entidades públicas o no públicas, preferentemente locales, la atención de los servicios que no administren de manera directa (art. 10, inc. 7).

De otro lado, establece que las municipalidades provinciales son competentes, además, para regular o pronunciarse sobre los servicios cuya ejecución no está reservada a otros órganos públicos y que tienden a satisfacer las necesidades colectivas de carácter local (art. 11, inc. 6).

Al tiempo de darse esta ley, en el caso de Lima Metropolitana, la provisión del servicio de agua y desagüe estaba en manos de SEDAPAL, mientras que el aprovisionamiento de la energía era responsabilidad compartida en distintas fases por ElectroPerú y ElectroLima.

Ese escenario ha cambiado. Los entes públicos que tenían a su cargo el servicio de energía han visto

redefinido su papel en cuanto a la generación de la misma (EDEGEL), en tanto que su distribución ha pasado ya a manos de dos empresas privadas (EDELNOR Y Luz del Sur). Asimismo, y si bien no se ha culminado el proceso de su privatización, los servicios de agua potable y alcantarillado continúan a cargo de SEDAPAL.

Aunque la creación de la Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento es una vía para defender el derecho individual de los usuarios, los habitantes de Lima como colectivo urbano continúan sin estar debidamente representados en lo que concierne a: a) la seguridades de abastecimiento en el futuro inmediato de dos insumos fundamentales para su subsistencia y desenvolvimiento, como son la energía y el agua; b) El saneamiento de la ciudad y del ambiente, amenazado por las conocidas deficiencias en el sistema de desagüe.

Por ello, se requiere que los candidatos fijen su posición frente a los siguientes temas:

1. ¿Qué medidas debe adoptar el Municipio de Lima ahora para hacer frente a la escasez y desabastecimiento de energía eléctrica que amenaza a la capital? ¿Pueden algunas municipalidades distritales contribuir a atenuar la gravedad del problema en su ámbito local? ¿Cómo debe encarar su relación con las empresas de generación y distribución de energía?
2. ¿Tiene algún planteamiento en cuanto a fuentes alternativas de energía? ¿En qué medida las mismas contribuirán a solucionar efectivamente el problema de la escasez energética?

3. ¿Qué decisiones debe tomar el Municipio de Lima para garantizar la continuidad en el aprovisionamiento de agua potable?
4. Frente a las limitaciones de la planta de la Atarjea, ¿Qué debería hacer ahora el Municipio de Lima para garantizar la atención de las necesidades de agua potable de los habitantes de Lima?
5. ¿Qué deberá hacer el Municipio de Lima para evitar que los colectores de desagües sigan contaminando las playas de la capital?

SEGURIDAD CIUDADANA

La seguridad ciudadana consiste en el derecho de la población de transitar pacífica y libremente por las vías y espacios públicos, sin tener que enfrentar ninguna amenaza que ponga en peligro su integridad física y psicológica como consecuencia de la agresión de terceros o, indirectamente, a causa del comportamiento irresponsable de otros. La seguridad ciudadana abarca también el derecho de usar pacífica y libremente de la privacidad del domicilio personal.

En el Perú, y especialmente en Lima, se viene experimentando un marcado deterioro de las condiciones de la seguridad ciudadana. El sentimiento de inseguridad es cada vez más intenso.

Este deterioro presenta múltiples manifestaciones:

- a. Una criminalidad extensiva: asaltos en las vías y espacios públicos, en las casas, en establecimientos comerciales y centros de trabajo, realizado con altos niveles de violencia y ninguna consideración por las víctimas. Las bandas más organizadas hacen uso de armas poderosas, de alta destructividad.
- b. Pandillas de niños -“pirañitas”- que recurren al asalto como medio de conseguir sus medios de subsistencia.
- c. El asedio y la agresión sexual, sobre todo las violaciones de mujeres y niñas.

d. Grupos de escolares que se enfrentan y agreguen violentamente, generando un clima de inseguridad alrededor de los lugares que escogen como escenario de sus enfrentamientos.

e. Atropellos vehiculares, en los que no pocas personas arrolladas son dejadas a su suerte en la vía pública.

f. El irrespeto de las ordenanzas municipales, de las normas de tránsito, de los derechos de los consumidores y de las buenas costumbres frente a la absoluta indiferencia de la autoridad.

En general, el clima que se vive es de mucha inseguridad. Su efecto más inmediato es la pérdida de confianza en los demás, desafección respecto a las instituciones que tienen la responsabilidad de garantizar la seguridad ciudadana y una disminución de la salud y bienestar psicológico.

Las causas de la creciente inseguridad ciudadana son múltiples y responden al proceso de deterioro institucional, social y moral que ha vivido el país en los últimos lustros. Entre ellas cabe destacar el crecimiento desmesurado de la ciudad, Las crecientes demandas que sobre las fuerzas policiales ha impuesto la lucha contra la subversión y las dificultades fiscales. Todo ello ha contribuido a configurar un panorama en el que la Policía Nacional se muestra incapaz de responder a la necesidad de orden público y de protección ciudadana contra la delincuencia, tanto organizada como común.

En respuesta a ello, algunas municipalidades distritales han intentado establecer formas de seguridad

local, tales como serenados. A partir de los éxitos que estos mecanismos han tenido en algunos distritos, sectores de opinión han planteado la necesidad de municipalizar, parcial o totalmente, las funciones de seguridad ciudadana actualmente en manos de la Policía Nacional.

Es indispensable que el candidato defina su posición en relación con los siguientes interrogantes:

1. ¿Qué enseñanzas arrojan las experiencias de los serenazgos, tanto las exitosas como las fracasadas, para el futuro de la seguridad ciudadana en Lima?
2. ¿Sería conveniente y posible proceder a la municipalización, total o parcial, de las labores policiales? De serlo, ¿Qué medidas debería adoptar la Municipalidad de Lima? De no serlo, ¿Qué acciones emprendería la Municipalidad para exigir una mejor selección, capacitación y equipamiento de la Policía Nacional y qué mecanismos desarrollaría para supervisar y fiscalizar el servicio que brinda?
3. ¿Qué canales de participación se crearían para incorporar a la ciudadanía en la tarea de colaborar y fiscalizar el servicio policial?
4. ¿Qué papel le corresponde jugar al municipio - informativo, educativo, recreacional o de coordinación con otros entes públicos o privados- para prevenir amenazas a la seguridad ciudadana provenientes de los niños de la calle y de las llamadas “barras bravas”, así como de los

accidentes de tránsito? ¿Qué función preventiva le toca jugar al municipio para impedir los abusos y violaciones de niñas y niños?

5. ¿Qué papel y que formas de participación de la comunidad contribuirían a la prevención de conductas atentatorias contra la seguridad ciudadana?
6. ¿Qué acciones se tomarían para restablecer el principio de autoridad en la ciudad?

EN EL CENTRO DE LIMA

El centro de Lima, que incluye su área histórica, tiene el potencial para convertirse -como lo fue en el pasado- en importante atractivo turístico y, además, el modelo de renovación urbana. Lamentablemente, concurren allí el abandono en las noches, la ocupación total de sus calles por el comercio callejero en el día, la tugurización generalizada en un contexto de baja densidad poblacional, y las peores lacras urbanas. Se configura de ese modo una realidad decadente, en la que la vida civilizada se extingue con cada día que pasa.

Varios estudios -elaborados por equipos multidisciplinarios- para la recuperación y puesta en valor del centro de Lima contienen análisis y propuestas muy valiosas que conducen a pesar de dicha tarea, más que un problema de planificación urbana propiamente dicho, es un problema de gestión de la renovación urbana y un problema de lograr la identificación de todos los ciudadanos con su significado y valor.

Adicionalmente, la concurrencia de inversiones a la recuperación del centro está asociada a la solución de los problemas que hoy padece.

Interesa conocer el punto de vista del candidato sobre los siguientes aspectos:

1. ¿Cuál será el eje de su gestión municipal en relación al tratamiento del centro de Lima?
2. ¿Cómo desarrollará la toma de conciencia sobre su valor y su significado?

3. ¿Qué mecanismos utilizará para promover la acción del sector privado a fin de canalizar inversiones y poner en marcha programas y proyectos orientados a su valorización y renovación?
4. ¿Qué papel estima que puede jugar la cooperación técnica internacional en su puesta en valor y rehabilitación?

CREATIVIDAD MUNICIPAL

25 DE OCTUBRE DE 1995

El siguiente documento es el resultado de la transcripción literal de las presentaciones y las ponencias realizadas durante el evento Creatividad Municipal por el dr. Alberto Andrade Carmona (Somos Lima) Y el ing. Jamie Yoshiyama Tanaka (Cambio 90-Nueva Mayoría).

Esta transcripción no incluye la presentación del arq. Jaime Lerner, Gobernador del Estado de Paraná y exalcalde de Curitiba, Brasil.

*Palabras de bienvenida del Director
General de la Universidad Peruana de
Ciencias Aplicadas, Dr. Luis Bustamante
Belaunde.*

Señoras y señores:

Quiero extender a todos y a cada uno de ustedes la más cordial bienvenida a esta casa de estudios, en nombre de las entidades organizadoras de Creatividad Municipal, la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), Panamericana Televisión y el diario El Comercio.

En esta oportunidad, se ha convocado al país, representado por todos ustedes y por los millones de televidentes que en un momento más se nos unirán, para ser testigos de un encuentro muy especial, entre los dos candidatos a la Alcaldía de Lima, Dr. Alberto Andrade Carmona e Ing. Jaime Yoshiyama Tanaka. Por una vez, en mucho tiempo, en las próximas elecciones municipales los ciudadanos optarán tan sólo entre dos candidatos. Ambos, esta vez, ostentan múltiples y comunes calidades, que la ciudadanía reconoce mayoritariamente, según las encuestas recientes: destacada competencia de gestión, sentido de responsabilidad en sus funciones públicas y honestidad profesional. Los habitantes de Lima tienen que felicitarse por esta grata coincidencia.

Quiero expresar el reconocimiento de las instituciones organizadoras a los miembros del destacado panel de especialistas que ha preparado con tesón y responsabilidad este evento, y que elaboró un valioso documento titulado “Reflexiones para el Dialogo con los

Candidatos” a fin de enmarcar su participación en Creatividad Municipal.

Quiero agradecer también muy especialmente al señor Arq. Jaime Lerner, Gobernador del Estado de Paraná y exalcalde de Curitiba, por haber accedido generosamente a compartir con los peruanos su invalorable y exitosa experiencia al frente de esa ciudad, que la convirtió en modelo y ejemplo latino-americano.

Nuestro testimonio de reconocimiento también para la Fundación Internacional para Sistemas Electorales (IFES) y para la agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID) por haber cooperado con el financiamiento de este evento y permitir que la documentación elaborada por el panel, así como la transcripción de las presentaciones de esta noche, sean publicadas en forma de un libro que se titulará “Uno de los Dos” y que estará en circulación a principios de la próxima semana.

Finalmente, en nombre de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC) quiero expresar la satisfacción institucional por el trabajo compartido con dos medios de comunicación de singular importancia para el país, como son Paramericana Televisión y el diario El Comercio.

Creemos que la tarea desarrollada en conjunto ha puesto en manifiesto lo mucho que puede hacerse por el país cuando se conjuga los esfuerzos académicos y periodísticos al servicio de sus mejores causas.

Para la Universidad ha sido muy gratificante poner a disposición de la ciudad de Lima, de sus habitantes, de los candidatos y listas participantes en esta contienda

electoral lo mejor que ella puede ofrecer y asegurar: y es que, tal como lo hizo ayer con Creatividad Presidencial, hoy con Creatividad Municipal pone ante el país entero su objetividad más absoluta, su imparcialidad a toda prueba y su independencia frente a los respetables intereses que compiten en esta justa democrática.

En el curso de varias semanas anteriores a esta fecha, el diario El Comercio ha venido ofreciendo a sus lectores crónicas y reportajes diarios sobre los distintos aspectos que configuran la problemática metropolitana. Estos reportajes y crónicas suponen un previo trabajo de investigación y análisis exigente y serio. Han sido muchas las horas de labor, las entrevistas realizadas, los documentos estudiados, los talentos profesionales puestos en juego. La Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC) quiere expresar su formal reconocimiento a los periodistas responsables de esta labor, por su amplia y encomiable tarea cumplida, y quiere hacerles entrega de un testimonio de ese reconocimiento.

Invito, por lo tanto, a subir al estrado a los siguientes señores periodistas: señor Eduardo Carbajal Arenas, señor Aníbal Avarado Vicente, señor Carlos Necochea Flores, señor Daniel Vega Farias y señorita Regina García Chavez.

Quiero, dejar con ustedes a quien con su reconocido talento profesional, inagotable y certera imaginación y formidable empuje profesional, ideó el pasado evento de Creatividad Presidencia, ideó este evento de Creatividad Municipal, e ideará, estamos seguros, muchos otros eventos más, y que honra a esta casa de estudios como Decano de su Facultad de Ciencias de la Comunicación, Dr. Jorge Salmón Jordán.

Muchas gracias.

*Palabras del Decano de la
Facultad de Ciencias Aplicadas de
Ciencias de la Comunicación de la
Universidad Peruana de Ciencias
Aplicadas, Dr. Jorge Salmón
Jordán.*

Señoras y señores, muy buenas tardes.

Voy a ser sumamente breve. Primero, para coincidir con Lucho con el agradecimiento de Panamericana Televisión, mis antiguos amigos, en particular con El Comercio, el diario donde me inicié y donde dí mis primeros pasos profesionales.

Este evento ha sido desarrollado por la Facultad a mi cargo. La Facultad de Ciencias de la Comunicación pretende no sólo formar buenos periodistas y publicistas sino pretende, a su vez, lograr en cada uno de nuestros alumnos un espíritu ligado al país y a su desarrollo, a buscar un interés en sus valores y en todas las opciones que tiene nuestro país en su vida institucional. Es en esta virtud que hoy en día vamos a dar paso a este segundo evento, denominado Creatividad Municipal; y posteriormente, estamos planificando uno similar.

Es para nosotros también sumamente grato anunciarles, que como ya pueden haber visto ustedes de manera pública, el vínculo que tiene nuestra Universidad con la Universidad de Harvard, lo cual es muy importante para el país y para la vida educativa del Perú.

Simplemente quiero pedirle a Güido Lombardi que tenga la amabilidad de subir al estrado para iniciar este evento.

Muchas gracias.

*Palabras del Moderador de
Creatividad Municipal señor
Güido Lombardi.*

Muy buenas noches, señoras y señores.

En nombre de las entidades organizadoras de este evento, la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, el diario El Comercio y Panamericana Televisión, quiero agradecer su presencia aquí, que sin duda realizará un evento de la importancia de Creatividad Municipal.

Vamos a dar inicio, exactamente a la hora señalada, al evento denominado Creatividad Municipal, organizado por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Panamericana Televisión y el diario El Comercio, en donde los candidatos a la Alcaldía Provincial de Lima podrán exponer sus programas y proyectos para el siguiente periodo municipal.

En primer lugar, vamos a escuchar los saludos de los representantes de las instituciones organizadoras.

*Saludo del presidente del
directorio de Panamericana
Televisión, señor Manuel
Delgado Parker.*

Buenas noches. El próximo domingo 12 de noviembre se realizarán las elecciones municipales en todo el país. Cerca de 13 millones de personas tendrán la posibilidad de elegir, con su voto, al gobierno que su ciudad necesita. En estas elecciones participaran unos 20 mil candidatos, entre postulantes para alcaldes y concejales. Todos ellos buscarán el voto de electorado para ejercer el gobierno vecinal en 1.811 distritos y 194 provincias.

Los comicios del 12 de noviembre constituyen la mayor expresión del ejercicio ciudadano que pueda realizarse en el país, porque conduce en democracia a la descentralización del poder. Los gobiernos municipales, elegidos con el voto ciudadano, son los llamados a resolver, con conocimiento y honestidad, los múltiples, diferentes y, generalmente, angustiantes problemas que viven centenares de poblaciones.

En Panamericana Televisión los procesos electorales, base de la democracia, han constituido siempre motivo de especial difusión. Por eso, esta noche nos sentimos orgullosos de llevar en directo, a todos los hogares del país, este evento que hemos organizado conjuntamente con la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas y el diario El Comercio. Tenemos la certeza que los planteamientos que así se expongan serán propuestas concretas que enriquecerán a la ciudad de Lima, gracias.

*Saludo del presidente del directorio
del Diario El Comercio, Dr.
Alejandro Miró Quesada Garland.*

Considero que el evento del Creatividad Municipal tiene, indiscutiblemente, una gran importancia sobre todo en estos momentos preelectorales en que se va a dilucidar cuál va ser el futuro alcalde de Lima. La Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas nos llamó y solicitó nuestra colaboración para este evento. Lo aceptamos gustosos porque para El Comercio todo lo que sea la defensa de la ciudad y ayudar a resolver sus problemas ha constituido una obligación centenaria.

El problema de elección municipal, como en toda elección, es que el votante tiene que saber cuál es el candidato que puede resolver mejor los problemas. Por lo general, quizá con un concepto equivocado, el elector muchas veces piensa que lo importante es el carisma; Y de repente dice: “ese candidato no me gusta porque es antipático”. No seamos frívolos; lo importante es que el candidato esté preparado. El carisma es la forma, no es el fondo. Lo importante es el fondo en la vida no la forma. La forma ayuda, pero lo que decide es el fondo. Entonces hay que saber cuáles son los problemas, cómo los va a resolver el próximo candidato, en que nos va a ayudar a nosotros los vecinos; eso es lo que el elector quiere saber.

Nosotros, pensando que son muchos los problemas que hay por delante por resolver, desde el 19 de julio hemos comenzado hacer un estudio de los problemas de Lima, mandando expertos, mandando reporteros, viendo los problemas en sus diferentes fases, Los problemas de la limpieza, los problemas de la seguridad, los problemas del ornato, de la defensa de la ciudad, etcétera; los importantes y graves problemas, sobre todo de salud, que existen en este momento en Lima. Éstos expertos, en dos meses de publicaciones, han dado conocer sus

entrevistas, y hemos podido ofrecer a los candidatos lo que consideramos son los problemas más importantes, con las soluciones que se han podido obtener. Esperamos, repito, que esto sea de utilidad para los candidatos. Y esperamos que esto sirva para el votante, para que sepa escoger debidamente y teníamos un alcalde, para la próxima elección, que resuelva los problemas y ayude así a la ciudad de Lima.

*Saludo del presidente de la Comisión
Organizadora de la UPC Dr. Ernesto
Bancalari Rodriguez*

En marzo de este año, la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas inauguró el foro Creatividad Presidencial, con el objetivo de propiciar un debate alturado y técnico de las propuestas de gobierno. Este objetivo se cumplió a cabalidad.

Con la misma idea, damos inicio al evento Creatividad Municipal. Creatividad Municipal se propone lograr la presentación y la comparación pública de las propuestas que los candidatos a la Alcaldía de Lima postulan para resolver los más graves problemas que confronta la ciudad. Así contribuirá a que los candidatos expliquen los compromisos que asume frente a la ciudadanía y a que ésta pueda formarse el criterio necesario para un voto responsable.

Los candidatos participantes expondrán y confrontar a sus programas de gobierno en torno a los temas de competencia municipal. Dada la naturaleza del evento, están especialmente invitados a formular propuestas creativas a los problemas que habrían de enfrentarse en la Alcaldía de Lima.

En esta oportunidad se presentan dos candidatos con altas condiciones técnicas y humanas por todos reconocidas. El apoyo que les otorga la ciudadanía demuestra con claridad que los méritos por ambos lados son reales y ampliamente apreciados. Por esta razón, estamos seguros del alto nivel que alcanzará su presentación hoy.

Nuestra universidad, con su constante preocupación por la creatividad y el logro concreto de los planteamientos, quisiera convocar dentro de un año al alcalde elegido para que nos muestre como ha logrado plasmar sus innovadoras propuestas en concretas realidades. Creemos nosotros que esto marcaría la mejor docencia en la orientación hacia el logro de la calidad y de la rendición de cuentas de las responsabilidades públicas de gobierno.

Nuestra universidad se ve enaltecida, Y así lo reconoce por la presencia ilustre de nuestros invitados. Queremos agradecer a Panamericana Televisión por este extraordinario esfuerzo televisivo, así como al diario El Comercio, que ha realizado un trabajo de investigación y propuesta periodística que, estamos seguros, marca un hito importante dentro del esfuerzo por elevar el nivel del debate político y que será un ejemplo a seguir. Agradecemos, igualmente, el apoyo de la Fundación Internacional para Sistemas Electorales y de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos de América, por el aporte económico a este importante evento. Agradecemos muy especialmente a los dos candidatos y a sus grupos asesores, que sabemos se han presentado con mucho esmero para dar lo mejor de sí en la solución de los postergados problemas de la ciudad de Lima. Queremos también agradecer a los miembros del

panel por su dedicación desinteresada en la elaboración de los documentos que han servido de base para la preparación de este evento que en este momento damos por inaugurado.

Muchas gracias.

Güido Lombardi

Muchas gracias a usted, doctor Bancalari, igual que al señor Alejandro Miró Quesada y al señor Manuel Delgado Parker.

Unos minutos para explicar la mecánica de este debate. En primer lugar, se ha realizado un sorteo para ver en qué orden los candidatos hacen su exposición, y ha resultado con la letra A el señor Jaime Yoshiyama, es decir que hará uso de la palabra en primer término, y con la letra B el señor Alberto Andrade, en segundo término. Esto quiere decir que la exposición inicial de 20 minutos la hará primero el ingeniero Yoshiyama, y luego el doctor Andrade. Las respuestas al panel también serán en ese orden; el ingeniero Yoshiyama responderá a las preguntas que el panel deberá formular en un minuto, y el candidato o los candidatos responder en tres minutos, primero el ingeniero Yoshiyama y luego el doctor Alberto Andrade. Finalmente, habrá una recapitulación, en donde los candidatos podrán hacer su mensaje final, en donde se invierte el orden: primero hará esa recapitulación el doctor Andrade y luego el señor Yoshiyama.

Hay unas reglas que han sido acordadas por los representantes y personeros de ambos candidatos, que suponen que en ningún caso los candidatos podrán ser interrumpidos por el otro candidato o por los técnicos

presentes para cada candidatura. No hay, entonces, réplica ni dúplica. Los panelistas deberán preguntar sobre el mismo tema, aun cuando no tendrán que frasear la pregunta de la misma manera, a ambos candidatos para que el público, el presente y el televidente, pueda comparar de esa manera las respuestas. No se utilizarán, a lo largo de las exposiciones, ayudas audiovisuales ni afines de ningún tipo. Los tiempos disponibles serán muy estrictos, hay un semáforo y hay un timbre con el cual yo podré prevenir a los candidatos sobre la conclusión en el uso de su tiempo. Finalmente, podré disponer, a través de un micrófono de comando, que quede sin audio el candidato que se haya excedido, o los panelistas que se hayan excedido en el uso del tiempo.

Los panelistas, a quienes quiero presentar muy brevemente, son todos ellos expertos acreditados y con reconocida trayectoria en sus respectivos campos. Han trabajado durante más de tres meses en la preparación de este evento y han redactado un documento que se llama “reflexiones para el diálogo con los Candidatos”, que ha sido oportunamente hecho llegar a cada uno de ellos para facilitar la explicación de sus propuestas a la ciudadanía. Los miembros del panel son el doctor Aurelio Loret de Mola, que es un abogado, que ha sido regidor de la municipalidad de Miraflores y que ha sido también elegido y reelegido como diputado nacional; el doctor Gino Costa Santolalla, también abogado, con una maestría en estudios de desarrollo y doctorado en Historia, ha sido asesor político del jefe de la Misión de Observadores de las Naciones Unidas en El Salvador (ONUSAL); el ingeniero Augusto Dall’Orto Falconí es un ingeniero civil, urbanista, maestría en Planeamiento del Transporte y el Tráfico; el arquitecto Eduardo Gómez de la Torre, magíster en Economía con mención en

Planificación Social y en Desarrollo Regional; la doctora María de los Angeles Murillo Peñaranda es una abogada, especialista en derechos reales, derecho municipal, derecho urbano, privatización y derecho civil; finalmente, la doctora Leonie Roca Voto Bernales, también abogada, ha sido asesora legal del presidente del Consejo de Ministros, doctor Alfonso de los Heros, y de sucesivos presidentes del Consejo de Ministros.

Yo quiero aprovechar para destacar la labor que como coordinador del panel ha cumplido el doctor Aurelio Loret de Mola, y también el papel que le cupo al ingeniero Héctor Gallegos Vargas, ingeniero civil y Decano de la facultad de Ingeniería de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.

La selección de los panelistas ha sido hecha por las entidades organizadoras, obedeciendo a criterios estrictamente profesionales. Su participación en el evento es a título personal y, por lo tanto, no compromete ni a las instituciones organizadoras ni a las instituciones de las que ellos puedan formar parte en la actualidad.

Ahora sí, damos inicio realmente a Creatividad Municipal 1995, evento organizado por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, el diario El Comercio y Panamericana Televisión. La primera intervención de 20 minutos corresponde al ingeniero Jaime Yoshiyama.

Adelante, por favor.

EXPOSICION DEL ING. JAIME YOSHIYAMA TANAKA

Señoras y señores, muchas gracias por permitirme estar esta noche con ustedes. Efectivamente, hoy más que nunca, se necesita creatividad. Ni el Perú, ni Lima tienen todos los recursos que quisiéramos. El clima de optimismo y confianza que ahora vive el Perú es producto, precisamente, de una reconstrucción nacional lograda creativa y tenazmente. Es lo que nosotros, como equipo municipal, pretendemos. Por eso se necesita un alcalde-gerente, un alcalde al que acompaña un equipo de técnicos, con experiencia comprobada que trabaje a tiempo completo para resolverlos más agudos problemas de Lima.

Ya sabemos que Lima es un desastre. Pero eso nos asusta. El Perú también era un desastre. Y precisamente porque hay un reto, la alianza cambio 90-Nueva Mayoría ha recogido el guante y aceptado el desafío.

El tamaño de Lima y la dimensión de los problemas de esta ciudad así inconcebible una gestión tradicional. Aquí y ahora, el alcalde tiene que estar dispuesto a asumir responsabilidades mucho más amplias y un nivel de coordinación más estrecha que el Gobierno Central.

Lima ha padecido experiencias muy negativas de distanciamiento entre el Gobierno Central y el Municipio Provincial, que nacían justamente en el sillón municipal. Desde allí se pretendía iniciar la carrera hacia el otro sillón, mucho más grande. Por esta razón se politizaban

los temas municipales, con los resultados que todos conocemos.

Yo no he sido convocado para una carrera de sillas ni de sillones, si no para trabajar por nuestra ciudad, allí donde están los problemas, es decir en todos los escenarios urbanos, desde el Arenal de los pueblos jóvenes hasta los distritos más antiguos con problemas irresueltos por décadas.

Porque la gente, los vecinos, quieren un alcalde que ponga trabajar al municipio desde el primer día y que no le huya a las dificultades, que no le eche la pelota nadie, ya sea a Sedapal, a una empresa eléctrica o a los Registros Públicos. Como vecino eso es lo que siempre he reclamado: que haya responsabilidad, no peloteo al vecino ni a la comunidad.

Las pistas de una serie de distritos están llenas de baches que malogran no sólo la amortiguación de los vehículos sino, lo que es peor, malogran los riñones de las personas. Y uno siempre exclama: “¡Qué buenos riñones los del alcalde! Cobra por peaje, cobra por estacionamientos, cobra por inspecciones, por multas y siguen los huecos, algunos de los cuales parecen cráteres y otros toboganes”. Eso tiene que acabar.

Las instituciones tienen que funcionar y para que funcionen hay que empezar por una decidida moralización. Sin una moralización de la administración municipal a fondo, por un lado va a entrar la plata y, por otro, va a desaparecer, sin dejar obra para la comunidad. Soy de los que buscan, de todas las instituciones, respuestas rápidas y efectivas.

Siguiendo en la filosofía de esos últimos cinco años, que tanto éxito ha tenido, inmediatamente entraremos a trabajar sin hablar mucho, utilizando honesta y óptimamente los recursos, atendiendo cuestiones prioritarias con soluciones concretas. Ahí están como ejemplo de mi gestión en el Ministerio de Transportes y Comunicaciones y el Ministerio de Energía y Minas, donde hicimos numerosas obras de electrificación y reconstrucción de importantes carreteras a nivel nacional, gestionadas y ejecutadas en tiempo muy difíciles. Es decir, se resolvieron problemas sin mucho discurso.

Y aquí viene el famoso asunto del decreto 776, satanizado por el simple hecho de redistribuir democráticamente los recursos. La gente de distritos como San Juan de Lurigancho debe entender que no le conviene la derogatoria del 776, porque recibiría, en lugar de los 27 millones que hoy día recibe, sólo 14 millones. Situaciones similares se producirían en otros distritos, desde Villa El Salvador hasta San Miguel. Este decreto legislativo ha servido para descentralizar y democratizar los recursos. No generemos discusiones inútiles sobre este Decreto argumentado que no hay dinero para hacer grandes obras. Los recursos del 776, amigos, no son para hacer las grandes obras; son para resolver los problemas cotidianos de la basura, construir y mantener pistas y veredas, hacer losas deportivas y conseguir, en suma, espacios urbanos decentes. Si no ha dado resultado, se debe exclusivamente a su mala utilización.

Las grandes obras, como los anillos reales de tránsito, deberán financiarse con créditos externos conseguidos, eso sí, en condiciones muy favorables para el país. Es decir, sin comprometer el futuro del país con

deudas como las que alguien propuso, a partir de un préstamo de la Corporación Andina de Fomento por 700 millones de dólares. Comparativamente, este préstamo es tan caro que le costaría el Consejo 35 millones de dólares más en intereses que, al final, serían cargados a todos los contribuyentes.

Tampoco se trata de exprimir a los comerciantes y a todos los vecinos con tributos municipales onerosos, so pretexto de realizar, por ejemplo, inspecciones como fumigaciones o pago de derechos periódicos por licencias de funcionamiento que, al final, resultan reiterativas, abusivas y nada técnicas. Es una gestión mía todo eso quedará eliminado para tranquilidad de todos los establecimientos comerciales.

Los gobiernos locales y, en general, el Consejo Provincial, deben ser también entes generadores de empleo, especialmente para los jóvenes. Por ello, la priorización de las grandes y pequeñas obras de infraestructura que planteamos para los próximos tres años y que contribuirá a disminuir los índices de desocupación. Todo esto utilizando correctamente los dineros provenientes del Decreto Legislativo 776 y de los créditos internacionales obtenidos en condiciones ventajosas.

Mi objetivo, amigos, es convertir a Lima en una ciudad habitable, limpia, segura, bien comunicada, con más infraestructura básica, con propiedades saneadas; en una urbe que pueda convertirse en un centro turístico. Eso es lo menos que pueden esperar los vecinos de Lima de una probable gestión mía. Todo lo cual significa utilizar sistemas prácticos, modernos y permanentes de recojo de basura. La basura, el mal olor y los focos

infecciosos, como lo fueron los apagones, tienen que pasar a la historia. No tengo pensado derrochar millones de dólares para resolver este problema, millones que podrían utilizarse para dar más apoyo directo a los comedores populares, a los clubes de madres, a las casas de petisos, al programa de Vaso de Leche o a los Wawahuasi que para nosotros tiene una importancia fundamental y que, si soy elegido, voy a apoyarlos directamente. Lo que haré es utilizar las donaciones de maquinarias y vehículos, organizar un sistema eficiente para mantener la ciudad libre de desperdicios, limpia, como debe ser y que cuente además con la flota de camiones, con la participación de microempresas recolectoras.

No debemos seguir permitiendo el penoso espectáculo de desagüe cayendo al mar. Eso no puede continuar, es un problema urgente de salubridad e higiene. Por eso vamos a impulsar, ahora sí en serio, definitiva y técnicamente, el proyecto de saneamiento de aguas servidas para tener limpia de gérmenes y focos de infección la Costa Verde. Vamos a cambiar ese espectáculo deprimente por un acorde con el de las bellas bañistas limeñas, tomando sol con toda tranquilidad.

Y tiene que ser también un mal recuerdo la inseguridad en las calles. Para ejecutar medidas eficaces se necesita en este caso de un nivel óptimo de coordinación con las autoridades pertinentes. Trabajar con ellas para lograr uno de los nuestros más caros objetivos; recuerden, Uno de nuestros más caros objetivos: que todos, especialmente las madres de familia y sus hijas, podamos transitar por nuestras calles con seguridad y sin ningún temor. Pero esa seguridad no se debe lograr a costa de darle algún distrito y empujar la

delincuencia hacia otros distritos menos favorecidos, esto tiene que ser integral como siempre debió ser.

Lima es una ciudad sin salidas. Padecemos todos los días de los famosos embotellamientos, que en parte se deben a la falta de infraestructura, pero que también son producto de la descoordinación y la falta de coordinación entre el alcalde y las autoridades. Estos embotellamientos y la falta de fluidez en el tráfico tienen que terminar de una vez. No es aceptable que todos los días se nos robe dos horas que pueden ser utilizadas en el trabajo o en el descanso. Eso lo acabaremos con soluciones que van desde los semáforos que funcionen hasta anillos viables, túneles y vías rápidas.

Falta orden en el tráfico. Tiene que acabarse ese desorden en el que todo el mundo hace lo que le venga la gana. Quiero ser aquí muy enfático: les garantizo imponer la suficiente autoridad, para que cada cosa esté en su lugar. La mía no se hace para una semana un mes, si no para siempre y para que lo cumpla todo el mundo.

El tema del comercio ambulatorio de Lima también lo encararemos con una óptica modernizante. Hay que construir centros comerciales populares en los diversos distritos de Lima. Y aquí, precisamente, tengo en mi equipo a una constructora con una vocación social que exhibe, en su haber, haber construido en 1300 colegios en los últimos años. Es decir, no se trata de soluciones y racionales como los balazos y la represión. ¡Ah!, pero menos la indiferencia, sino soluciones inteligentes, adecuadas a la realidad.

Y ahora vayamos a los alrededores de Lima. Nuestra ciudad ha crecido enormemente, pero en una forma no

planificada. No podemos postergar por más tiempo en la ejecución con medidas correctivas. Aún estamos a tiempo; aquí tenemos que trabajar estrechamente con el Gobierno Central para proseguir un proceso de franca urbanización de asentamientos humanos y de pueblos jóvenes. La gente tiene que vivir en orden y eso significa dotar a los pobladores de títulos de propiedad a través de la ley que fue promulgada cuando era presidente del Congreso. Esas propiedades, entonces, estarán debidamente saneadas y registradas. Esos títulos pueden ser una verdadera herramienta para generar trabajo.

Algo que debemos detener rápidamente es también el deterioro del Centro Histórico de Lima, Uno de los más importantes e impactante de América Latina. Pero aquí es indispensable convocar a verdaderos especialistas para no destruir irremediabilmente nuestro valioso patrimonio cultural. Felizmente, en nuestro equipo contamos con un especialista de primera línea, qué es don Santiago Agurto Calvo, expresidente de la Sociedad de Arquitectos del Perú.

Otro de nuestros retos, evidentemente, son los tugurios del Cercado, Rímac, la Victoria y distritos antiguos, que deben dar paso a modernas construcciones para que los actuales habitantes de esos distritos puedan vivir en una forma humana. Eso es posible si se da una estrecha colaboración y coordinación del Consejo Provincial con el Fonavi Y con la banca privada.

En conclusión, amigos, estamos dispuestos a trabajar intensamente, Como lo hemos hecho a nivel del Perú, para rescatar a Lima del fondo del hoyo en que se encuentra. Contamos con un plan técnico, con un equipo que no viene a aprender a manejar grandes problemas,

sino que ya se ha enfrentado exitosamente con problemas de mayor magnitud. En nuestra vitrina no están los logros de dimensiones distritales sino nacionales y esto no es soberbia, es objetividad. Este plan contempla, en primer lugar, restablecer el orden y construir la infraestructura que Lima necesita para que recupere ese título de “Ciudad Jardín” de Sudamérica, que con justicia ostentó alguna vez. Quizás, amigos, algunas de nuestras metas parezcan ambiciosas e irreales. Igual se pensaba de la derrota del terrorismo o de la hiperinflación. Como es nuestra costumbre, no pensamos prometer nada que no podamos cumplir. Lo que se ofrece se cumple. Eso es parte también de nuestra filosofía.

Esta es, pues, la gerencia realista y eficaz que planteamos en esta hora crítica de Lima. Yo espero, amigos todos, que juntos, los vecinos de Lima y este equipo, plenamente identificado con soluciones realistas, podamos sacar a nuestra capital del estado en el que se encuentra. Urge, entonces, que el elector tome una decisión sensata este 12 de noviembre próximo, para que empecemos a andar un camino seguro de soluciones, Y no de las consabidas postergaciones, ni los conocidos parches a los problemas. Lima espera, no la hagamos esperar tanto. En tus manos vecina, en tus manos vecino, esta es la solución. Muchas gracias.

Güido Lombardi

Muchas gracias a usted, ingeniero Yoshiyama, por haber respetado estrictamente el tiempo asignado. Continuamos con el desarrollo de Creatividad Municipal 1995. Corresponde hacer uso de la palabra, durante 20 minutos para su primera exposición, Al doctor Alberto Andrade Carmona.

EXPOSICIÓN DEL DR. ALBERTO ANDRADE CARMONA

Señoras, señores, vecinos de Lima. Lima, patrimonio cultural de la humanidad, ha llegado al fondo de la crisis. Lima, capital del virreinato, la ciudad más importante de América del Sur, es hoy una de las más atrasadas del continente. Lima es una ciudad con seis millones y medio de habitantes, de los cuales cuatro millones viven en pobreza. Hoy la ciudad está en emergencia. No hay tiempo para experimentos. Lima, nuestra capital, no puede esperar más.

Pero hay un gran acuerdo. Algo en que todos coincidimos. Un compromiso que nos une: la voluntad de participar juntos en el gran cambio de Lima. Todos queremos que Lima se transforme. Que haya un nuevo futuro para nuestra capital. Todos queremos que nuestra ciudad cambie realmente, cómo cambiar Miraflores. Hace seis años, cuando empezamos nuestro trabajo en Miraflores, también teníamos problemas. Seis años después, puedo decir con satisfacción que Miraflores es considerado por todos como un distrito modelo. Igual que en Miraflores, en qué estudiamos los problemas y encontramos soluciones, hoy tenemos elaborado el gran plan de Lima.

Hemos trabajado una propuesta que busca soluciones reales para nuestra capital. El gran plan de Lima me a nuestra capital de manera integral. Lima no es una acumulación de problemas desligados los unos de los otros. Los problemas de Lima son resultado de muchos años de abandono, resultado de la profunda crisis que ha vivido nuestra patria, el Perú.

En segundo lugar, los problemas de Lima son el resultado de un crecimiento explosivo. Lima crece anualmente en 150 mil habitantes. Es como si cada año una ciudad como Ica se sumará a Lima.

En tercer lugar, el Perú es uno de los países más centralistas del mundo. Los municipios sólo reciben el 4% del Presupuesto Nacional, mientras que en otros países de América del Sur se dedica entre el 15 y el 20% del Presupuesto Nacional a los municipios. Esa es nuestra realidad.

¿Qué hacer frente a eso? La primera tarea es poner orden en la casa. El principal problema viene desde la cabeza: no hay autoridad, nadie respeta nada Lima. Somos Lima garantiza decisión y autoridad. Vamos a decir: “vamos a hacer esto” y se hace. Se cumple.

Hemos dicho, Y lo reiteramos hoy, vamos a limpiar las calles de basura y los municipios de corrupción. Esa es la primera tarea de un alcalde. Una vez que hayamos puesto orden y autoridad, El siguiente paso consiste en modernizar el municipio. Pondremos computadoras en todos los municipios. Vamos a hacer una gestión moderna y eficiente.

Con la moralización y la modernización, habrá confianza y los bancos nacionales e internacionales volverán a prestarnos. El municipio se convertirá nuevamente en un sujeto de crédito. El municipio tendrá dinero desde el primer año.

Nosotros sostenemos que el Municipio de Lima debe tener sus propios recursos. Nuestro Gobierno Municipal contará con 410 millones de dólares para el plan de emergencia. Para captar estos recursos tomaremos cuatro grandes medidas.

La primera: conseguiremos 115 millones de dólares provenientes del Sistema Tributario Municipal y de las empresas municipales como ESMILL, Peaje, Invermet, Serpar, entre otras.

La segunda: A través del sistema financiero nacional, se conseguirán préstamos por 20 millones de dólares, garantizados con ingresos propios del municipio. También se emitirán bonos municipales, como hace la mayoría de los municipios del mundo. A través de estos bonos se conseguirán 80 millones de dólares.

La tercera: ingresaremos a los mercados de letras hipotecarias y a los recursos del Fonavi para renovar las zonas antiguas del centro de Lima. Estos recursos serán gestionados por una nueva autoridad autónoma, que tendrá a su cargo la Empresa Inmobiliaria Municipal de Renovación Urbana.

La cuarta medida: contaremos con recursos provenientes de la cooperación internacional. Estas entidades se interesan en apoyar sobre todo a los proyectos ligados al saneamiento básico, es decir al agua y al desagüe.

Estas medidas garantizan un ingreso total de 410 millones de dólares para el Plan de Emergencia que proponemos para Lima. Este dinero será obtenido con los

recursos propios de la ciudad, sin depender del Gobierno Central.

Igualmente, hemos presentado perfiles de proyectos por 500 millones de dólares a la Corporación Andina de Fomento, dirigidos al sector privado. Al municipio no le va a costar; El municipio sirve de puente entre el inversionista privado y la Corporación Andina de Fomento, para construir terminales terrestres en el Cono Sur y en el Cono Norte, así como mercados mayoristas en el Cono Norte y en el Cono Sur. Ellos serán los que paguen estos préstamos que son, de hecho, mucho más bajos que la banca privada nacional. Es por eso que a la Corporación Andina de Fomento se le ha presentado esos perfiles de proyectos y estamos seguros que vamos a lograr su financiación. Con estos recursos construiremos mercados mayoristas, terminales terrestres y semaforización en Lima. El Gobierno Municipal de Somos Lima tendrá dinero: 410 millones de dólares obtenidos con los recursos del municipio para autofinanciarse y 500 millones en proyectos presentados a los organismos internacionales.

El tema de la basura es de primera prioridad. Afecta a todos los vecinos y sus consecuencias son gravísimas para la salud. Nuestra propuesta es limpiar Lima en 180 días. En los pueblos jóvenes y asentamientos humanos hay dos millones de personas que no tienen servicio de limpieza. Se producen tres mil toneladas diarias de basura, de las cuales mil no se recogen. Las consecuencias son 900 mil casos de enfermedades respiratorias y diarreicas al año. Para enfrentar este problema tenemos las siguientes soluciones:

Primero: siendo este un problema que afecta toda la ciudad de Lima, la solución es metropolitana. Para ello, fortaleceremos la Asamblea Metropolitana de Alcaldes, que pasará a ser un organismo técnico y ejecutivo. La Asamblea Metropolitana de Alcaldes es nada menos que la reunión de los 43 alcaldes distritales, presididos y liderados por el alcalde del Consejo Provincial. Actualmente no se ha convocado jamás a una Asamblea Metropolitana; cada distrito hace lo que le viene la gana, no hay ninguna pauta a seguir. La Asamblea Metropolitana de Alcaldes se reunirá cada 15 días para tomar acuerdos y el primer acuerdo será limpiar juntos la ciudad de Lima

Vamos a crear el Sistema Metropolitano de Limpieza, que estará formado por empresas privadas de recolección, de transferencia, transporte y relleno sanitario. Para atender a los dos millones de vecinos sin servicio proponemos la creación, con participación vecinal, de 40 microempresas de limpieza. Cada una atenderá a 50 mil habitantes y contará además con 12 microrellenos sanitarios locales. Lima estará limpia en 180 días. Y, a partir de ahí, permanentemente.

El problema del tránsito es básicamente un problema de autoridad. Se requiere de una autoridad metropolitana de transporte y tránsito, sin interferencias ni superposición de funciones. Tenemos que hacer cumplir las leyes y los reglamentos. Con esto se resuelve el 50% del problema del tránsito. Yo garantizo que Lima tendrá un tránsito ordenado, semaforizado y con autoridad.

Vamos a crear el Sistema Metropolitano de Transporte Público. Para ello proponemos la creación del Metro de Lima. Con el Metro de Lima, una persona que

vive en Comas, en San Juan de Lurigancho o en San Martín de Porres, no debe demorar más de una hora en trasladarse de un extremo a otro de la ciudad. Al finalizar el primer año de gobierno estarán listos los estudios. El Metro contará con dos grandes rutas. La primera: la ruta del tren Vitarte-Callao, que unirá Huaycán, Ate-Vitarte, San Juan de Lurigancho, Cercado de Lima y el Callao, y que transportará a 150 mil pasajeros al día. La segunda ruta del Metro de Lima unirá Comas con Villa El Salvador. Para ello se utilizarán las obras ya avanzadas del Tren Eléctrico. El sistema de Metro de Lima formará parte de un sistema integrado, que se complementará con el transporte y abastecimiento que trasladará pasajeros del Metro de Lima a otros destinos, y con el transporte local, que dará servicios al interior de cada zona o distrito. Estos tres niveles estarán interconectados y utilizarán un sistema de boleto único que permitirá que una persona pueda trasladarse, con un solo pasaje, en varias rutas de transporte. Para estos proyectos hay interés de inversionistas internacionales. Lo que hay que hacer es privatizar el servicio de transporte público masivo, es decir el Tren Eléctrico cuyas obras se encuentran inconclusas. Esta es la única garantía para que una ciudad como Lima, con seis millones y medio de habitantes, tenga un servicio rápido, eficiente y moderno. Es decir, que Lima pueda ser comparada con cualquier otra capital del mundo.

Lima se ha convertido en una de las ciudades más peligrosas del mundo. La seguridad ciudadana, por tanto, es un tema crucial. Vamos a invertir en seguridad ciudadana, esta es una prioridad. Habrá Serenazgo en el centro de Lima y se coordinará la seguridad con todos los distritos. El Serenazgo nació ante un vacío; surge para proteger al vecino. No estamos de acuerdo con la

propuesta de utilizar estrategias antiterroristas para combatir la delincuencia. El terrorista es un delincuente, pero un delincuente común no es un terrorista; entonces no confundamos estrategias, tengamos mucho cuidado con las gravísimas consecuencias que una propuesta de esta naturaleza tendría en la población.

El rol del municipio es proteger al vecino. En cada municipio funcionará una oficina de Defensoría del Vecino.

Cada vez que hay un problema en una delegación policial, el vecino no tiene dónde acudir, no tiene dónde quejarse. En la municipalidad tendrá un grupo de abogados que sacarán la cara por él y sacarán, sobre todo, su problema adelante, cuando no sean debidamente atendidos por la policía y su seguridad no sea garantizada. Esa oficina será de responsabilidad municipal.

No debemos engañarnos. El comercio ambulatorio es resultado de la pobreza, del desempleo y del subempleo. La mayor parte de los ambulantes se ve obligada a ganarse la vida en la calle. Una buena parte de ellos tiene un espíritu de sobrevivencia que ha convertido en espíritu empresarial. Nosotros tenemos experiencia en el trabajo con los ambulantes. No creemos en la represión, pero tampoco en el libertinaje. Nuestra propuesta se sustenta en los siguientes puntos:

Primero: diálogo entre los ambulantes, el municipio y los técnicos.

Segundo: organización. Hoy se trabaja en medio del caos y con el caos todos pierden.

Tercero: apoyo municipal para el desarrollo empresarial de los vendedores ambulantes a través de capacitación.

Cuarto: Dignificación del trabajo ambulatorio. Garantizamos un sitio y un sistema de seguridad social. Igualmente, vamos a apoyar al trabajador ambulante en la compra de terrenos y en la construcción de sus mercados y centros comerciales. Proponemos, a través de la gestión municipal y de una adecuada tributación, conseguir líneas de crédito que permitan adquirir terrenos y construir galerías comerciales y mercados. Pero en forma inmediata vamos a ordenar el uso del espacio público, incentivar el uso de un mobiliario adecuado, y crear módulos para garantizar la limpieza y la higiene. Con diálogo y organización todos ganan: gana la ciudad, gana el vecino y gana el ambulante.

Salvar Lima significa trabajar juntos en la lucha contra la pobreza. Nuestro plan de emergencia propone elevar la calidad de vida de los cuatro millones de limeños. Un gran problema en los asentamientos humanos y pueblos jóvenes es el de las pistas y veredas. Durante mi Gobierno Municipal se construirán 50 kilómetros de vías en la margen izquierda del río Rimac, en San Juan de Lurigancho, en el Agustino, en Comas, Ate-Vitarte, Villa María del Triunfo, Puente Piedra y otros. Se ampliaría también la avenida Túpac Amaru, la Panamericana Norte, entre otras obras.

En los asentamientos humanos hay un millón de personas que se ven afectadas por no contar con títulos de propiedad. Familias que no reciben crédito, que viven en inseguridad permanente. Hoy, conseguir un título de

propiedad demora entre seis y ocho años. La propuesta de Somos Lima es reducir ese trámite a sólo seis meses. ¿Cómo vamos a hacerlo? Vamos a descentralizar. Cada municipio contará con una oficina computarizada y con personal capacitado para garantizar una rápida y eficiente atención. En los primeros años se entregará 200 mil títulos de propiedad.

Los programas sociales, comedores populares y el Programa del Vaso de Leche han jugado un rol fundamental. Gracias a la organización de las mujeres, millones de personas han podido tener un plato de comida. Sin embargo, estas valientes mujeres viven con una sensación permanente de inseguridad. En las reuniones y las visitas que hemos realizado a los diversos asentamientos humanos, hemos comprobado que la mayor parte de los comedores populares no cuentan con local propio. Nos comprometemos a construir dos comedores por día, dos comedores populares, y para ello le vamos a pedir a la ingeniera Carrera, que tiene experiencia en construcción de este tipo, que nos apoye. La Municipalidad de Lima aportará los materiales, los planos y la asesoría técnica. Los vecinos apoyarán en la construcción.

Güido Lombardi.

Doctor Andrade, su tiempo ha concluído.

Continuamos en el evento Creatividad Municipal, organizado por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, el diario El Comercio y Panamericana Televisión. Corresponde en este segmento que el candidato de Nueva Mayoría-Cambio 90, ingeniero Jaime Yoshiyama, responda a las preguntas del panel. La

primera pregunta la formula el ingeniero Augusto Dall'Orto.

DIÁLOGO CON EL PANEL

(Las preguntas del panel y las respuestas de los candidatos han sido transcritas literalmente respetando la espontaneidad del discurso oral)

*Ing. Augusto Dall'Orto.
Transporte, Tráfico y Vialidad.*

Ingeniero Yoshiyama, agradeceré aclararnos brevemente sus propuestas en los siguientes aspectos: sobre el transporte público, seguro coincidirá con nosotros que la ciudad y el pueblo de Lima se merecen un mejor transporte y ante el caos, la congestión y la inseguridad por el exceso de unas 20 mil camionetas, pregunto: ¿Estará su solución orientada a tener más ómnibus o más camionetas? ¿Planificará o lo dejará al libre resultado de la libre competencia? ¿Reorganizará las concesiones de rutas, normalmente mal diseñadas, que viene otorgando el concejo y cómo se coordinarán esas rutas con el tren eléctrico? ¿Qué hará con los vehículos excedentes?

Y, finalmente, sobre la estructura vial. Los alcaldes normalmente han preferido ejecutar obras efectistas, pero han olvidado organizar el control del tránsito, la reparación de las pistas y el cuidado del medio ambiente, lleno, en este caso, de publicidad que compite con las señales de tránsito. ¿Cómo resolverá institucionalmente esta parte de la administración permanente de la ciudad, que no es rentable en estos casos por sí misma?

Ing. Jaime Yoshiyama.

Muchas gracias, ingeniero Dall'Orto. Antes de contestar la pregunta que me formula el ingeniero Dall'Orto, debo agradecer enormemente el reconocimiento del doctor Andrade por el excelente equipo técnico que tenemos y que preside Elsa Carrera. En nombre de Elsa y en nombre de este equipo, muchísimas gracias, doctor Andrade.

En primer lugar, quisiera decirle que nuestra propuesta técnica consiste, por supuesto, en tres anillos viales, vías expresas e intercambios o *by passes*. Nosotros hemos dicho que el propósito nuestro es que un trabajador que hoy día se demora una hora y media para llegar desde su trabajo hasta su casa, con este sistema que estamos diseñando, se demore solamente la tercera parte. Este es nuestro propósito y lo vamos a conseguir.

En segundo lugar, quisiera comentar algunas de las propuestas que ha mencionado el doctor Andrade. En primer lugar quería decirle, por ejemplo, que en el caso de la propuesta del metro, a nosotros nos parece una solución demasiado onerosa, primero, porque se trata de 1000 millones de dólares solamente meterlos en este transporte de metro, que lamentablemente la ciudad no está todavía para soportar este enorme peso financiero. Volveríamos, seguramente, si hacemos lo que dice el señor Andrade, a la hiperinflación. Y sobre el proyecto del tren eléctrico entre Ate y Vitarte que propone el doctor Andrade, yo quisiera decirles que cuando estaba a cargo del Ministerio de Transportes, esta propuesta ya la habíamos estudiado y todos nuestros técnicos han dicho que este proyecto no tiene ningún sustento técnico, ni ningún carácter económico. Es decir, perjudicaría al

Estado y perjudicaría al usuario. Esta fue una propuesta que nos hicieron unos inversionistas, que después le pedimos que ellos mismos lo hagan poniendo su dinero y, lógicamente, nunca más volvieron. A nosotros nos parece una respuesta irreal.

Contestando a su pregunta, quería decirle que nosotros vamos a privilegiar las vías, por supuesto, a los grandes ómnibus acoplados que permiten transportar 250 pasajeros. Las “combis” también tienen un papel importante que cumplir en este nuevo ordenamiento de tránsito porque serán las principales alimentadoras de estos grandes ómnibus que nosotros vamos a implementar en el corto plazo. Pero lo más importante de todo este esquema, queridos amigos, es que vamos a poner orden y vamos a poner autoridad.

*Dra. María Murillo.
Habilitación Urbana y Comercio Ambulatorio.*

Ingeniero Yoshiyama, sobre el caso de la titulación en pueblos jóvenes, ¿se va a desactivar la Dirección de Asentamientos Humanos, oficina por la que transitan hoy el 50% de los limeños para lograr su titulación? ¿Se ha pensado en transferir al sector privado tareas que hoy asume la municipalidad, para acortar la titulación de 10 a un año? ¿Se va a repartir 500 ó 200 mil títulos? ¿Se va a compartir funciones con el ministerio del ramo? ¿Se reconocerán las invasiones que al 1° de enero hayan solicitado reconocimiento? ¿Qué se va a hacer con los terrenos de propiedad privada? Y respecto a ambulantes, simplemente, ¿cómo piensan reorganizar a los ambulantes y si se piensa facilitar la compra o alquiler de puestos de mercados? ¿Qué estímulos se va a otorgar al

sector privado y si considera suficiente la simplificación de trámites para evitar invasiones?

Güido Lombardi.

Han sido varias preguntas, ingeniero Yoshiyama, pero igualmente tiene sólo tres minutos para responderlas.

Ing. Jaime Yoshiyama.

No puedo responder todas las preguntas, pero hay una cosa que sí quisiera resaltar entre la opinión pública. Hace dos meses, cuando nosotros lanzamos a la opinión pública que aquí en Lima necesitábamos titular más o menos a 550 mil habitantes, mi oponente, el doctor Andrade, se molestó porque siempre decía que eran 200 mil. Hoy día, en su exposición, acabo de escuchar que se trata de un millón, de modo que me alegro mucho, aunque me parece que la cifra es aún abultada.

En segundo lugar, quería decirles que, respecto del tema de titulación, aquí lo más importante no es solamente que cuando un poblador obtiene su título de propiedad le da seguridad a su esposa o a sus hijos, sino que el título de propiedad; que es como la tarjeta de propiedad de un auto, le permite inmediatamente prestarse dinero para poner una pequeña empresa o micro empresa, porque, al final, lo que nosotros necesitamos es que haya trabajo. Y, a través de esto, podemos levantar lo que nosotros hemos calculado que son 2,500 millones de dólares que tienen todos los habitantes que en estos momentos no tienen título de propiedad.

La pregunta sobre si vamos a desactivar lo que usted llama UV-3, no la vamos a desactivar porque pensamos que es una institución que, junto con algunas ONGs como el Instituto Libertad y Democracia, está trabajando con nosotros. Podemos concluir en tres años la titulación y el registro de estos 550 mil títulos de propiedad.

Y en cuanto a los ambulantes, nosotros sí estamos de acuerdo en que conversando con los ambulantes se puede llegar a un acuerdo, de modo tal que ellos puedan construir sus galerías comerciales. Esto ya ha sucedido en varios casos, como en la avenida Aviación. Nosotros hemos calculado, por ejemplo, que si a cada ambulante le damos 10 metros cuadrados en un centro comercial que ellos mismos se pueden construir, unidos con los ingenieros constructores, cada uno va a tener que pagar por los próximos 10 años solamente 33 dólares. De modo que estos proyectos son factibles, siempre y cuando tengamos fe en que el ambulante es un microempresario y, por lo tanto, él también quiere dejar la intemperie. Lo que quiero decirles es que la solución para 200 mil ambulantes, que son los que tiene Lima, no puede ser igual que una solución de un distrito chico como Miraflores, que tiene solamente el 1%. En Miraflores sí se puede poner carretillas quizás, pero 200 mil en todo Lima, definitivamente, no se puede poner.

*Dr. Gino Costa.
Seguridad Ciudadana.*

Ingeniero Yoshiyama, frente a la inseguridad ciudadana, algunos distritos han creado servicios de Serenazgo. El éxito de estas experiencias parece residir

en dos cosas: uno, los recursos adicionales que aporta el ciudadano y, dos, la fiscalización que ejerce la ciudadanía, a través del municipio, de la actividad de la policía, porque los Serenazgos están, fundamentalmente, integrados por miembros de la policía. Esta experiencia ha llevado a un debate sobre si convendría municipalizar o no a la policía, o generalizar los Serenazgos. Hay quienes sostienen que los municipios no están en condiciones de asumir nuevas atribuciones en las actuales circunstancias y que los Serenazgos son demasiados caros para distritos pobres. En este contexto, la solución en el corto plazo al problema de la inseguridad ciudadana parecería pasar por otorgarle a los municipios una capacidad de fiscalización de la actividad policial. ¿Estaría usted de acuerdo en facultar a los alcaldes y a los municipios para poder vetar el nombramiento de los jefes policiales a nivel distrital y provincial y, eventualmente, pedir la remoción de esos jefes si no colaboran con los municipios?

Ing. Jaime Yoshiyama.

Yo quisiera explicarle a la opinión pública que aquí el objetivo es que una madre con su hija puedan caminar en la calle a cualquier hora del día, durante el término de nuestra gestión. En otras palabras, nuestro objetivo es hacer que una madre y su hija puedan caminar por cualquier sitio de Lima, a cualquier hora del día. Para lograr eso, nosotros pensamos que el Serenazgo es una excelente solución, pero para los distritos más pudientes. En San Isidro, que tenemos al inventor del Serenazgo, Carlos Neuhaus, se ha logrado una excelente vigilancia a través del Serenazgo. No obstante, no todos los distritos pueden pagar 20 soles al mes. De modo que eso no puede

ser directamente extrapolado, directamente aplicado a los distritos más pobres. Yo creo que es una experiencia que se debe complementar con algo que es muy importante.

Nosotros estamos proponiendo hacer un acuerdo con la Policía Nacional para que en cada distrito se forme lo que hemos llamado una Oficina de Seguridad. En esta Oficina de Seguridad trabajarán, en primer lugar, grupos de oficiales y personal de la Policía Nacional con su equipamiento. Es decir, vehículos, computadoras, servicios de comunicación. Esto es, digamos, la Oficina de Seguridad. A esta Oficina de Seguridad se le va a añadir la participación popular de los vecinos; es decir, los vecinos, por ejemplo, de un distrito como Jesús María pueden nombrar a un grupo de personas para que voluntariamente puedan trabajar con este grupo de policías y equipo en el Consejo Distrital de Jesús María, más el personal de la municipalidad. De modo que la Oficina de Seguridad de cada distrito es, en nuestro concepto, el comienzo de la municipalización de la policía. Lo que estamos proponiendo, en el fondo, es que cuando un vecino de Jesús María tiene un problema, un atraco, o está siendo asaltado, pueda llamar a la municipalidad, donde lo atiende el vecino voluntario y mover a esta fuerza de policía que está dentro de la municipalidad. Este es el esquema que llamamos de respuesta rápida, porque no podemos seguir tolerando lo que en los distritos más pobres se está produciendo.

En conclusión, para lograr nuestro objetivo vamos a utilizar el Serenazgo y, en los distritos menos pudientes, vamos a utilizar la Oficina de Seguridad, que es el inicio de la municipalización de la policía.

Güido Lombardi.

Respecto a una observación hecha en la pausa que acaba de transcurrir, respecto a las referencias que un candidato pueda hacer respecto de las opiniones del otro, quiero dar lectura a un punto de las bases de este evento: “Tanto en sus exposiciones como en sus respuestas, cada candidato puede referirse a las propuestas de los demás en los términos propios de un alturado y respetuoso tratamiento democrático”. En mi opinión, así ha sido hasta este momento y estoy seguro que así seguirá siendo. La siguiente pregunta al ingeniero Jaime Yoshiyama la formula el arquitecto Eduardo Gómez de la Torre.

*Arq. Eduardo Gómez de la Torre.
Planificación Urbana y Centro Histórico.*

Señor candidato, usted está familiarizado con los diferentes instrumentos y técnicas de la planificación moderna, que con tanto éxito se viene aplicando, para enfrentar problemas complejos en las principales ciudades del mundo y que, con variantes propias de la naturaleza del problema que enfrentan, son aplicadas también por quienes tienen la responsabilidad de gestionar las más exitosas empresas transnacionales a nivel mundial. La planificación democrática ha sido un instrumento muy importante y valioso para la conducción de un proceso complejo que requiere tener una visión del futuro y manejar alternativas viables para enfrentar exitosamente nuestro devenir y construir participativamente nuestro destino. Nosotros quisiéramos saber, a través del problema de la limpieza pública, que por su complejidad y magnitud preocupa en forma

especial a la ciudadanía, o el del centro histórico que ha sido declarado por la UNESCO como patrimonio de la humanidad, ¿cómo es que los vecinos podrán participar protagónicamente en la solución de los problemas?

Ing. Jaime Yoshiyama.

Cuando nosotros hemos hablado, por ejemplo, de la seguridad ciudadana, hemos dicho que los ciudadanos organizadamente van a trabajar participando en estas tareas de la seguridad en cada distrito. Con relación a su pregunta, yo quisiera mencionarle que, por ejemplo, en el centro histórico nosotros sí sabemos que existen muchos tugurios, muchos vecinos de Lima que viven en condiciones infrahumanas. Nosotros pensamos que el centro histórico de Lima va a ser, después de ser recuperada por el arquitecto Santiago Agurto, y por la solución de los problemas de los tugurios, una ciudad realmente estrella. Nuestro propósito es convertir a Lima en un gran polo de atracción turística. ¿Por qué? Porque tiene todas las condiciones.

Como el panelista ha dicho, Lima ha sido declarada “Patrimonio Cultural de la Humanidad”; es decir, que tiene una gran cantidad de belleza cultural que es necesario hacérsela notar a todos los turistas extranjeros. Por eso es que nosotros decimos que el tema de la recuperación del centro histórico de Lima más la solución de los problemas de seguridad ciudadana, van a permitir un incremento notable de turistas que llegan a Lima; y que no solamente se vayan al Cuzco, sino que se queden en Lima. Nosotros sabemos que cada turista deja más o menos 1500 dólares por viaje. Entonces, si calculamos

que pueden venir 100 mil turistas, tenemos una gran cantidad de dinero para el Perú.

El turismo del centro histórico de Lima nos permitirá a todos los limeños hacer que haya más hoteles, más restaurantes, haya mucho más transporte para los turistas, haya mucho más artesanía, de modo tal que toda la población se beneficie. Y en cuanto a las zonas tugurizadas, tal como hemos expresado en el mensaje, nosotros pensamos que en este momento muchos vecinos del Rímac, de la Victoria o del Cercado viven en condiciones infrahumanas. Allí, en un pequeño lugar, digamos de 10 ó 12 metros cuadrados, viven cerca de siete personas, con problemas de agua, de luz y de ventilación. Por eso es que nosotros vamos a utilizar al Fonavi y a la banca internacional.

Finalmente, quiero expresar que parte de la planificación es también el hecho de que falta mucha agua, mucho desagüe y de que falta electricidad. Vamos a tener que ampliar todos esos servicios. Contamos con la experiencia para realizar este tipo de obras de infraestructura.

Dra. Leonie Roca.
Gestión y Finanzas Municipales.

Ingeniero Yoshiyama, la Municipalidad de Lima cree que quien asuma la alcaldía tiene evidente problemas. Por el lado de los egresos, tiene deudas; tiene deudas con la Caja Municipal, tiene trabajadores impagos, tiene gratificaciones adeudadas. En fin, todos conocemos los problemas. Pero por el lado de los ingresos, que es lo que más preocupa, según lo que los

mismos candidatos han expresado en diferentes entrevistas y manifestaciones a la opinión pública, existe una morosidad de cerca del 90% en la recaudación de ingresos propios. Es decir, de cada 10 contribuyentes de la Municipalidad de Lima, sólo uno está aportando. ¿Cómo piensan abordar este problema? Porque, evidentemente, los préstamos internacionales no cubren este tipo de gasto corriente; más aún si usted mismo, en su intervención, ha anunciado hoy la derogatoria de algunas importantes fuentes de ingreso municipales. Y una segunda pregunta: ¿de dónde van a conseguir los recursos que servirán de contrapartida para los recursos que estamos solicitando a la banca internacional?

Ing. Jaime Yoshiyama.

Evidentemente que nosotros aquí tenemos el presupuesto de lo que significa la Municipalidad de Lima y en los ingresos solamente tenemos 132 millones de dólares. Lógicamente, de esto nos alcanza muy poco dinero para hacer obras. Nos alcanza, aproximadamente, 50 millones de dólares. El próximo año, si es que el voto popular nos otorga la Alcaldía de Lima, vamos inmediatamente a reformular todo este sistema presupuestal, de modo tal de tener gastos de capital por alrededor de 100 millones de dólares. Con estos 100 millones de dólares empezaremos a hacer la obra de sistema vial de la que hemos hablado.

Ahora bien, respecto a la cobranza de los tributos, nosotros sabemos que, por ejemplo, para solucionar el problema de la basura no vamos a aumentar los arbitrios. Nosotros sabemos que con el nivel actual de arbitrios se puede solucionar el problema de la basura. Es solamente

un problema de gerencia. Por otro lado, esto también tiene que ver con el Decreto Legislativo 776 que da mucho más rentas a los distritos más necesitados. Aquí quisiera detenerme por un momento y decir que, lamentablemente, hay quienes se oponen al Decreto Legislativo 776 desde una óptica, si se quiere, interesada. Nosotros, que hemos pensado que el Decreto Legislativo da más dinero a los distritos más pobres, nos parece que no debemos derogarlo. Para dar un ejemplo, quería mencionar lo siguiente: en este momento Villa El Salvador está recibiendo cerca de 10 millones de soles por año. Si nosotros derogamos el Decreto Legislativo 776, recibirá solamente cinco millones de soles. El Rímac recibe anualmente, por ejemplo, 6 millones de soles gracias al Decreto Legislativo 776. Sin el Decreto Legislativo recibiría alrededor de cuatro millones privándolo de recursos que son muy importantes. Por eso nosotros vamos a seguir defendiendo el Decreto Legislativo 776.

Ahora bien, la pregunta es: si no hay Decreto Legislativo, ¿cómo es que la Municipalidad de Lima se va a poder financiar? Todo el dinero del Decreto Legislativo 776 a la Municipalidad de Lima es solamente una gota de agua dentro del mar de necesidades que se requieren para modernizar Lima. Por eso, nuestra propuesta pasa por pedir dinero a los organismos financieros internacionales.

Dr. Aurelio Loret de Mola.
Coordinador del Panel.

Ingeniero Yoshiyama, el Decreto Legislativo 776, sin duda, y usted lo ha dicho, procura ingresos

adicionales a las municipalidades del interior, los distritos pobres; pero eso ha sido a costa de la Municipalidad de Lima. Estamos hablando, entonces, de recursos que le fueron restados a Lima, sin que Lima recibiera compensación alguna. Tengo en mi poder declaraciones públicas del ministro de Economía, ingeniero Jorge Camet, y del expresidente del Consejo de Ministros, Alfonso Bustamante, reconociendo que hay que compensar a Lima. Entonces mi pregunta es: ¿en qué forma cree usted que debe compensarse a Lima y cómo debe materializarse el apoyo del Gobierno Central a Lima? Apoyo que, por lo demás, estoy convencido que recibirá la Municipalidad de Lima, quien quiera que sea elegido alcalde, porque lo contrario sería ir contra la voluntad popular.

Ing. Jaime Yoshiyama.

Le agradezco mucho la pregunta, señor Aurelio Loret de Mola. Es la primera vez que veo que aplauden a un panelista.

Cómo le acabo de expresar, el Decreto Legislativo le da más dinero a los distritos más pobres, le quita a todo Lima más o menos 37 millones de dólares, que realmente es una gota en el mar de las necesidades que tiene Lima. Nuestra propuesta va a que tenemos que ir a tocar las puertas del BID y del Banco Mundial. Nosotros ya hemos tenido esa experiencia y estamos pidiendo al Banco Interamericano de Desarrollo 1000 millones de dólares, dentro de un programa de préstamos a todo el país de tres mil millones de dólares en los próximos cinco años. O sea que Lima, ciertamente, tiene ya, digamos así, un cupo de 1000 millones de dólares, que, lógicamente, hay que

presentar los estudios detallados y serios. Felizmente nosotros, como dije, ya lo hemos hecho cuando hemos estado a cargo del Ministerio de Transportes en 1991.

Entonces hay una voz ahí que critica este asunto y dice: “Pero los recursos vendrán dentro de tres años, cuando usted ya deje su primer periodo y, entonces, no se habrá hecho ninguna obra vial”. Nosotros tenemos aquí una información oficial, en la cual se indica claramente que el trámite del préstamo que me otorgaron como ministro de Transportes, de 210 millones de dólares, se inició en febrero de 1991. No olvidemos que yo ingrese el Ministerio de Transportes un mes antes. En febrero se inició el trámite y en noviembre de ese mismo año, el directorio del Banco Interamericano de Desarrollo aprobó este préstamo de 210 millones de dólares. Dos meses más tarde, se suscribió el convenio (29 de enero de 1992), y empezaron a llegar los desembolsos. Lo concreto es que la obra de la pavimentación de la Carretera Central y de toda la Panamericana está ahí, porque nosotros no hablamos por las puras; hablamos sobre experiencias vividas, sobre grandes proyectos que tienen necesidad de ser financiados.

En conclusión, las obras grandes que va a hacer la ciudad de Lima bajo nuestro gobierno, vanvan a ser hechas fundamentalmente con recursos de los organismos financieros internacionales. Para continuar con las conversaciones hemos ido hace dos semanas a Washington. Estoy absolutamente convencido de que los problemas de Lima van a empezar a resolverse cuando llegue este dinero, que va a ser durante 1996. Muchas gracias.

Güido Lombardi.

Continuamos en Creatividad Municipal 1995, el evento organizado por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, el diario El Comercio y Panamericana Televisión para que los candidatos a la Alcaldía Provincial de Lima tengan la oportunidad de exponer sus proyectos, sus planes de gobierno, sus propuestas a la ciudadanía, a los aquí presentes, pero también a los millones de televidentes gracias a esta transmisión en vivo y en directo. Corresponde en este segmento escuchar a las preguntas que el panel tenga a bien formularle al doctor Alberto Andrade Carmona, candidato de Somos Lima. La primera pregunta la fórmula el ingeniero Augusto Dall'Orto.

*Ing. Augusto Dall'Orto.
Transporte, Trafico y Vialidad.*

Doctor Andrade, le agradecería aclararnos sus propuestas en los siguientes aspectos: sobre el transporte público. Recordemos que el Derecho Legislativo 651 liberalizó el transporte ante una poca capacidad que había en el sistema de transporte y tuvo éxito; pero hoy el problema es distinto. Un exceso de 20 mil camionetas, por decir lo menos, crea congestión, caos e inseguridad en el tránsito. Pregunto: ¿estará su solución orientada tener más omnibuses o más camionetas? ¿Planificará o lo dejará al resultado de la libre competencia? ¿Reorganizará las consignaciones de ruta, normalmente mal diseñadas, que viene otorgando el Consejo y que crea un derecho adquirido? Y, ¿cómo se coordinará esas líneas

con los proyectos del tren eléctrico? ¿qué hará con los vehículos excedentes? Gracias por su respuesta.

Dr. Alberto Andrade.

Muchas gracias. Yo debo aclarar algo sobre el metro porque, como lo he manifestado, durante el primer año vamos a tener el estudio de factibilidad. Todas las grandes ciudades del mundo, más que todo con 6 millones de habitantes, tienen un sistema de transporte masivo, Y se manifiesta que va a salir muy caro. Yo le digo que no va a salir tan caro porque éste va a ser un metro sin “ mermelada”. Este es un metro que no va a necesitar este tipo de “ mermelada” para que aumenten los costos.

También se ha dicho que yo he hablado de un millón de personas. Yo me reafirmo: Son 200 mil. Seguro no han escuchado bien: Son 200 mil títulos de propiedad que afectan a un millón de personas. Eso es lo que se ha dicho. Y, referente al 776, es un Decreto con el cual yo estoy de acuerdo en cuanto a la filosofía de lo que significa darle mayores rentas a los distritos. Pero no hay que desvestir un santo para vestir otros. Los municipios del Perú son los más pobres de Sudamérica porque tienen solamente el 4% asignado como presupuesto General de la República. Yo no he dicho que se derogue el 776. El 776 tiene que modificarse en algunos aspectos que perjudican a la ciudad de Lima. Yo quiero poner un ejemplo en cuanto al artículo 54 del Decreto Legislativo 776. El Decreto Legislativo dice que los municipios tendrán rentas por los espectáculos públicos no deportivos, y a eso le asignan, en algunos, un porcentaje del 15%. ¿Qué cosa ha sucedido? Qué ese 15% está condicionado a que el Instituto Nacional de Cultura diga

si es cultural o no, lo cual exonera a ese espectáculo de ese impuesto. Hace un año, en Lima, en el estadio Nacional, vino un espectáculo de rock. Ese espectáculo de rock es un negocio de millones en todas partes del mundo. Se llenó el estadio. Se cobraron 50 dólares por ingreso a cada espectador. Ganó el empresario que lo trajo, ganó el cantante, ganó la orquesta, ganó el conjunto musical, ganó el que alquiló el estadio, ganó la compañía de aviación que trajo a los que iban a tocar y a cantar, ganaron los hoteles, ganó hasta el que vende pan con apenado en el estadio. Pero la municipalidad, la que genera las condiciones de inversión y el sitio donde debe hacerse, no percibió un solo centavo. Eso tiene que cambiarse.

*Dra. María Murillo.
Habilitación Urbana y Comercio Ambulatorio.*

El candidato ha dicho que piensa titular en seis meses; ¿podría explicarnos cómo piensas hacerlo? ¿Reconocerá las invasiones que al primero de enero de 1996 hayan resultado reconocidas, y que en su mayoría están en terrenos de propiedad privada? Y, finalmente, ¿cuáles van a ser los criterios para decidir la permanencia o la erradicación de ambulantes?

Dr. Alberto Andrade.

El problema de la titulación es un problema grave. Es un problema en el cual los vecinos viven en una eterna inseguridad. Hablo de las 200 mil familias de los

asentamientos humanos y de pueblos jóvenes. ¿Por qué inseguridad? Porque no saben si el sitio, el terrenito que ocuparon hace 10, 15 u 8 años les corresponde o no. Entonces, sencillamente no invierten; no ponen su ladrillito, su cemento porque no saben si se quedarán ahí o no. Entonces, la ciudad sigue creciendo horizontalmente porque, cuando crece un hijo, le dice” Andate por allá, hijito” en vez de construir su segundo piso y su tercer piso y poder crecer hacia arriba, en forma vertical. Eso es un grave problema ¿Cómo se soluciona? Simplificando la cosa.

Hay un trámite en la famosa UV-3 (unidad vecinal N 3). esta oficina funciona mal. El que menos está esperando que vaya un pobre habitante del pueblo joven o asentamiento humano para sacarle algo para que camine el trámite. Esta es una oficina que está totalmente corrupta. Hay que ver cómo se modifica esto, y eso lo sabe cualquier poblador del asentamiento humano. ¿Cómo se hace? se va a simplificar los trámites. Se va a computarizar. Todavía, cuando tienen un trámite, sacan su folder y revisan. No, eso tiene que computarizarse. Y, como hemos dicho, se va a descentralizar en otros distritos que tienen problemas de titulación, para que en esa forma, capacitando a los funcionarios en los distritos, se otorguen los títulos de propiedad con los cuales el habitante de ese lote pueda posteriormente vender su casita, pueda hipotecarla para conseguir un préstamo, pueda construir con seguridad y así, de esa forma, podemos implementar y mejorar todos los asentamientos humanos en el aspecto construcción. Eso es lo que nos tenemos que proponer.

Y en lo referente al comercio ambulatorio, nosotros en Miraflores ya hemos solucionado el comercio

ambulatorio. Por supuesto que son menos que en Lima, no son 200 mil en el centro de Lima. En todo Lima son 200 mil. En el centro de Lima son 40 mil, Zapatero a sus zapatos. A veces uno no domina las cifras y se equivoca. Quiero manifestar que a esos 40 mil vendedores ambulantes del centro de Lima les daremos la tranquilidad y los convertiremos en algo que revierta a favor de la ciudad, como le hemos hecho en Miraflores. En Miraflores limpian el sitio donde trabajan, tienen su basurero, son hasta policías porque denuncian al Serenazgo cuando ven a alguien que no es de la zona. No venden artículos de contrabando, ni robados, ni malogrados.

*Dr. Gino Costa.
Seguridad Ciudadana.*

Doctor Andrade, en otras oportunidades usted se ha referido a la posibilidad de municipalizar algunos servicios policiales; igualmente ha señalado que, ahí donde se pudiera, establecería servicios de Serenazgo, ¿Cuál es la propuesta que usted tiene para el Cercado, para el centro de Lima?, porque, obviamente, no hay recuperación posible del centro histórico si no se devuelve a esa zona tan importante de Lima la adecuada seguridad para la ciudadanía. En segundo lugar, quisiera conocer su opinión sobre la posibilidad de que se faculte a los alcaldes para vetar nombramientos de jefes policiales y, eventualmente, pedir la remoción de ellos si esas autoridades no colaboran con el municipio en brindar adecuada seguridad ciudadana a la población.

Dr. Alberto Andrade.

Quisiera manifestar que el Serenazgo tiene un nacimiento de no se hace cuántos siglos. Acá acaban de decir que hay un inventor del Serenazgo. Desde que tengo uso de razón, en el recibo salía alumbrado, Baja Policía y Serenazgo. En España existe un Serenazgo también. Es una institución que se creó, que se implementó y se comenzó. Yo creo que en eso estamos de acuerdo. Pero nadie ha descubierto nada. Lo que sucede es que la función que debe tener el Ministerio del Interior para darnos, a todos nosotros, seguridad, no funciona y, los civiles, los alcaldes, los representantes del pueblo hemos tenido que salir a dar protección a nuestros ciudadanos. Cuando ingresé de alcalde, la ciudadanía me reclamaba: “Doctor, señor alcalde, me están robando, hay prostitución en la calle. Afecta a mi familia que existan travestis en la puerta de mi casa”. Y yo le decía: “Vaya usted a la delegación policial”. “Usted es nuestro alcalde, usted ayúdenos”. Y tuvimos que salir a combatir la delincuencia, el problema de la prostitución callejera, el problema de la venta de drogas, sin que nos corresponda, porque esa no es una labor municipal. Pero los alcaldes tienen que salir a solucionar los problemas de los vecinos. Y eso es lo que hicimos. Hubo un vacío; ese vacío se justificaba en ese momento porque la policía estaba combatiendo el terrorismo y dando protección a las autoridades. Ahora ya no hay terrorismo, según se manifiesta, y así lo creo, y no hay protección mayor autoridades ¿Porqué seguimos viviendo inseguros? ¿Por qué tenemos miedo cada vez que nos para un policía? ¿Por qué, cuando vamos a una delegación policial, estamos con temor? Porque no hay seguridad. Y para eso está el alcalde: para sacar la cara por su vecindario, para solucionar los problemas si es que otro no lo soluciona;

para decir las cosas claras cuando se tengan que decir y no tener miedo, porque la independencia de un alcalde debe estar por encima de todo, porque es el que representa al pueblo que lo eligió. Esa es la respuesta.

*Arq. Eduardo Gómez de la Torre
Planificación Urbana y Centro
Histórico.*

La planificación se entiende, modernamente y en las sociedades avanzadas donde se utiliza, como un proceso permanente de diálogo para enfrentar con éxito el futuro. Es necesario prever situaciones que se puedan presentar, identificar tendencias para actuar sobre ellas en función de los objetivos deseados, teniendo en cuenta los recursos y potencialidades a fin de lograr los mejores resultados con el menor costo económico y social. Lo anterior requiere que se ponga en marcha y promueva de manera gradual mecanismos de participación ciudadana. Frente al crítico problema de la limpieza pública, la basura, así como frente a los problemas identificados en el centro histórico, es necesario utilizar no solamente la planificación como identificadora de tendencias y objetivos, Sino como elemento fundamental para canalizar las iniciativas e impulsar la participación ciudadana. ¿Qué medidas adoptará usted, de llegar a la Alcaldía de Lima, para enfrentar de manera planificada y participativa el problema de la falta de identificación de los moradores y usuarios con los problemas que afectan al centro histórico, o el de la falta de limpieza pública que pasa, en primer lugar, por el no arrojar basura en la calle?

Dr. Alberto Andrade.

Muy agradecido, ingeniero. Considero que no puede haber gobierno municipal exitoso si no existe la participación ciudadana. Nosotros los limeños estamos acostumbrados a ver qué cosa hace el alcalde y esperar que fracase, generalmente. Si el alcalde siembra un arbolito, estamos esperando que el arbolito se muera, pero no somos capaces de regarlo. Si se está haciendo algo y promete algo el alcalde, la participación ciudadana no es efectiva. No es efectiva porque no se busca, porque no se convoca; porque con la experiencia que hemos obtenido en mi pequeño laboratorio de Miraflores, hemos logrado la participación real del vecindario. Sobretudo hicimos una experiencia muy importante con vecinos de la tercera edad, gente con mucha experiencia que le sobraba el tiempo y le sobraba la voluntad de participar como ciudadanos en beneficio de su ciudad, *adhonorem*, es decir por el honor de servir a su comunidad. En Miraflores, cómo puede hacerse en Lima, El vecino participa proponiendo las obras que se necesitan. Propone pero sabe que cuando propone también viene con la solución de este problema. En Miraflores participa en la fiscalización y en la supervisión de los trabajos vecinales y comunales; supervisa a qué hora pasa el camión recolector, supervisa los jardineros, supervisa los espectáculos públicos gratuitamente, y varias acciones más. Participan en la educación, difunden las normas de civismo dentro de su comunidad, A efectos de que se cumplan y la gente esté enterada de lo que tiene que hacer. Con la participación vecinal en Miraflores los vecinos colaboran en lo que se les pide, y están prestos a colaborar y decir “qué cosa más puedo hacer”. Esa es la participación vecinal, y esa participación se puede aplicar en todo orden de cosas. Lo hemos experimentado y nosotros hemos buscado el nombre justamente de “Somos Lima” porque todos debemos ser parte de Lima,

todos debemos involucrarnos en el problema municipal, todos debemos sentirnos parte de Lima, identificarnos con nuestra ciudad para poder, dentro de ella, solucionar y colaborar con los problemas principales. Nuestro proyecto y nuestro trabajo es buscar la amplia participación vecinal en todos los distritos para que, de esa forma, nuestra ciudad salga del caos dónde se encuentra.

*Dra. Leonie Roca.
Gestión y Finanzas
Municipales.*

Doctor Andrade, en la misma línea de lo preguntaba al ingeniero Yoshiyama: ¿Cómo piensa incrementar la recaudación de ingresos municipales para cubrir el gasto corriente, repito, el gasto corriente que demanda la propia administración municipal y la prestación de servicios? ¿Han hecho cálculos sobre si un nivel de morosidad inferior al 30%, que es lo que se han propuesto ambos candidatos según he leído, permite financiar este gasto corriente? Si es así, es decir si la respuesta es afirmativa, ¿se atrevería usted afirmar que con una buena gestión municipal, con orden en las finanzas públicas municipales, es posible trabajar sin derogar el Decreto Legislativo 776?

Dr. Alberto Andrade

Yo quiero adelantar que no he hablado de derogar el 776. Yo he hablado de modificar el 776; y que no se me clave el “sambenito” de que quiero derogar porque, desde la cabeza de arriba hasta el último de abajo, están

diciendo que quiero derogarlo, y yo reafirmo que quiero modificarlo y he puesto un solo ejemplo y tengo varios por poner.

¿Qué vamos a recaudar para los gastos corrientes el municipio más dinero? Por supuesto. En este momento el catastro municipal es una desgracia en Lima. Nadie sabe cuántos son y cuánto tiene que cobrar. Y, ¿Por qué? Porque en ese caos que ha habido de quien cobra y quien no cobra a surgido también la corrupción. En estos momentos la Municipalidad de Lima, si no tiene ingresos es porque no los sabe cobrar y porque no le conviene a muchos de los que manejan las rentas municipales, que esto se organice.

Nosotros también tenemos experiencia. Nosotros tenemos más del 90% de recaudación en el distrito de Miraflores. Los que viven en Miraflores saben que el recibo le llega su casa, saben que si no lo pagan les llega otro recibo haciéndoles recordar que debían pagarlo; y el tercero también. Y giramos los recibos a veces antes de que se venza el plazo. De esa forma los vecinos colaboran pagando sus impuestos con anticipación y se beneficia al municipio. Esta organización, este sistema es aplicable a todos los municipios, porque el principio es el mismo, un municipio grande o un municipio chico. Pensamos aplicar y llevar la misma experiencia de cobranza de un municipio chico a un municipio grande. Pero, ¿cómo? Vamos a llevarlo sin corrupción, que es lo importante, Y para eso tenemos un equipo técnico. Aquí está Mario Ocharán, el arquitecto Lucho Consiglieri, está Jorge Ruiz de Somocurcio, Guillermo Ricardo Giesecke, Y está acá Hildebrando Castro. Gente comprometida con la actividad municipal desde hace muchos años. No son improvisados, no empiezan hace recién 45 días a querer

ir al Gobierno Municipal. Tienen toda una vida de trabajo municipal. Ese es mi equipo. Ese es parte de mi equipo.

*Dr. Aurelio Loret de Mola.
Coordinador del Panel.*

Resulta claro de las exposiciones de los dos candidatos que la propuesta no es, pues, quitarle a los municipios pobres los ingresos adicionales obtenidos con el 776. Pero la pregunta sigue vigente; es decir, ¿hay que compensar a Lima o no hay que compensar a Lima desde Gobierno Central, desde el Tesoro Público?, tomando en cuenta las declaraciones que mencioné en mi primera intervención, declaraciones que decían que había que compensar a Lima con el Tesoro Público. Y a ello quiero agregar simplemente si esto tiene relación o no con el apoyo que debe recibir el Gobierno Central el próximo alcalde de Lima y de qué manera debe realizarse ese apoyo.

Dr. Alberto Andrade

Gracias. Hemos dicho que los municipios del país reciben 4% del presupuesto nacional. Si queremos nosotros desarrollar y si queremos que Lima no siga siendo tan centralista, tenemos que descentralizar. ¿Y cómo se debe descentralizar el país? Dándole más responsabilidades a los consejos municipales, Y también más rentas. Con el 4% con las justas se puede hacer algo por la comunidad. En este caso, en Colombia, cercano vecino, los municipios tienen 19% del presupuesto

nacional y se lo están dando progresivamente porque tienden a llegar al 25%. ¿Por qué? Porque los municipios también se encargan de la educación, de la salud y de otras formas de trabajo en las cuales pueden recibir la descentralización de las funciones del Estado. No hay gobierno, no hay país floreciente si es que no tiene municipios eficientes. Y eso lo pueden ver en todos lados, en cualquier país. Para que un país florezca tiene que tener municipios eficientes. Y, por supuesto, Doctor Loret de Mola, los municipios tienen que ser compensados con más rentas, porque esa es la forma que debe desarrollar nuestro país: descentralizado a través de las instituciones más antiguas que hay en el país, los municipios. Muchas gracias.

Güido Lombardi

Muchas gracias, doctor Andrade.

Llegamos, verdaderamente complacidos, al momento final de este evento denominado Creatividad Municipal. Este es el momento en donde cada uno de los candidatos hará un recuento y un mensaje final. Corresponde la primera exposición, en esta parte final, al doctor Alberto Andrade Carmona, candidato de Somos Lima. Doctor Andrade.

MENSAJE FINAL DEL DR. ALBERTO ANDRADE

Lima es una ciudad de jóvenes. La juventud necesita espacio para la cultura, la recreación y el deporte. Tenemos un programa para la juventud. En los tres primeros años de gobierno construiremos estadios municipales en los conos y 10 parques zonales en San Juan de Lurigancho, Comas, San Juan de Miraflores, Villa El Salvador, Villa María del Triunfo, entre otros distritos. Construiremos también centros culturales en todos los distritos. De acuerdo a cada realidad, estos centros contarán con bibliotecas, y salas para la actividad artística y científica.

Necesitamos recuperar nuestro medio ambiente. Vivimos en una ciudad con altos índices de contaminación. Para Somos Lima, la recuperación del medio ambiente será una prioridad.

Se ha dicho que Lima necesito un gerente. No estoy de acuerdo con ese concepto. Estas elecciones son elecciones vecinales. El alcalde contrata gerentes, pero no todo gerente es buen alcalde. Todas las ciudades del mundo, sean grandes o pequeñas, tienen un alcalde. Bogotá, Madrid, Caracas, Santiago de Chile tienen alcaldes. Sicuani, Ferreñafe o Paita también tienen alcaldes. Las ciudades son mucho más que pistas, puentes, túneles o anillos viales. Lima es una ciudad donde conviven peruanos de distintos orígenes y culturas. Para unir esa diversidad Lima necesita también un alcalde con vocación de diálogo, con independencia y con capacidad para tomar decisiones en beneficio de todos.

Los alcaldes no se improvisan; crecen a través de la experiencia. Un buen alcalde, ante todo, es un buen vecino. Entonces, no confundamos. Estas son elecciones vecinales, no políticas.

Soy un hombre de diálogo y trabajo y ahora me propongo trabajar por el bien de Lima. Tenemos programa, tenemos apoyo del pueblo, tenemos equipo de expertos, tenemos alcaldes distritales elegidos por concurso y capacitados. No habrá más improvisación, no habrá más alcaldes acusados de corrupción. Esa época terminó. A partir de ahora el municipio debe ser motivo de orgullo para todos los vecinos. Y ya sabes vecino: si confías en nosotros, en noviembre: ¡Pónle corazón a Lima!

Gracias.

Güido Lombardi

Muchas gracias, doctor Andrade. Corresponde hacer su recapitulación y su exposición final al ingeniero Jaime Yoshiyama, candidato de Nueva Mayoría-Cambio 90.

MENSAJE FINAL DEL ING. JAIME YOSHIYAMA

Así como el doctor Andrade se ha referido en forma tan buena a Elsa Carrera, yo quisiera referirme al equipo de regidores que ha presentado; pero quiero informar a la opinión pública que muchos de ellos, o algunos de ellos, ya han tenido su oportunidad y han tratado de dar la misma receta, pero con el alcalde Barrantes, y todos ustedes ya saben los resultados que han tenido.

Se ha criticado que el jefe fundador de la alianza Cambia 90-nueva mayoría y actual presidente de la República me ha prometido todo su apoyo. Ese apoyo total significa que nuestro equipo va a hacer el trabajo municipal con la garantía de una coordinación estrecha entre el Consejo Provincial y el Gobierno Central. ¿Es esto realmente malo? ¿Es malo? No es malo, sino todo lo contrario, porque va a permitir la recuperación de Lima en el caso de que quien les hable resulte elegido. Si así no ocurriera y fuera el señor Andrade el nuevo burgomaestre, yo le recomendaría que no continúe politizando la relación entre el Palacio Municipal y el Palacio de Gobierno, porque de esa manera todos los que vivimos en Lima saldríamos perjudicados.

El presidente de la República ha dicho que le “tinca” que probablemente eso será así, quizás porque la primera reacción del señor Andrade, después que tocara repetidas veces sin éxito de las puertas de Fujimori para que esté lo apadrinara, fue lanzarse con todo y como todo un político contra el decreto 776, para ver si de esta manera captaba los votos del antifujimorismo. Más tarde el señor Andrade, para cuidarse las espaldas, ha cambiado de opinión y hasta ha puesto un letrado enorme, un letrerozo

en la avenida Arequipa, con loas a Fujimori, que dice: “fujimori recuperó al Perú, Andrade recuperará Lima”. Ni siquiera yo he puesto un letrero así que, dicho sea de paso, parece publicidad de “Colgate”, me refiero a “colgate” de colgarse. Y eso que dicen que yo soy su ahijado.

Pero, bromas aparte, nunca ha sido un secreto que esa coordinación estrecha y ese apoyo son lógicos, porque este quipo y el presidente Fujimori piensan igual, comparten una misma filosofía de gobierno. Nuevamente pregunto: ¿eso es malo?

Se dice que el fujimorismo quiere todo el poder, que no basta con un solo chino. No es cierto, si fuera cierta la pretensión de copar todo el poder, cambio 90-Nueva Mayoría hubiera presentado candidatos en todo el país. Eso es lo que hicieron todos los gobiernos tradicionales después de las elecciones generales. Nosotros no. Presentamos candidatos en Lima y Callao porque en estas ciudades hay un gran problema nacional, están en una situación crítica y necesitan soluciones a la altura de las circunstancias. Estoy, pues, asumiendo un especial encargo de una alianza independiente para trabajar, no para hacer política como siempre se ha hecho en el sillón municipal.

Respetando la propuesta del señor Andrade, respetando su experiencia en lo que él ha llamado su pequeño laboratorio -Miraflores-, propongo en cambio una alternativa, un camino seguro que no nos lleve a nuevas equivocaciones y a nuevos experimentos con nuestra ciudad.

Señoras y señores: hemos trabajado por el Perú y ahora queremos hacerlo por Lima. Muchas gracias.

Güido Lombardi

Ha concluido así Creatividad Municipal 1995. Creo que hay que agradecer realmente a los organizadores de este evento, la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Panamericana Televisión y el diario El Comercio, por habernos permitido participar de un evento en donde los candidatos a la Alcaldía de Lima han presentado sus propuestas, sus proyectos, sus programas y nos han permitido conocerlos, además de conocerlos a ellos, si se quiere, más en lo personal. Pero creo que hay que agradecer, sobre todo, a los candidatos. Creo que hay que agradecer al doctor Alberto Andrade Carmona y al ingeniero Jaime Yoshiyama Tanaka por esta disposición para dialogar con el país, con el público, con sus electores, para exponer sus puntos de vista y para fortalecer así una vocación democrática del país.

Muchas gracias, señores. Muy buenas noches.

Currículo de los Panelistas

Aurelio Loret de Mola Böhme

Abogado, Pontificia Universidad Católica del Perú. Ha sido regidor de la Municipalidad de Miraflores; elegido y reelegido como diputado por Lima; presidente de la Comisión de Economía y vicepresidente de la Cámara de Diputados. Fue fundador, editorialista y director del diario La República. Colabora en diversas publicaciones nacionales e internacionales. Es miembro del Directorio y consultor de diversas empresas mineras, industriales y comerciales, y socio ejecutivo principal de Loret de Mola, Venegas y Raventos – Asesores Legales y Comerciales.

Gino Costa Santolalla

Abogado, Pontificia Universidad Católica del Perú. Maestría en Estudios en Desarrollo, Universidad de East Anglia, Inglaterra. Doctorado en Historia, Universidad de Cambridge, Inglaterra. Asesor político del Jefe de la Misión de Observadores de Naciones Unidas en El Salvador (ONUSAL) (90-94). Actualmente es consultor independiente. Prepara un libro sobre el papel de las naciones en la reforma policial en El Salvador.

Augusto Dall’Orto Falconí

Ingeniero civil, Universidad Nacional de Ingeniería. Urbanista, Universidad Nacional de Ingeniería. Maestría en Planeamiento del Transporte y el Tráfico, Universidad de Birmingham, Inglaterra. Consultor privado. Presidente de la firma Barriga-Dall’Orto Ingenieros Constructores. Profesor principal de recursos de caminos de la Pontificia Universidad Católica del Perú y asesor del Ministerio de Transportes, Comunicaciones, Vivienda y Construcción.

Eduardo Gómez de la Torre Freundt

Arquitecto, Universidad Nacional de Ingeniería. Magíster en Economía con mención en planificación social y desarrollo regional, Universidad de Swansea, Gran Bretaña. Profesor de posgrado y segunda especialización. Maestría en Planificación Urbana y Regional, Facultad de Arquitectura, UNI (69-93). Actualmente es gerente general de la Superintendencia Nacional de los Registros Públicos.

María de los Ángeles Murillo Peñaranda

Abogada, Pontificia Universidad Católica del Perú. Especialista en derechos reales, derecho municipal, derecho urbano, privatización, derecho civil en general. Asesora legal de la Municipalidad de Lima Metropolitana en desarrollo urbano, asentamientos humanos y comercio informal (abril 93 – diciembre 93). Fundadora y actualmente directora del Centro de Investigación y Estudios Legales (CITEL)

María Leonie Roca Voto Bernales

Abogada, Pontificia Universidad Católica del Perú. Asesora legal del presidente del Consejo de Ministros, Dr. Alfonso de los Heros (89-91). Consultora independiente, subcontrataciones con el programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, proyecto PAPI-AID. Ha sido asesora legal de diversos presidentes del Consejo de Ministros. Actualmente es consultora externa del Despacho de dicha presidencia.

2018

Carrera de Diseño Profesional de Interiores
Anuario 2017

Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas – ANDA
Mejores prácticas de marketing en el Perú. Una selección de casos finalistas del Premio ANDA 2018

Yalán Dongo, Eduardo
Semiótica del consumo. Una aproximación a la publicidad desde sus signos

Thomas, Patricia A; Kern, David E.; Hughes, Mark T.y Chen, Belinda Y.
Desarrollo curricular para la educación médica. Un enfoque de seis pasos

Vega, Gina
Cómo redactar casos de estudio instruccionales. Taller Autoguiado

Cantuarias de las Casas, Alonso
El Veco. El hombre que jugaba a contar historias

Remy, Paul
50 autopsias de crisis ¿Por qué el manejo mata más que el problema?

Cornejo, Carlos
Negocio inmobiliario. Planeamiento y gestión de proyectos

Encuentre más publicaciones de Editorial UPC,
en versión impresa y digital, ingresando a:
editorial.upc.edu.pe

Visite la página de Facebook Editorial UPC:
www.facebook.com/EditorialUPC